



# Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Preliminar de Atividade - RPA

Janeiro 2021

Vitória da Conquista, 25 de janeiro de 2021  
Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba  
Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda desde o ano de 2017 até o ano de 2020. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil do período de 2017 a 2020 e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra  
Administrador Judicial

Matheus Ildefonso Santos  
Contador

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

## Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

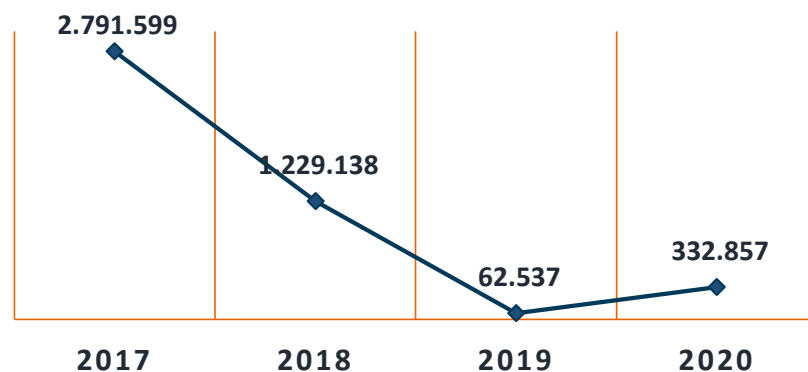
Queda das disponibilidades financeiras da empresa.

### Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	2017	2018	2019	2020
Caixa Geral	2.711.500	1.200.107	44.162	53.184
Bancos	77.984,26	12.837,86	18.374,16	279.616,08
Aplicações	2.114,98	16.193,23	0,00	57,42
<b>Total</b>	<b>2.791.599</b>	<b>1.229.138</b>	<b>62.537</b>	<b>332.857</b>

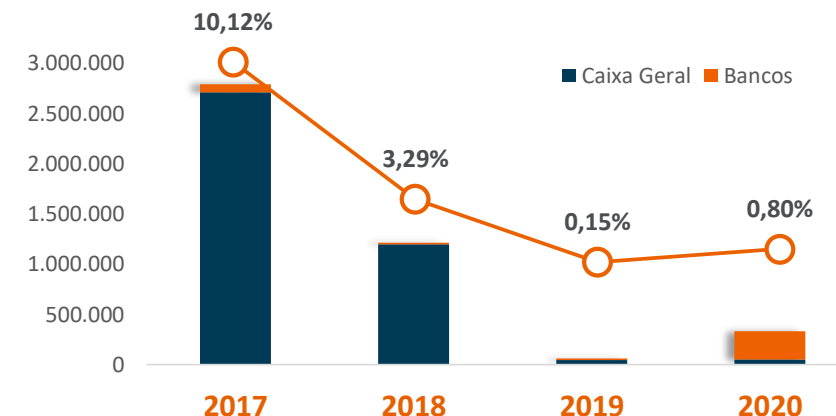
Fonte: Demonstrações financeiras

### Total de Caixa e Equivalentes de Caixa



Fonte: Demonstrações financeiras

### Caixa e Banco



Fonte: Demonstrações financeiras

### Caixa e Equivalentes de Caixa

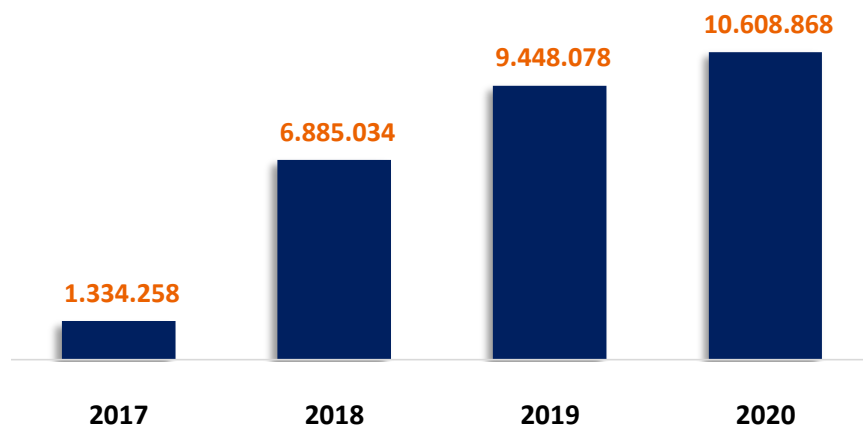
O caixa e equivalentes de caixa compreendem as contas de caixa, bancos e aplicações financeiras de curto prazo, ou seja, resgatáveis até 90 dias.

O valor das disponibilidades da recuperanda caiu bastante no período de 2017 a 2020. Em 2017, as disponibilidades representavam 10,12% no ativo da empresa e em 2020 com o consumo de recursos financeiros, a participação ficou em 0,8%. O caixa físico representava grande parte do volume em 2017, já em 2020, a participação caiu e o maior volume se encontra nas contas correntes bancárias.

## Análise do Contas a Receber

Aumento no contas a receber da recuperanda.

### Contas a Receber de Clientes



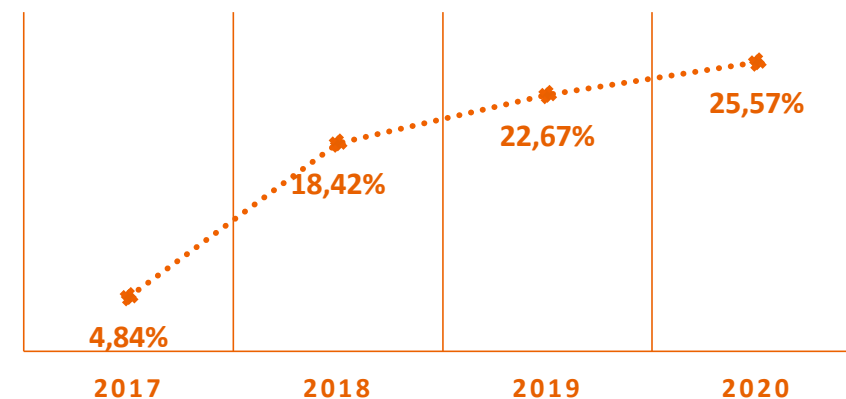
Fonte: Demonstrações financeiras

### Contas a receber de clientes

O contas a receber de cliente da recuperanda houve um aumento bastante significativo desde o ano de 2017. A participação da conta no ativo total passou de 4,84% em 2017 para 25,57% em 2020.

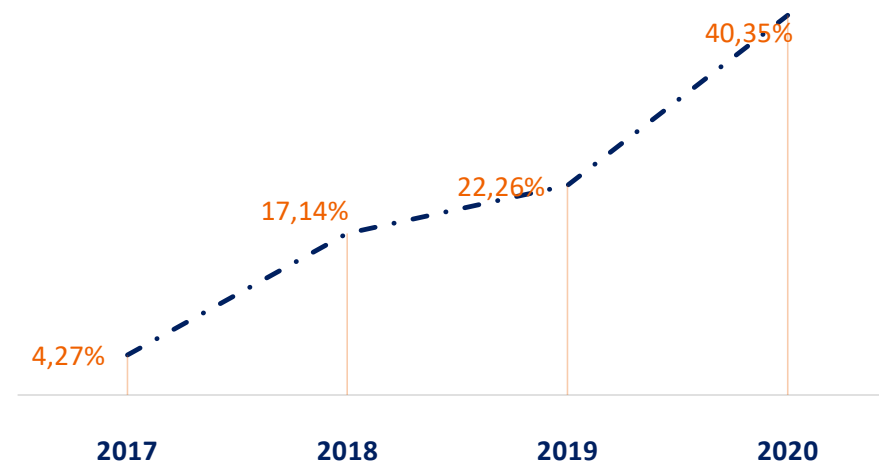
Fizemos uma análise do contas a receber em relação ao faturamento da empresa. Em 2017, o contas a receber representava 4,27% do faturamento, em 2020 o percentual passou a representar 40,35%.

### % Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações financeiras

### % Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise dos Resultados

### Demonstração do Resultado

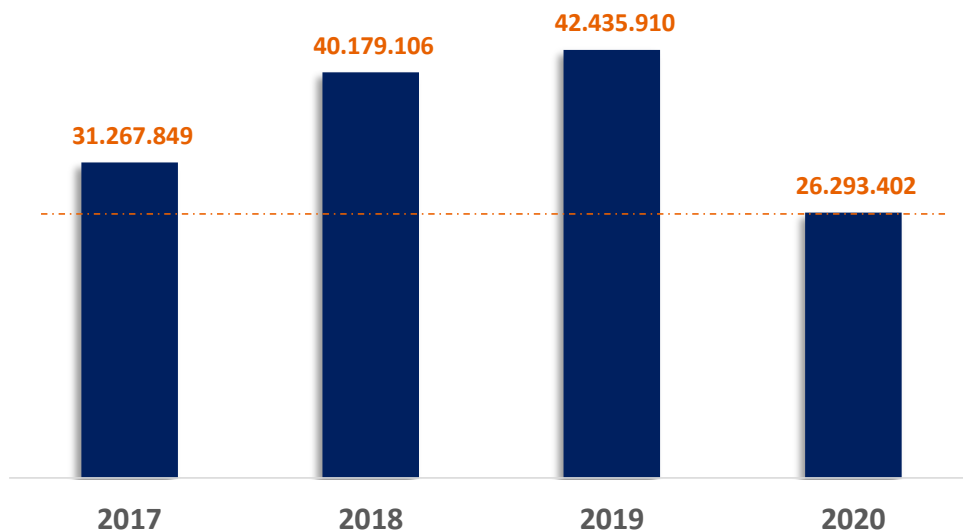
Contas	2017	2018	2019	2020
Receita Bruta	31.267.849	40.179.106	42.435.910	26.293.402
( - ) Impostos/devoluções/descontos	(950.185)	(1.205.389)	(1.308.049)	(790.626)
<b>Receita Líquida</b>	<b>30.317.665</b>	<b>38.973.717</b>	<b>41.127.860</b>	<b>25.502.775</b>
( - ) Custo	(32.626.925)	(23.186.457)	(22.772.593)	(19.287.769)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(2.309.260)</b>	<b>15.787.259</b>	<b>18.355.267</b>	<b>6.215.006</b>
Despesa Vendas	(1.883.745)	(758.552)	(663.155)	(381.678)
Despesa Administrativas	(3.355.678)	(11.769.817)	(13.434.234)	(14.406.031)
Veículos	(23.199)	(3.044)	(1.170)	(623)
Despesas Tributárias	(127.881)	(166.649)	(266.880)	(116.519)
Outras Receitas/Despesas	696.632	0,00	0,00	142.956,50
Lucro Operacional	(7.003.132)	3.089.197	3.989.829	(8.546.889)
Despesa Financeira	(1.804.194)	(2.588.466)	(4.398.710)	(3.298.233)
Lucro antes do IR/CSLL	<b>(8.807.326)</b>	<b>500.732</b>	<b>(408.881)</b>	<b>(11.845.122)</b>
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>( = ) Lucro ou prejuízo líquido</b>	<b>(8.807.326)</b>	<b>500.732</b>	<b>(408.881)</b>	<b>(11.845.122)</b>

Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise dos Resultados

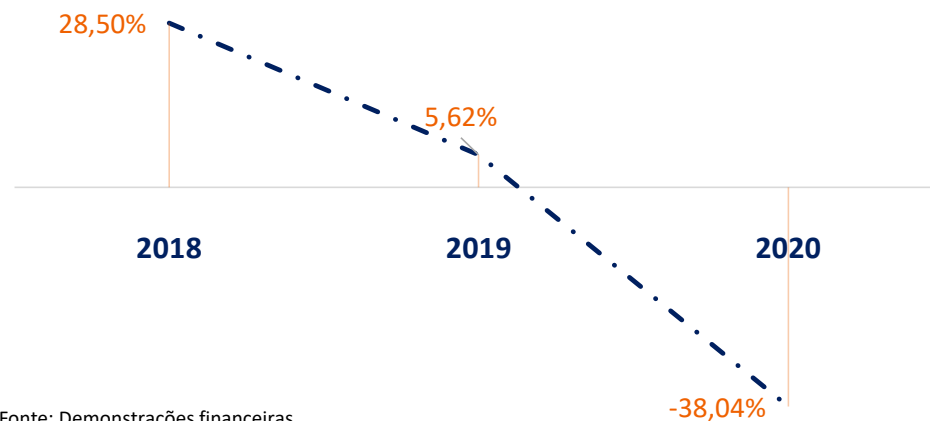
Queda de 38,04% da receita bruta em 2020.

### Receita Bruta



Fonte: Demonstrações financeiras

### Variação da Receita Bruta



Fonte: Demonstrações financeiras

### Análise da Receita Bruta

De 2017 até 2019 a receita da recuperanda cresceu 28,5% em 2018 e 5,62% em 2019, com média de 17,04%.

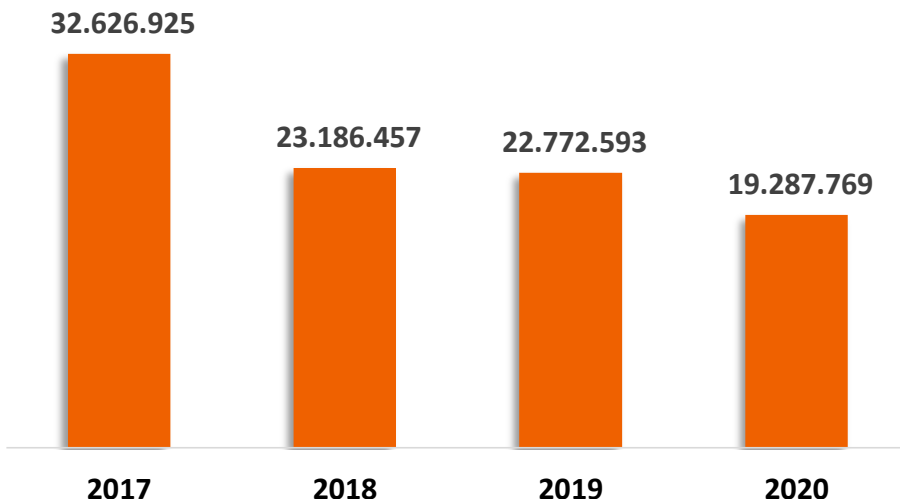
Porém, no ano de 2020, a receita teve uma queda bastante expressiva, de 38,04%, atingindo os patamares abaixo do ano de 2017.

A média anual do período foi de 35 milhões.

## Análise dos Resultados

Tendência de queda nos custos dos serviços após o ano de 2017.

### Custos dos Serviços Prestados



Fonte: Demonstrações financeiras

### Custos e Receita Líquida

No ano de 2017, conforme gráfico ao lado e DRE, os custos superaram a receita líquida da recuperanda, ou seja, ela gerou uma receita de 31 mi e os custos passaram de 32 mi, apresentando, portanto, o percentual de 107,62% sobre a receita líquida.

Em 2018 e 2019 houve uma redução nos custos dos serviços prestados e um ganho de receita, fazendo com que o percentual de custos sobre a receita líquida caísse para 59,49% e 55,73%, respectivamente. Porém, em 2020 com a queda na receita, o percentual ficou em 75,63%.

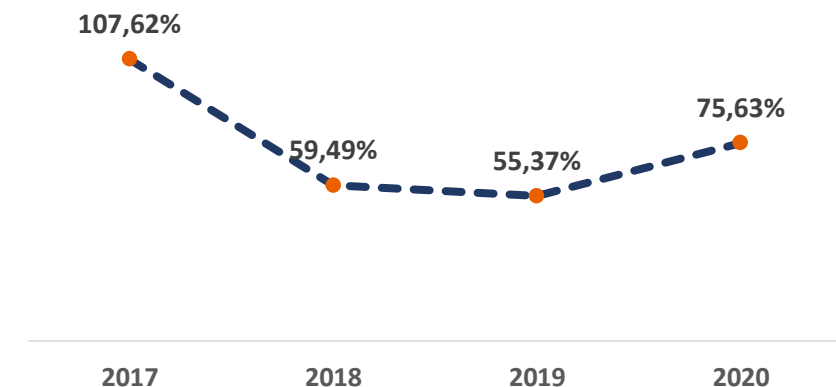
### Diminuição dos custos

Os custos da recuperanda apontados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Conforme gráfico ao lado, os custos da recuperanda em 2018 tiveram uma queda bastante acentuada de quase 29%, caindo na mesma proporção da receita bruta da empresa.

Em 2019, os custos caíram 1,78%, porém, em 2020, os custos reduziram 15,30%

### % Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras



## Análise dos Resultados

Queda do lucro bruto em 2020.

Margem bruta em 2020 de 24,37%.

### Lucro Bruto e margem bruta

O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia.

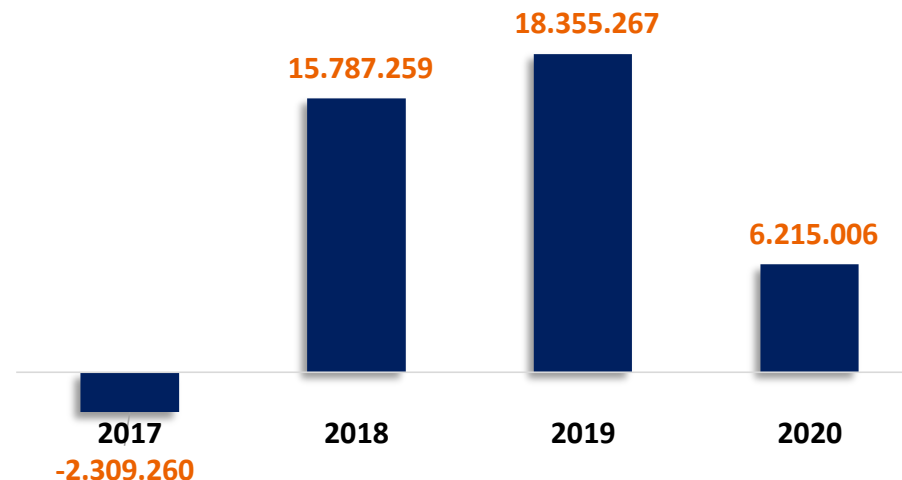
Em 2017, o lucro bruto ficou negativo em 2,3 milhões, ou seja, os custos superaram a receita líquida, representando -7,62% de margem bruta.

Em 2018 e 2019 com o aumento da receita e queda de nos custos, a recuperanda conseguiu gerar um lucro bruto de 15,7 e 18,3 milhões.

Em 2020, o lucro bruto teve uma redução de 66,14%, comparando com 2019, apresentando um resultado de 6,2 milhões, a margem bruta ficou em 24,37%.

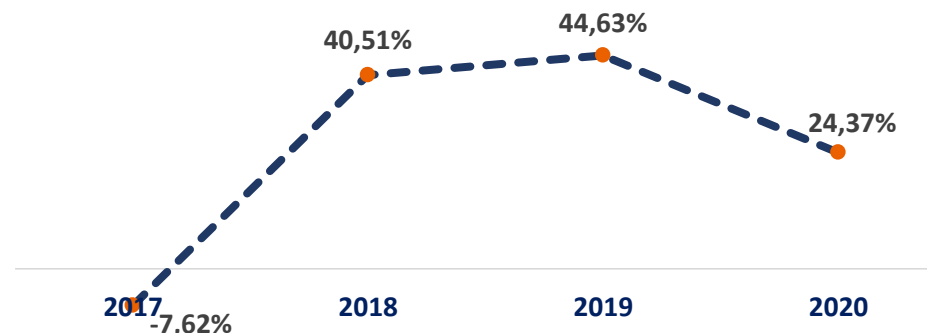
A média do lucro bruto do período ficou em 9,5 milhões.

### Lucro Bruto



Fonte: Demonstrações financeiras

### % Lucro Bruto | Receita Líquida

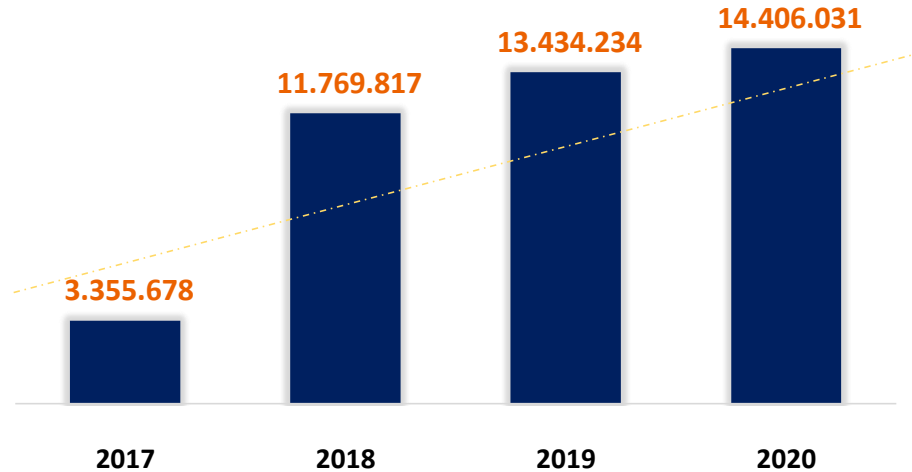


Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise dos Resultados

Tendência de aumento das despesas administrativas.

### Despesas Administrativas



Fonte: Demonstrações financeiras

### Despesa Administrativa e Receita Líquida

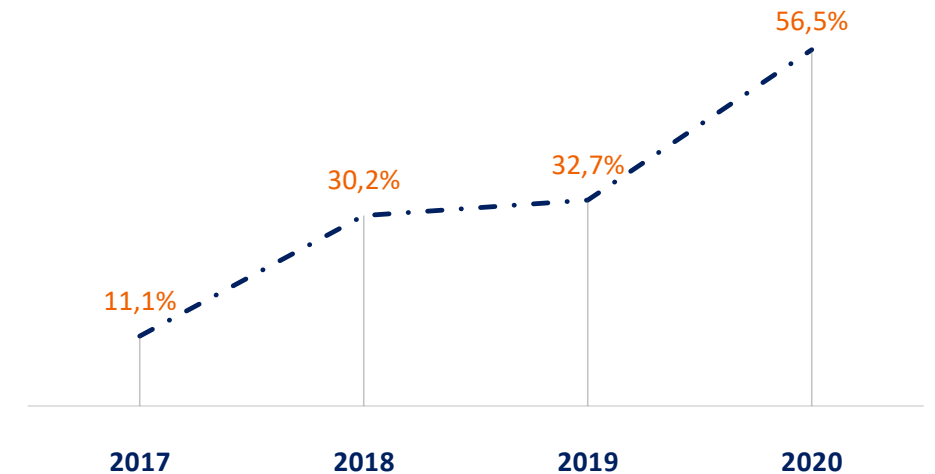
Fizemos uma análise horizontal da despesa administrativa. Em 2017, o percentual de participação da despesa era de 11,1% sobre a receita, já em 2020, o percentual ultrapassou a marca dos 56%.

### Despesas administrativas

As despesas administrativas que compreendem (conforme balancete da recuperanda) os gastos com pessoal, despesas gerais da empresa e depreciações vem crescendo significativamente ao longo do período, de 2017 a 2018 o aumento foi de 250,74%. De 2018 a 2019, o crescimento foi menor, mas de 14,14%, e em 2020 em relação a 2019, o aumento foi de 7,23%.

Traçamos uma linha de tendência para evidenciar melhor o crescimento.

### % Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

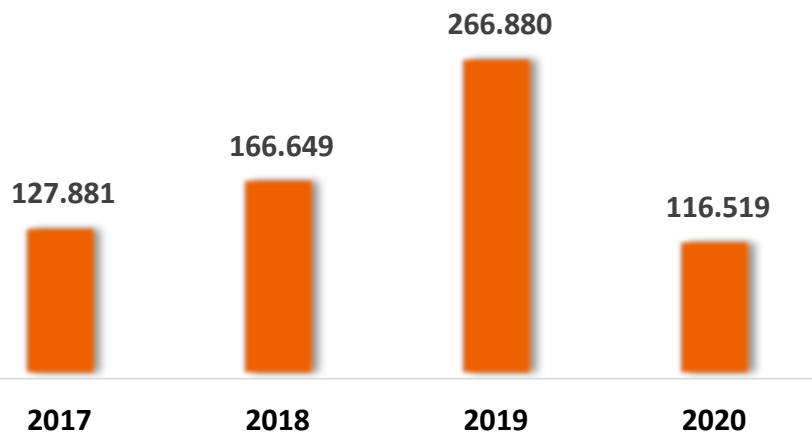
## Análise dos Resultados

Queda das despesas financeiras em 2020.

### Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa.

Conforme o gráfico ao lado, verificamos que houve um aumento bastante expressivo em 2019.



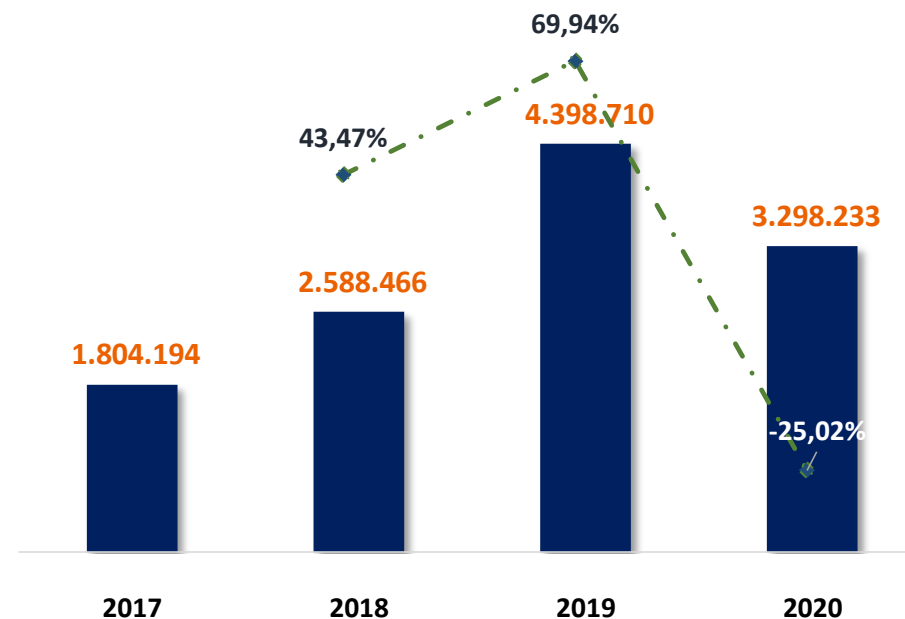
Fonte: Demonstrações financeiras

### Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

De 2017 até 2019, a despesa financeira da recuperanda aumentou bastante. O crescimento de 2017 e 2018 foi de 43,47% e de 2018 a 2019 foi de 69,94%.

Porém, em 2020, a despesa caiu 25,02%.



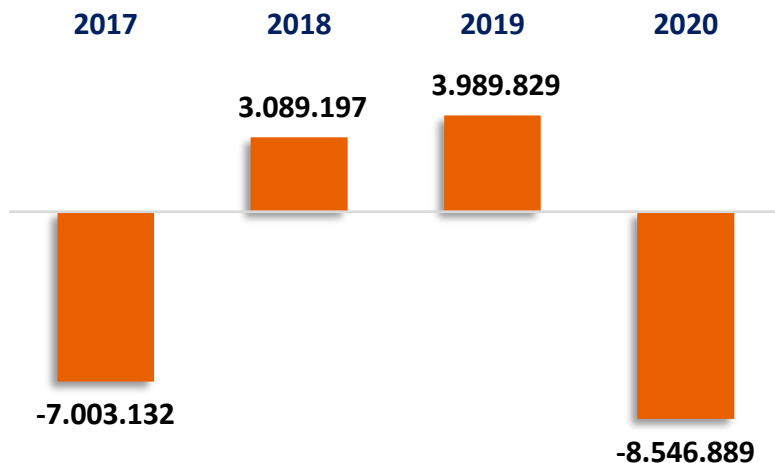
Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise dos Resultados

Queda significativa do Lucro Operacional em 2020.

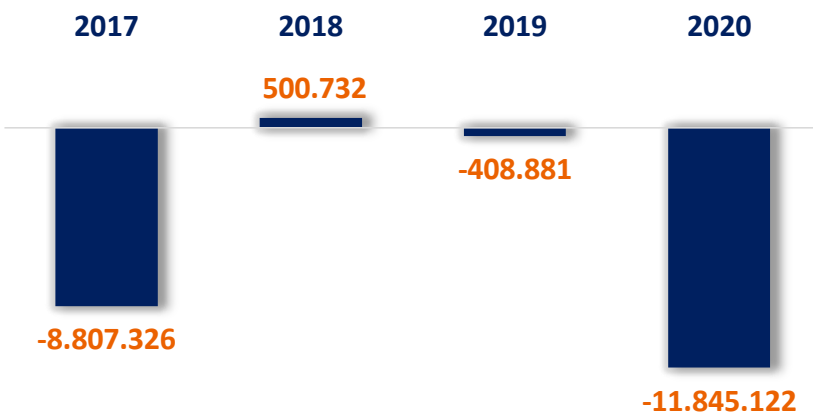
Prejuízo líquido acumulado no período de 20,5 milhões.

### Lucro Operacional



Fonte: Demonstrações financeiras

### Lucro Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

### Lucro operacional

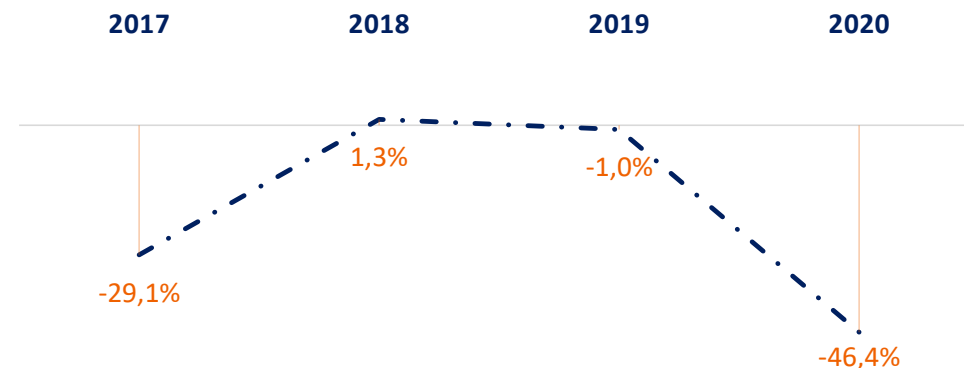
O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda.

Conforme gráfico ao lado, o lucro bruto da recuperanda sofreu variações no período. Em 2020, a empresa demonstrou prejuízo operacional de 8,5 milhões. A média do período foi um prejuízo operacional de 2,1 milhões.

### Lucro Líquido em queda

O lucro líquido da recuperanda no período analisado só foi observado em 2018, mas com margem de 1,3%. Nos demais anos, a empresa apresentou um resultado negativo e acumulou 20,5 milhões em prejuízo. Em 2020, o prejuízo foi de 11,8 milhões, com margem negativa de 46,4%.

### Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise do balanço patrimonial

Aumento expressivo do contas a receber.

Diminuição de caixa e equivalentes de caixa.

### Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	2017	2018	2019	2020
<b>Ativo Circulante</b>	<b>5.262.988</b>	<b>10.561.090</b>	<b>12.164.854</b>	<b>13.024.211</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.791.599	1.229.138	62.537	332.857
Clientes	1.334.258	6.885.034	9.448.078	10.608.868
Outros Créditos	1.137.130	2.446.918	2.654.240	2.082.486
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>22.317.506</b>	<b>26.826.712</b>	<b>29.516.244</b>	<b>28.460.721</b>
Outros Créditos	0,00	3.498.196	6.237.539	6.413.680
Investimentos	281.153	281.153	281.153	281.153
Imobilizado	22.036.354	23.047.363	22.995.513	21.764.449
Intangível	0,00	0,00	2.039	1.439
<b>TOTAL</b>	<b>27.580.495</b>	<b>37.387.802</b>	<b>41.681.099</b>	<b>41.484.932</b>

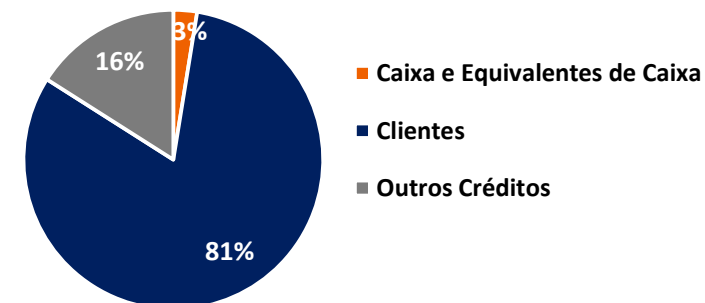
Fonte: Demonstrações financeiras

### Ativo 2020

O ativo total da companhia em 2020 somaram quase 42 milhões. O ativo circulante que são os ativos de curto prazo totalizaram 13 milhões, 81% dele é representado por créditos a receber de clientes e 16% por outros créditos (cheques em cobrança).

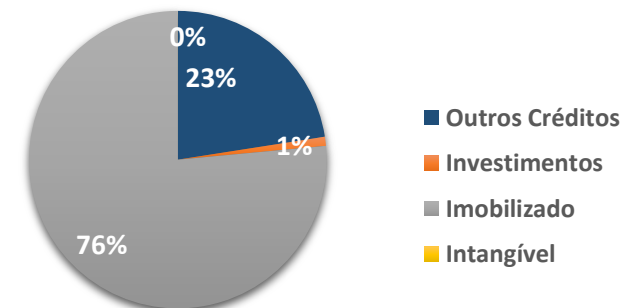
No ativo não circulante o imobilizado representa mais de 76%, ou seja, 21,7 milhões e 23% representam outros créditos (empréstimos a partes relacionadas), com valor de 6,3 milhões.

### Ativo Circulante - 2020



Fonte: Demonstrações financeiras

### Ativo Não Circulante - 2020



Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise do balanço patrimonial

Crescimento das obrigações tributárias e trabalhistas.

### Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	2017	2018	2019	2020
<b>Passivo Circulante</b>	<b>9.335.934</b>	<b>17.395.000</b>	<b>26.905.717</b>	<b>36.150.349</b>
Empréstimos	2.267.228	4.054.378	6.673.868	6.228.630
Fornecedores	293.604	146.469	106.236	359.178
Obrigações Tributárias	1.257.794	4.266.816	5.894.988	8.205.353
Obrigações Trabalhistas	5.517.308	8.901.261	11.585.279	18.251.461
Outras Obrigações	-	26.076	2.645.345	3.105.727
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>4.072.249</b>	<b>6.367.024</b>	<b>9.750.828</b>	<b>12.155.151</b>
Empréstimos	1.319.080	2.031.070	2.043.899	3.120.657
Obrigações Tributárias	2.753.169	4.335.954	7.706.929	9.034.495
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>14.172.311</b>	<b>13.628.416</b>	<b>5.024.553</b>	<b>(6.820.568)</b>
Capital Social	1.240.000	1.240.000	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	12.932.311	12.388.416	3.498.084	0,0
Reservas de Incentivos Fiscais	0,00	0,00	286.470	286.470
Prejuízos acumulados	0,00	0,00	0,00	(8.347.038)
<b>TOTAL</b>	<b>27.580.495</b>	<b>37.390.440</b>	<b>41.681.098</b>	<b>41.484.932</b>

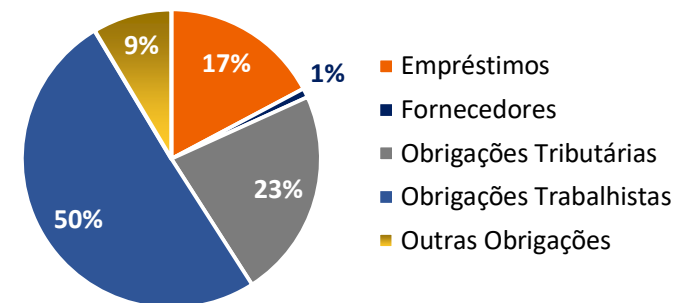
Fonte: Demonstrações financeiras

### Passivo 2020

O passivo representa as obrigações de curto prazo da companhia., em 2020 50% dele era obrigações trabalhistas, 23% representavam obrigações tributárias e 17% com empréstimos.

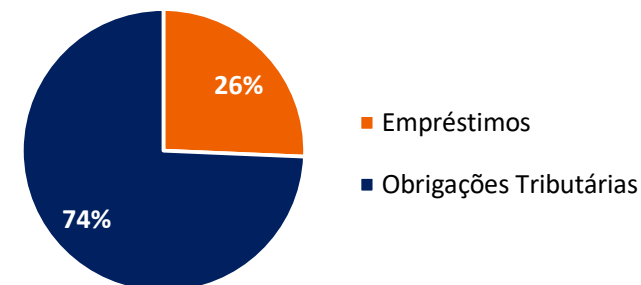
O passivo não circulante que é composto por obrigações de longo prazo, é representado basicamente por duas contas, empréstimos - 26% e obrigações tributárias - 74%.

### Passivo Circulante - 2020



Fonte: Demonstrações financeiras

### Passivo Não Circulante - 2020

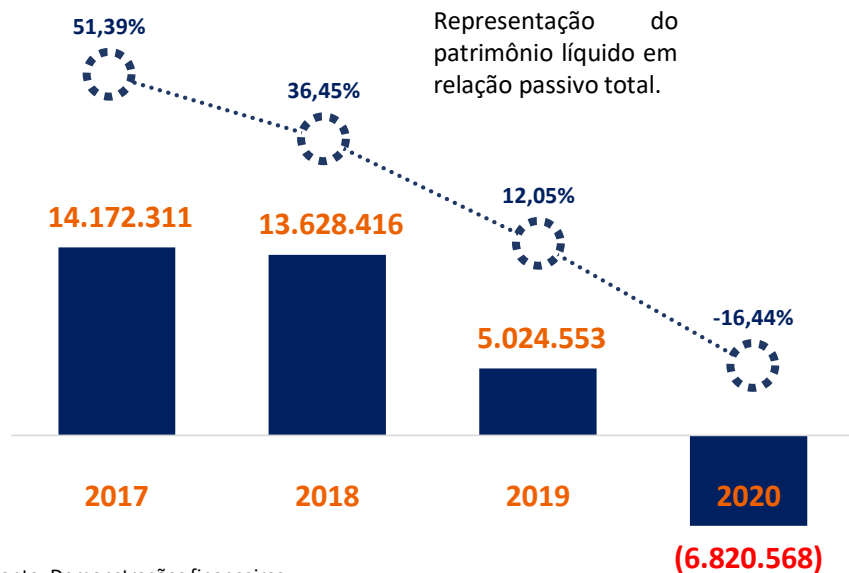


Fonte: Demonstrações financeiras

## Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

### Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)



Fonte: Demonstrações financeiras

### Reservas de lucros

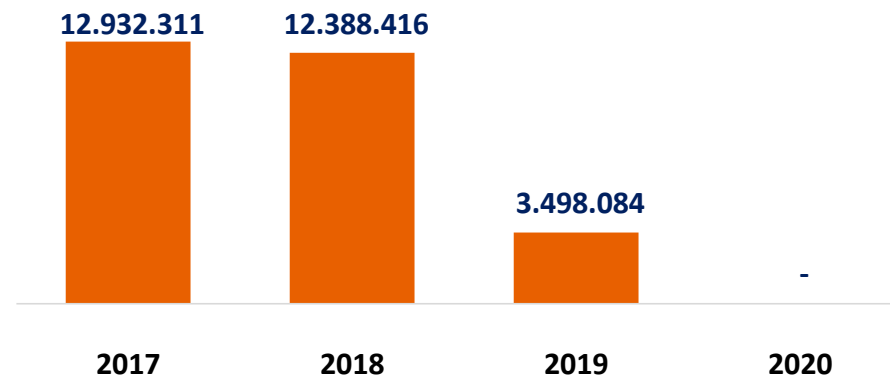
Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

### Patrimônio Líquido

Em 2020, o patrimônio da recuperanda ficou negativo (passivo a descoberto) em 6,8 milhões.

Fizemos uma análise horizontal e verificamos que a participação do PL da recuperanda em relação ao passivo total vem diminuindo ao longo do período, em 2017 o PL representava 51,39%, em 2019 passou para 12,05% e em 2020, o PL ficou a descoberto com valor de 6,8 milhões.

### Reservas de Lucros



Fonte: Demonstrações financeiras

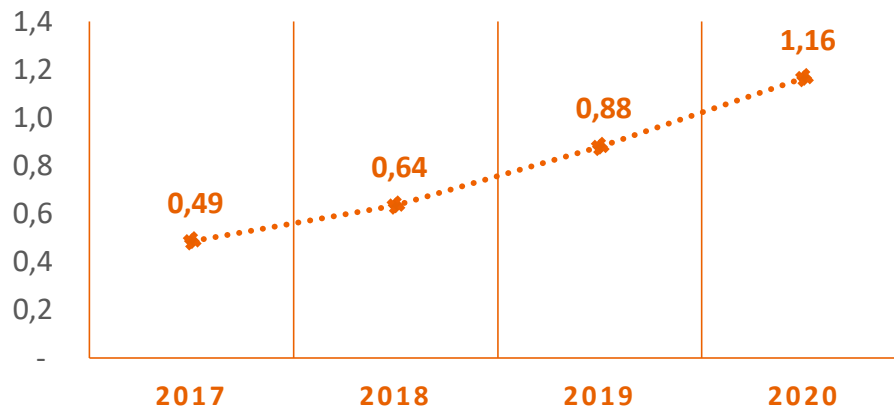
## Análise do balanço patrimonial

Aumento do endividamento.

Diminuição da participação do capital próprio.

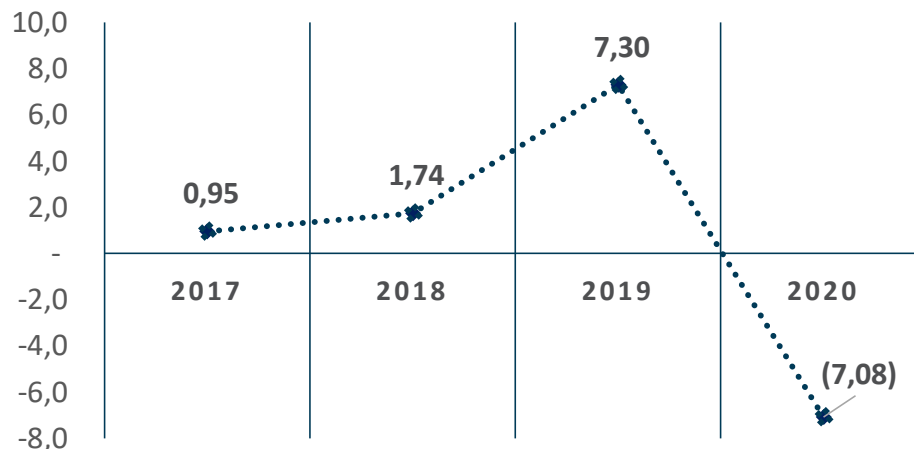
A companhia financia boa parte de suas atividades com recursos de terceiros.

### Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações financeiras

### Participação Capital de Terceiros



Fonte: Demonstrações financeiras

### Endividamento Geral

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações terceiros (passivo circulante e passivo não circulante) em relação ao total de ativos.

O endividamento geral da empresa cresceu consideravelmente, em 2017, 49% do ativo representava obrigações com terceiros, em 2020, o percentual ficou 116%, ou seja, para cada 1 real em ativo, a empresa possui 1,16 em obrigações.

### Participação no capital de Terceiros

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) em relação ao capital próprio (patrimônio líquido).

A estrutura de capital da recuperanda no período considerado foi modificada totalmente. Em 2017, os recursos de terceiros aplicados na empresa correspondeu a 95%, em 2018 aumentou para 174% e em 2019 o percentual foi de 730%, ou seja, a cada um real aplicado de capital próprio na companhia, a participação de capital de terceiros foi de 7,3 reais.



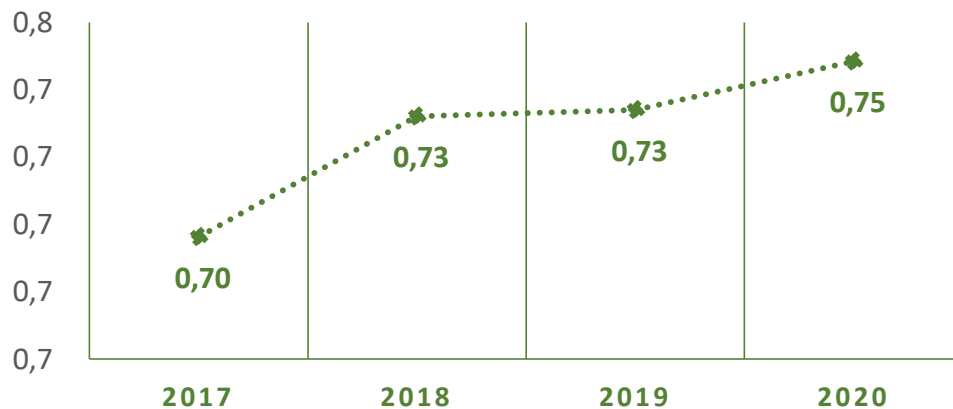
## Análise do balanço patrimonial

Estabilidade na composição do endividamento.

Aumento do índice de imobilização do PL.

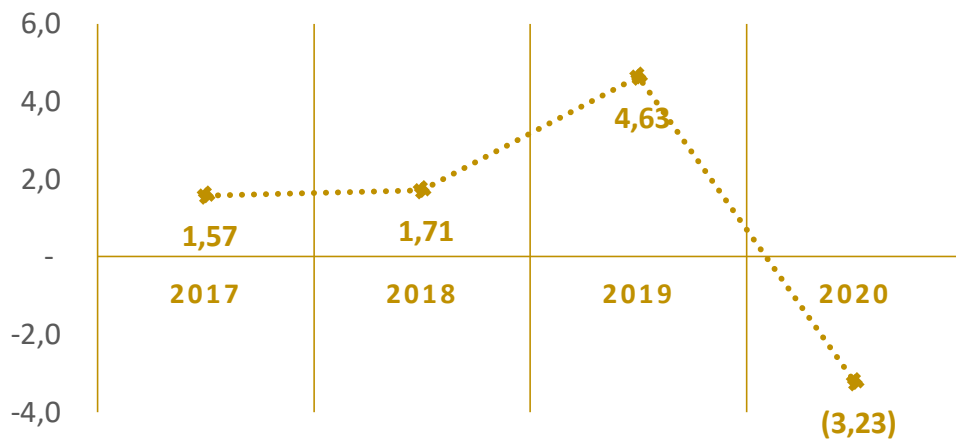
A companhia usa cada vez menos recursos próprio para financiar suas atividades.

### Composição do Endividamento



Fonte: Demonstrações financeiras

### Imobilização do Patrimônio Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

### Composição do Endividamento

A composição do endividamento representa a participação de dívidas no curto prazo (passivo circulante) em relação ao total de recursos de terceiros .

Analisando o gráfico com os indicadores da recuperanda, percebemos que não houve alteração significativa na composição do endividamento. Em 2017, 70% das dívidas estão alocadas no curto prazo, em 2020, esse percentual ficou em 75%.

### Imobilização do Patrimônio Líquido

O índice de imobilização do patrimônio líquido representa a proporção do PL investido no ativo permanente (imobilizado, investimento e intangível) da empresa.

Analisando o gráfico, verificamos que o PL não foi suficiente para cobrir os gastos com o ativo permanente. Além disso, em 2019, o índice ficou em 4,63, ou seja, o investimento representou 4,63 vezes o valor do patrimônio líquido.

## Considerações Finais

### **Demonstração do Fluxo de Caixa**

Não foi disponibilizada a Demonstração do Fluxo de Caixa da Recuperanda para análise. Solicitamos a apresentação da DFC conforme a estrutura definida pelo comitê de pronunciamentos contábeis – CPC para análise dos demais períodos.

### **Contas a receber de clientes versus provisão**

A companhia não apresentou nas suas demonstrações a rubrica de provisão como redutora do contas a receber de clientes e conseqüentemente não foi reconhecido no demonstração do resultado qualquer valor. De 2017 a 2020 houve um crescimento expressivo da rubrica.

Solicitamos que seja feita uma análise ou auditoria dos recebíveis, bem como cheques em cobrança, constantes no balanço, e que seja lançado a provisão para se ter uma melhor confiabilidade nas informações.

### **Despesas não dedutíveis**

A companhia contabilizou em 2020 2,5 milhões na rubrica de “despesas não dedutíveis”. Solicitamos que seja feita a contabilização das despesas nas devidas contas, conforme plano de contas da DRE, e qualquer ajuste referente apuração do Imposto de Renda e Contribuição Social seja feito em livro próprio para atendimento do fisco.

### **Despesa com variação cambial**

Detectamos que a recuperanda reconheceu no seu resultado despesa com variação cambial. Solicitamos que a empresa informe quais contas patrimoniais estão expostas ao efeito da variação cambial.

### **Contas Correntes**

A recuperanda classificou as contas correntes com saldo credor na rubrica “contas correntes” no passivo circulante. Essas operações são empréstimo de curtíssimo prazo e portanto, solicitamos que seja feita a reclassificação dessas contas na rubrica de “empréstimos” no passivo circulante.



## Considerações Finais

### Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas à administração da Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RPA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

### Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.

### Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

### Lugares visitados

Visitamos a sede da recuperanda e conversamos com a diretoria administrativa na presença do seu advogado Matheus de Cerqueira Y Costa.





**Dohow Consultoria e Contabilidade Ltda**  
Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro  
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba  
Tel. +55 (77) 98808-3981  
[www.dohow.com.br](http://www.dohow.com.br)



**AJUDD – Soluções em Gestão**  
Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro  
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba  
Tel. +55 (77) 3028-1100  
[www.ajudd.com.br](http://www.ajudd.com.br)

## **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**

Relatório Preliminar de Atividade - RPA  
Janeiro de 2021.