



FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE

Recuperação Judicial

n° 8010540-12.2020.8.05.0274

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência julho

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL
3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL
4. ANÁLISE DE CESSÃO DE CRÉDITO REALIZADA ENTRE OS CREDORES BANCO BRADESCO E ASA I FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS.

1. INTRODUÇÃO

Trata-se do Relatório Mensal de Atividades (RMA) do processo de Recuperação Judicial ajuizado por **FAINOR FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE LTDA** sob condução do Juízo da **3ª Vara Cível e Comercial de Vitória da Conquista, Bahia**.

Os objetivos principais são relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial passou a diligenciar no processo, tendo visitas à sede da Recuperanda, obteve documentos e informações adicionais para elaboração deste RMA, a fim de trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao juízo.

As informações e documentos que compõem este RMA foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra do Sr. Matheus Ildefonso, da **DO HOW CONSULTORIA E CONTABILIDADE**.

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

RELATÓRIO JURÍDICO-PROCESSUAL

2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL

No dia 01 de julho, juntada impugnação ao edital de credores pelo credor FELIPE OLIVEIRA BITTENCOURT (ID 115893136);

No dia 29 de julho, houve a juntada do Termo de Transação Individual firmado entre a Recuperanda e a Procuradoria da Fazenda Nacional no Estado da Bahia (ID 122642159).

3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL.

No minucioso relatório contábil acostado a esta manifestação, destacam-se os seguintes pontos:

- a) **RECEITA BRUTA:** a receita bruta no mês de julho em relação ao mês de junho teve uma alta de 67,21% (sessenta e sete vírgula vinte e um por cento), apresentando receita de R\$ 1.759.000,00 (um milhão, setecentos e cinquenta e nove mil) contra R\$ 1.052,00 (um milhão e cinquenta e dois mil) de junho.
- b) **CUSTOS:** os custos dos serviços prestados no mês junho foram de R\$ 1.250.000,00 (um milhão e duzentos e cinquenta mil), já em julho, o valor dos custos apresentou uma queda de 1,6% (um vírgula seis por cento), ficando com o valor de R\$ 1.230.000,00 (um milhão, duzentos e trinta mil).
- c) **LUCRO BRUTO:** o lucro bruto da Recuperanda em junho de foi de R\$ 245.000,00 (duzentos e quarenta e cinco mil) negativo, já em julho o lucro bruto teve um aumento significativo, ficando no valor de R\$ 491.000,00 (quatrocentos e noventa e um mil) positivo.

- d) **LUCRO OPERACIONAL:** o lucro operacional da Recuperanda no mês de julho foi de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil) negativo, notando-se uma leve melhora, uma vez que no mês de junho o mesmo demonstrativo contábil foi de R\$ 1.039.000,00 (um milhão e trinta e nove mil) também negativo.
- e) **LUCRO LÍQUIDO:** o lucro líquido da Recuperanda no mês julho foi de R\$ 549.000,00 (quinhentos e quarenta e nove mil) negativo, evidenciando sinais de recuperação, uma vez que no mês de junho o mesmo demonstrativo contábil foi de R\$ 1.091.000,00 (um milhão e noventa e um mil) também negativo.

4. ANÁLISE DE CESSÃO DE CRÉDITO REALIZADA ENTRE OS CREDORES BANCO BRADESCO E ASA I FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS.

O Administrador Judicial, em cumprimento aos deveres que lhe são atribuídos pela Lei nº 11.101/2005, apresenta anexa ao presente Relatório Mensal de Atividades, a Análise de Crédito (**DOC. 02**) realizada com base no Termo de Cessão de Crédito firmado entre os credores BANCO BRADESCO S/A e ASA I FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADOS.

Vitória da Conquista – BA, julho de 2021.

VICTOR BARBOSA DUTRA

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.471



Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Julho 2021

Vitória da Conquista, 17 de setembro de 2021
Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba
Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda do mês de julho de 2021. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra
Administrador Judicial

Matheus Ildefonso Santos
Contador

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

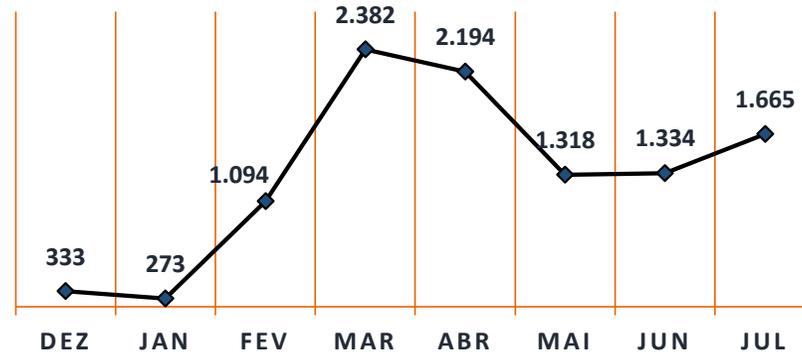
Aumento das disponibilidades em relação à maio e junho.

Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL
Caixa Geral	53.184	7.932	32.537	28.156	21.047	16.479	16.767	15.830
Bancos Contas Correntes	279.616	265.113	915.697	2.215.955	2.041.242	1.177.579	820.012	433.418
Aplicações	57,42	6,00	145.436	138.341	131.828	123.682	497.712	1.215.401
Total	332.857	273.051	1.093.670	2.382.452	2.194.117	1.317.740	1.334.491	1.664.648

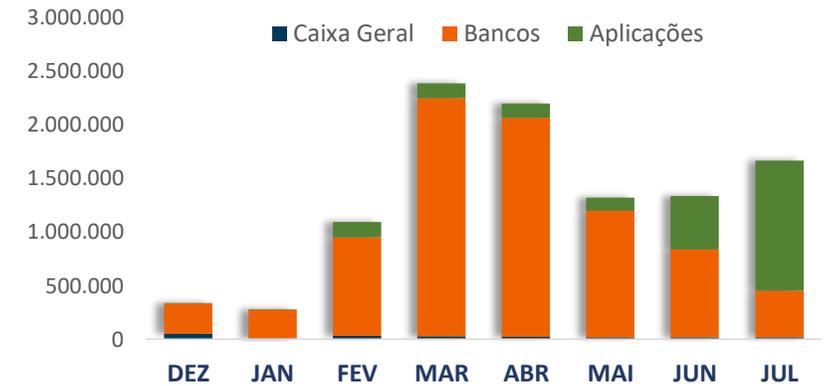
Fonte: Demonstrações financeiras

Total de Caixa e Equivalentes de Caixa (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Caixa e Banco



Fonte: Demonstrações financeiras

Caixa e Equivalentes de Caixa

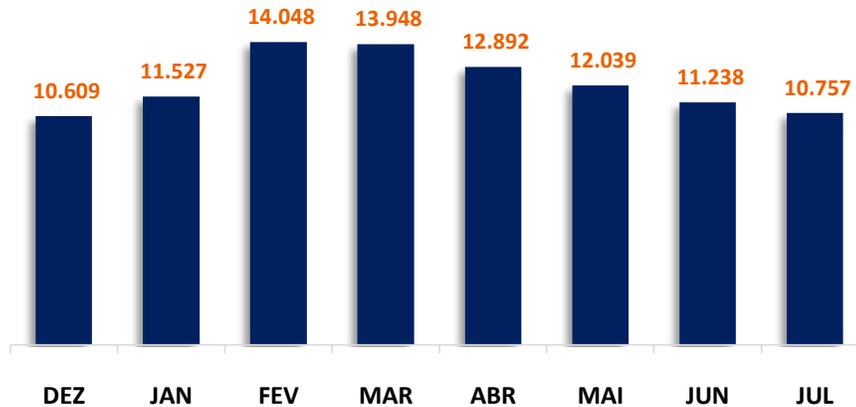
Conforme gráfico acima, as disponibilidades da empresa caíram no mês de abril maio e junho, no mês de julho houve uma melhora em relação à maio e junho, com crescimento de 24,81% em relação à junho.

No mês de julho grande parte das disponibilidades está alocada em aplicações financeiras, em junho o valor era de 497 mil e em julho o valor ficou em 1,2 milhão, representando 73% do total.

Análise do Contas a Receber

Queda no contas a receber da recuperanda no mês de junho.

Contas a Receber de Clientes (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

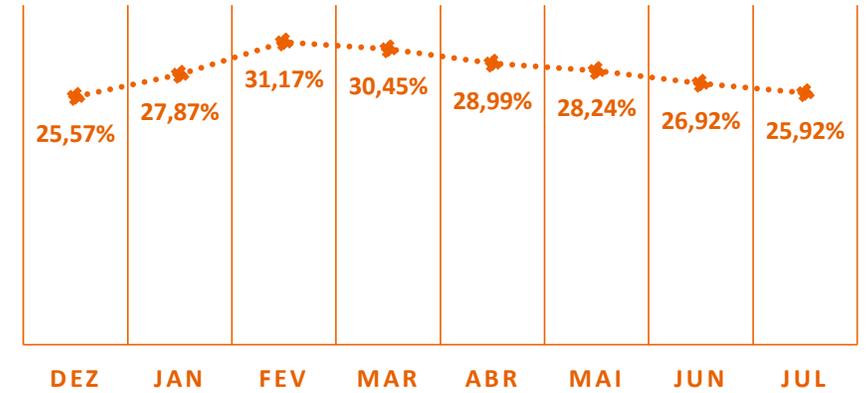
Contas a receber de clientes

O contas a receber no mês de julho teve uma redução de 4,28% em relação ao mês de junho.

Em relação ao ativo, o contas a receber passou a representar 25,92% do ativo total da recuperanda.

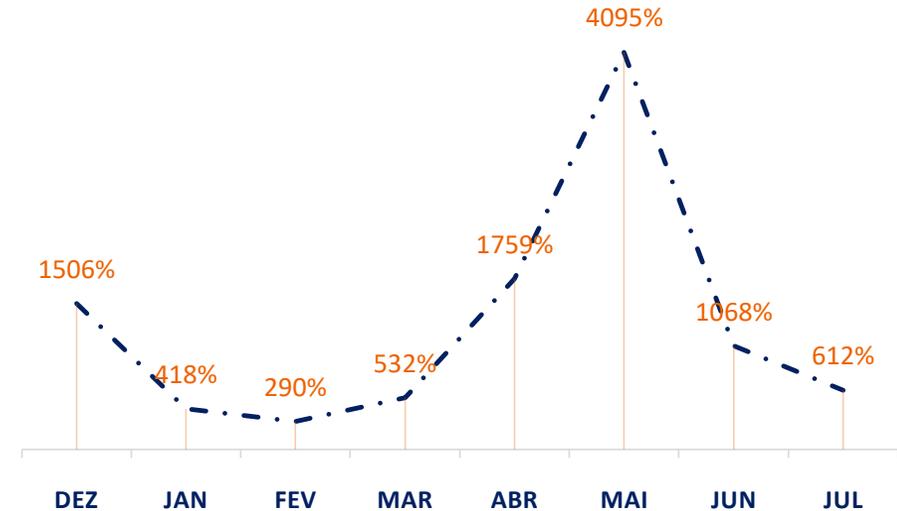
Com um aumento da receita bruta, o contas a receber passou a representar 612% do faturamento no mês de julho.

% Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações financeiras

% Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Demonstração do Resultado

Contas	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL
Receita Bruta	704.398,87	2.755.169	4.852.158	2.619.335	732.955	294.013	1.051.979	1.758.994
(-) Impostos/devoluções/descontos	(21.132)	(82.655)	(145.565)	(123.482)	(54.599)	(39.879)	(47.370)	(38.303)
Receita Líquida	683.267	2.672.514	4.706.593	2.495.853	678.355	254.135	1.004.609	1.720.690
(-) Custo	(1.622.710)	(329.590)	(1.369.647)	(1.174.402)	(1.322.036)	(1.286.466)	(1.249.848)	(1.229.904)
Lucro Bruto	(939.443)	2.342.923	3.336.946	1.321.451	(643.681)	(1.032.331)	(245.239)	490.786
Despesa Vendas	(10.727)	(65.112)	(10.974)	(23.366)	(25.308)	(14.685)	(16.080)	(110.975)
Despesa Administrativas	(734.179)	(752.638)	(866.011)	(851.754)	(867.363)	(830.246)	(772.843)	(875.183)
Veículos	0,00	0,00	(4.250)	(2.687)	0,00	0,00	(318)	(249)
Despesas Tributárias	(8)	(31)	(54)	(18.468)	(14.146)	(4.782)	(4.787)	(4.812)
Outras Receitas/Despesas	0,14	0,14	0,00	0,00	441,76	767,00	250	0,00
Lucro Operacional	(1.684.357)	1.525.142	2.455.657	425.176	(1.550.055)	(1.881.277)	(1.039.017)	(500.433)
Despesa Financeira	(98.352)	(81.333)	(53.886)	(93.406)	(49.991)	(58.822)	(51.504)	(48.291)
Lucro antes do IR/CSLL	(1.782.709)	1.443.809	2.401.772	331.770	(1.600.046)	(1.940.099)	(1.090.521)	(548.725)
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro ou prejuízo líquido	(1.782.709)	1.443.809	2.401.772	331.770	(1.600.046)	(1.940.099)	(1.090.521)	(548.725)

Fonte: Demonstrações financeiras

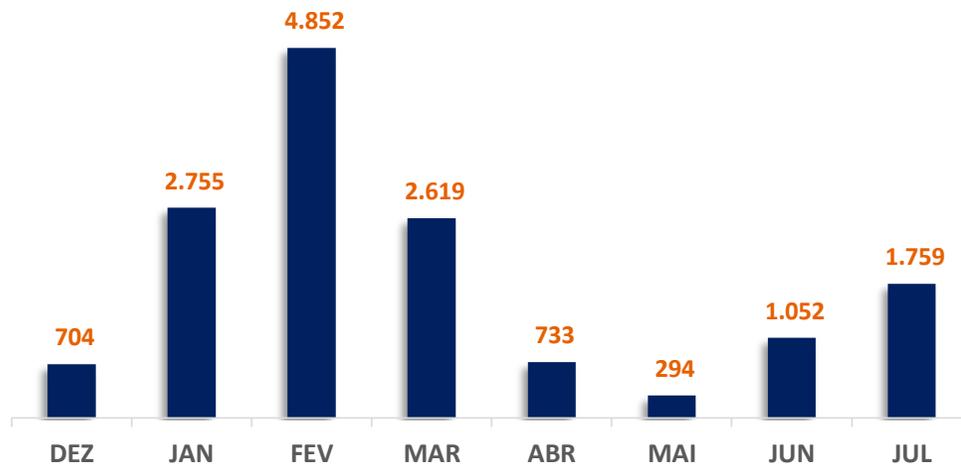
Apresentação da demonstração do resultado do exercício referente aos meses de dezembro de 2020 a julho de 2021 com base nas informações constantes nos balancetes mensais.

Análise dos Resultados

Aumento da receita bruta em julho.

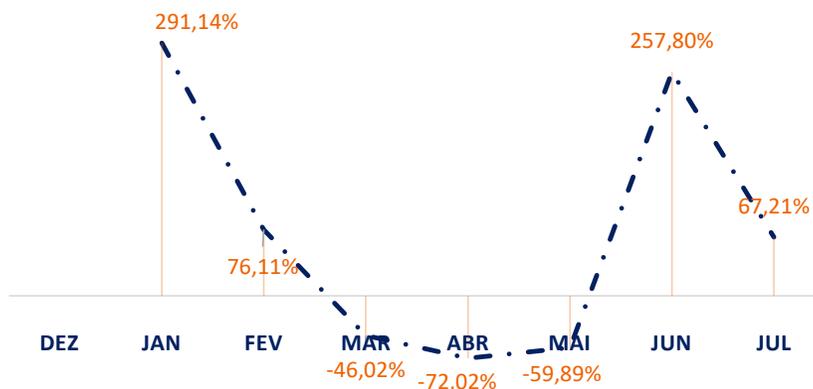
Alta variação da receita bruta no período analisado.

Receita Bruta (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Variação da Receita Bruta



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise da Receita Bruta

Como pode observar no gráfico ao lado, a receita bruta da recuperanda vem apresentando um variação muito grande nos meses.

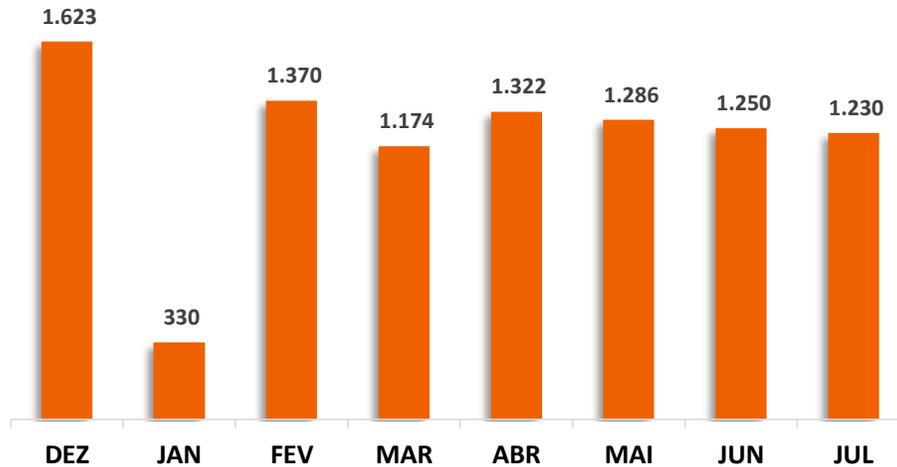
Em julho a empresa reportou 1,7 milhão em receita bruta, uma alta de 67,21% em relação ao mês de junho e 498,30% em relação à maio.

No cálculo da média, a receita bruta do período analisado ficou em 1,8 milhão.

Análise dos Resultados

Leve diminuição dos custos dos serviços em relação à junho.

Custos dos Serviços Prestados (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Custos e Receita Líquida

Em julho o faturamento cresceu 67,21% em relação à junho, portanto, os custos em relação a receita líquida ficaram em 71,48%.

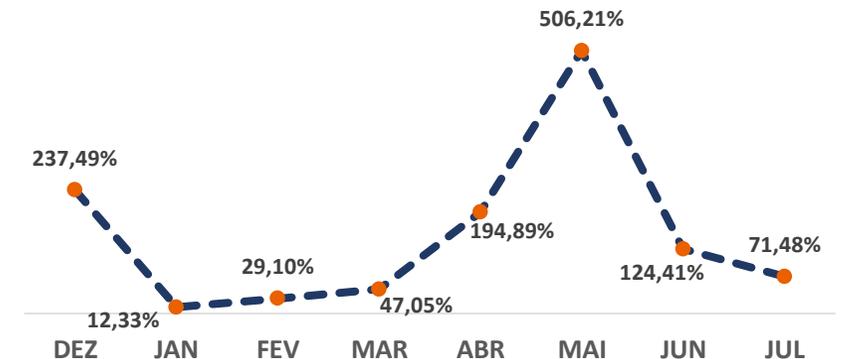
Análise dos custos

Os custos da recuperanda apontados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Conforme gráfico ao lado, os custos dos serviços da recuperanda não acompanha as variações da receita bruta da empresa e de fevereiro até julho, apresentaram pequenas variações.

Em julho, os custos caíram 1,6% em relação à junho. A média de custos de fevereiro a julho foi de 1,27 milhão.

% Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Lucro bruto positivo em julho

Margem bruta positiva de 28,52% em julho.

Lucro Bruto e margem bruta

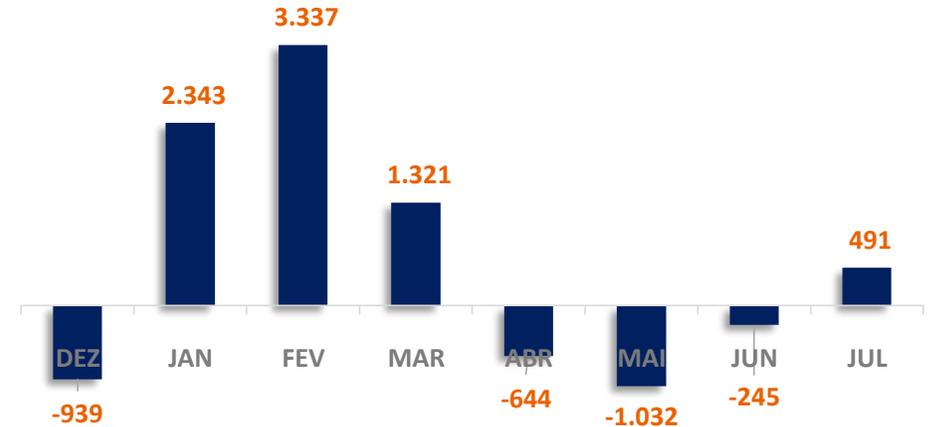
O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia.

O lucro bruto vem apresentando valores negativos de desde junho. Em julho o lucro bruto ficou em 491 mil.

Apesar do valores negativos de abril a junho, no acumulado do ano o lucro bruto da recuperanda ficou em 5,7 milhões.

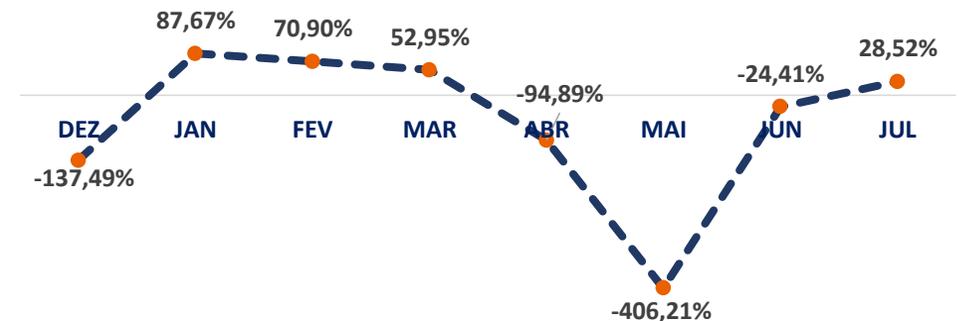
Em relação à margem bruta da empresa de 28,52%, o percentual do mês de julho ficou melhor que os meses de abril a junho.

Lucro Bruto (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

% Lucro Bruto | Receita Líquida



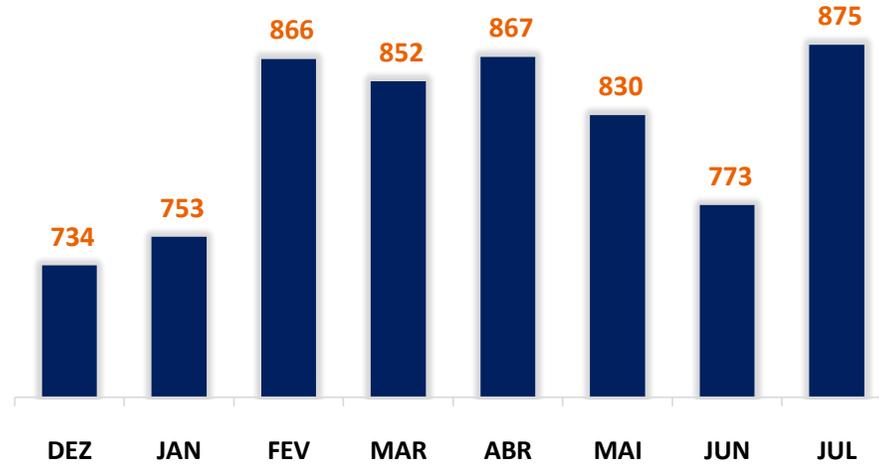
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Aumento de 13,20% das despesas administrativas em julho.

Queda das despesas administrativas em relação à receita líquida.

Despesas Administrativas (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Administrativa e Receita Líquida

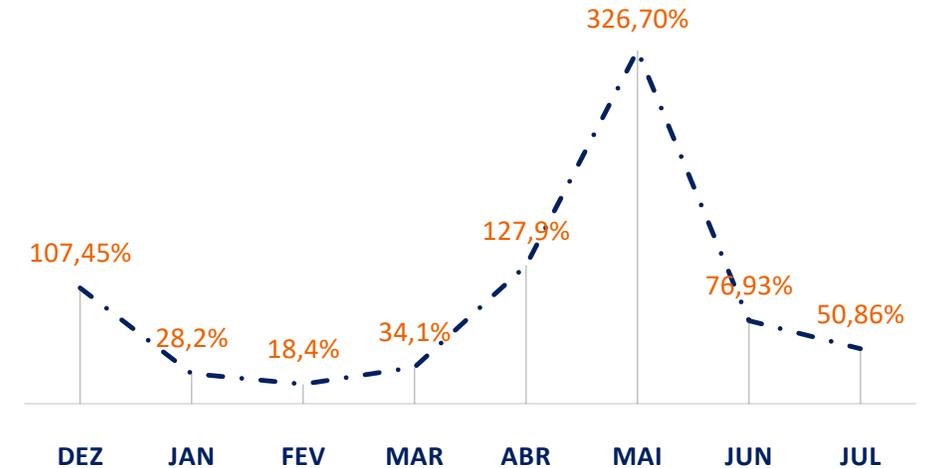
Com o aumento do faturamento no mês de julho o percentual de despesas administrativa em relação à receita líquida da empresa caiu. Em julho o percentual ficou em 50,86%.

Despesas administrativas

As despesas administrativas da recuperanda apresenta uma média mensal do período de 830 mil. Em julho houve um aumento de 13,20% em relação à junho.

Conforme o gráfico ao lado, percebemos um aumento das despesas em fevereiro até abril e uma queda em maio e junho, porém, em julho o valor superou todos os meses.

% Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

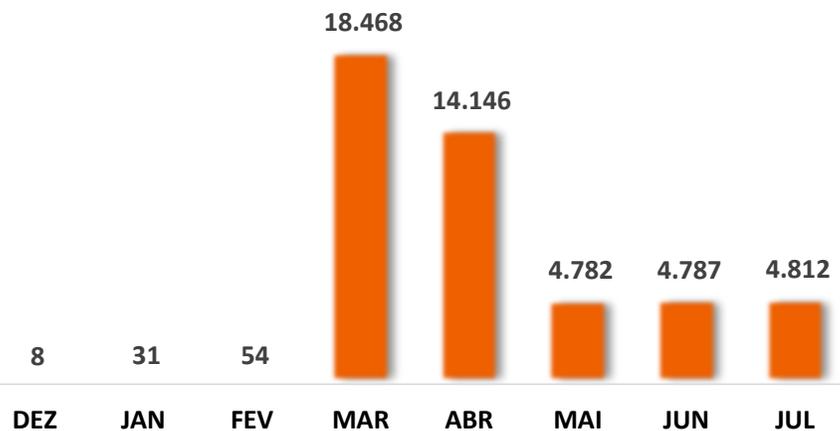
Diminuição das despesas financeiras em junho e julho.

Estabilidade das despesas tributárias em julho.

Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa e nem sobre o lucro.

Conforme o gráfico ao abaixo, as despesas tributárias cresceram nos meses de março e abril e em maio, junho e julho ficaram no patamar de 4,7 mil.



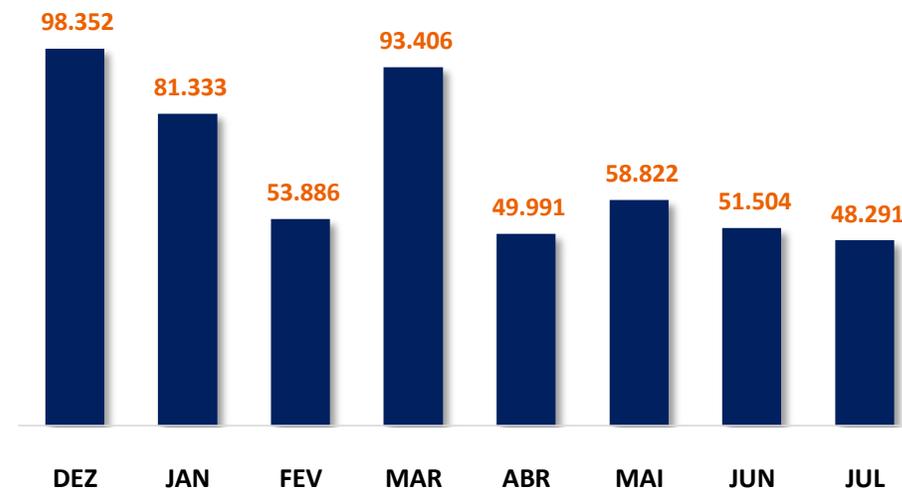
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

No mês de julho o valor ficou em 48 mil, uma redução de 6,24% em relação à junho.

Analisando o gráfico ao lado, percebemos que dezembro e março foram os meses que a despesa financeira apresentou maior valor.



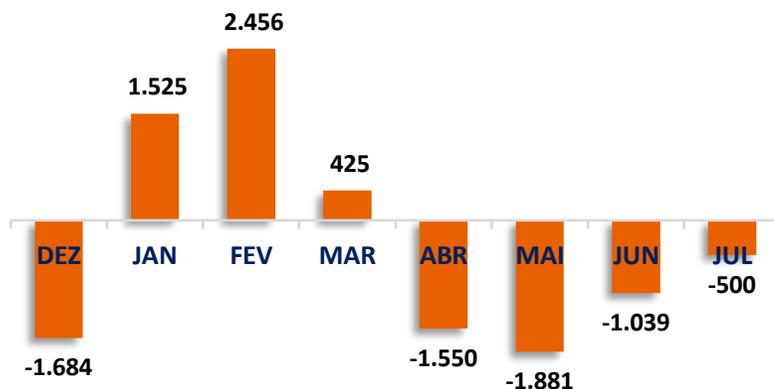
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Resultado operacional negativo em julho.

Prejuízo líquido de 549 mil em julho.

Lucro Operacional (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro Líquido (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro operacional

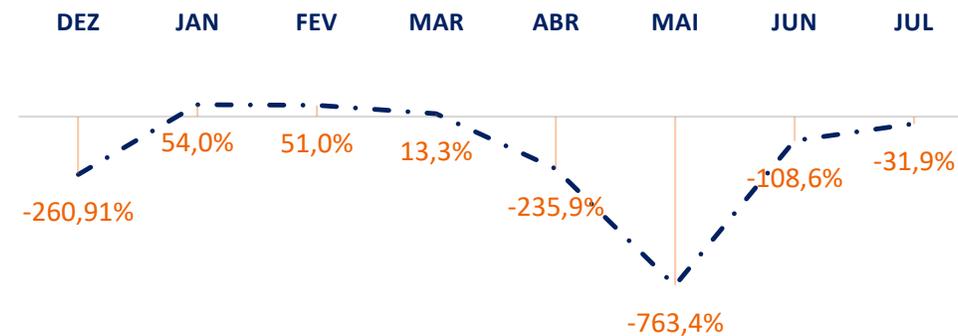
O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda.

O resultado operacional da recuperanda nos meses de abril a julho foi negativo. Ainda no acumulado do ano de 2021, o resultado continua negativo em 564 mil.

Lucro Líquido

Como não houve o provisionamento do IRPJ e CSLL, o lucro líquido acompanha o lucro operacional com a diferença do resultado financeiro. O prejuízo reportado foi de 549 mil no mês de julho. A margem líquida, portanto, foi negativa de 31,9%.

Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

81% do ativo circulante está aplicado em clientes.

Queda do ativo de 2,65% em junho.

Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	MAI	JUN	JUL
Ativo Circulante	14.668.240	13.883.535	13.735.619
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.317.740	1.334.491	1.664.648
Clientes	12.038.641	11.237.732	10.757.100
Outros Créditos	1.311.859	1.311.312	1.313.870
Ativo Não Circulante	27.960.012	27.860.213	27.761.853
Outros Créditos	6.416.253	6.416.253	6.416.253
Investimentos	281.153	281.153	281.153
Imobilizado	21.261.418	21.161.669	21.063.309
Intangível	1.189	1.139	1.139
TOTAL	42.628.252	41.743.748	41.497.472

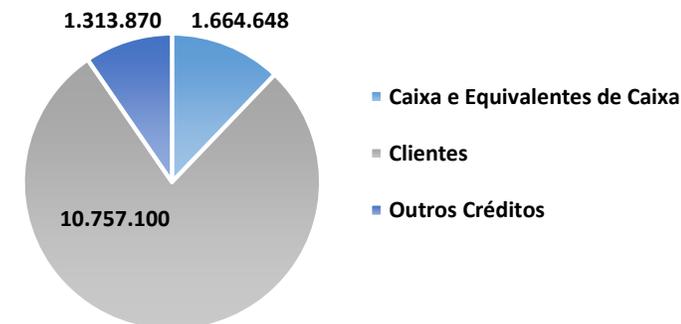
Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Julho

O ativo total da companhia em julho ficou em 41,5 milhões. O Ativo circulante que representa aplicação de recursos de curto prazo corresponde a 33,10% do ativo, boa parte da sua composição está aplicado em clientes que mantém um percentual de 25,92% do ativo total, e 78% do circulante.

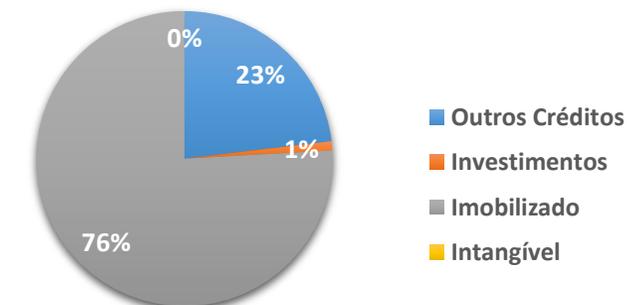
Já o ativo não circulante que representa aplicação de recursos de longo prazo, boa parte dele está aplicado em imobilizado, representando 76%. Não houve variação da conta de outros créditos oriunda de partes relacionadas.

Ativo Circulante - Julho



Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Não Circulante - Julho



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Modificação do Passivo Circulante e Não Circulante.

Diminuição do passivo circulante.

Aumento do passivo não circulante.

Balanco Patrimonial - Passivo

PASSIVO	MAI	JUN	JUL
Passivo Circulante	36.656.463	36.861.615	23.353.116
Empréstimos	5.176.533	5.165.422	5.154.310
Fornecedores	423.979	386.571	476.823
Obrigações Tributárias	8.733.412	8.757.083	4.804.063
Obrigações Trabalhistas	18.237.410	18.443.600	8.805.813
Outras Obrigações	4.085.129	4.108.940	4.112.106
Passivo Não Circulante	12.155.151	12.155.151	25.965.746
Empréstimos	3.120.657	3.120.657	3.120.657
Obrigações Tributárias	9.034.495	9.034.495	22.845.089
Patrimônio Líquido	(6.534.098)	(6.820.567)	(6.820.568)
Capital Social	1.240.000	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	-	-	-
Reservas de Incentivos Fiscais	286.470		
Prejuízos acumulados	(8.060.568)	(8.060.567)	(8.060.568)
TOTAL	42.277.516	42.196.199	42.498.294

Fonte: Demonstrações financeiras

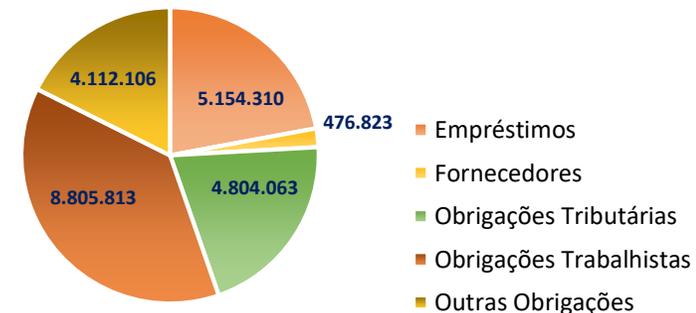
Passivo Julho

O passivo circulante representa as obrigações de curto prazo da companhia. Em julho 38% do passivo circulante se referem às obrigações trabalhistas no valor de 8,8 milhões.

Em julho o passivo circulante e não circulante sofreram modificações. Boa parte das obrigações tributárias e trabalhistas foi transferida para o passivo não circulante. O passivo circulante diminuiu 36,65% e o passivo não circulante aumentou 113,62%.

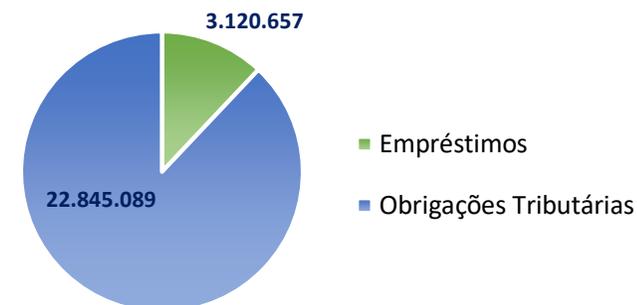
As obrigações tributárias do passivo não circulante correspondem a 88% do não circulante e 50,76% do ativo total.

Passivo Circulante - Julho



Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Não Circulante - Julho



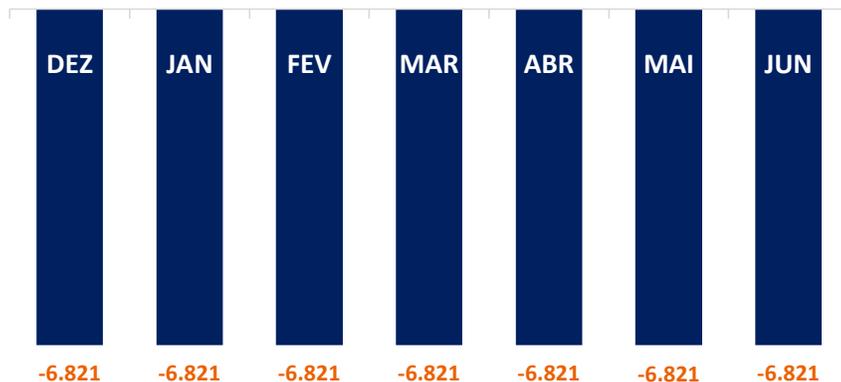
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

Sem variação significativa do PL.

Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)



Fonte: Demonstrações financeiras

Reservas de lucros

Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

Patrimônio Líquido

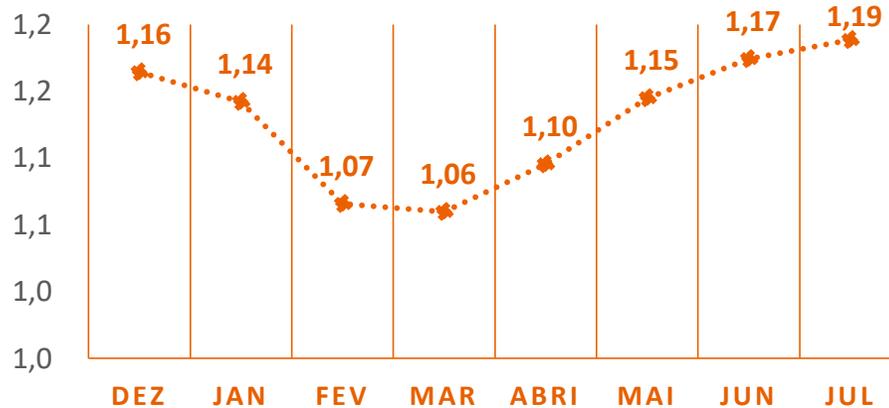
A recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo, ou seja, passivo a descoberto.

O valor reportado nas demonstrações contábeis dos meses de dezembro a março foi de 6,8 milhões.

Análise do balanço patrimonial

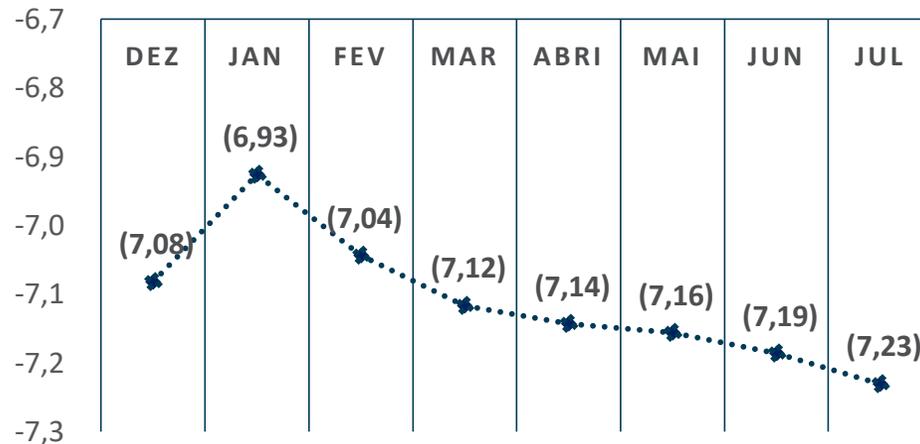
Aumento do endividamento geral no mês de junho.

Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações financeiras

Participação Capital de Terceiros



Fonte: Demonstrações financeiras

Endividamento Geral

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações terceiros (passivo circulante e passivo não circulante) em relação ao total de ativos.

O endividamento geral da empresa em julho cresceu em relação aos meses de fevereiro a junho, superando o patamar de dezembro 2020.

Em relação à junho, o endividamento de julho foi 1,71% maior.

Participação no capital de Terceiros

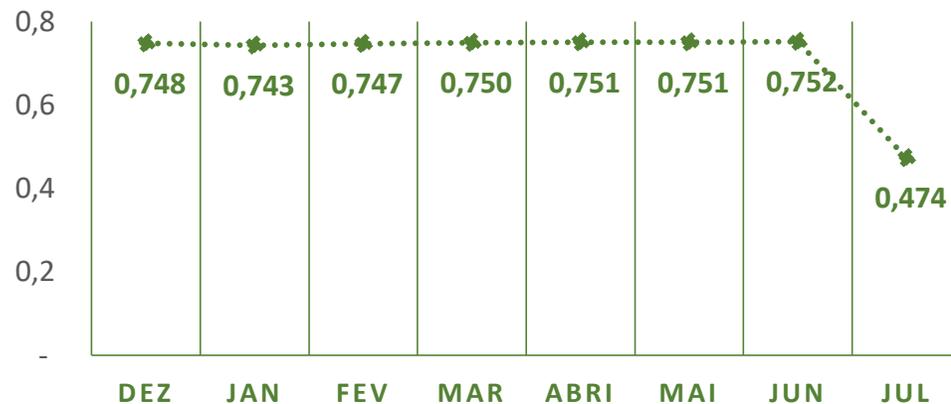
É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) em relação ao capital próprio (patrimônio líquido).

A análise do índice de participação de capital de terceiros da recuperanda fica prejudicada por conta do patrimônio líquido negativo. O indicador está negativo e o objetivo deste é demonstrar ou comparar a quantidade de recursos próprios e de terceiros.

Análise do balanço patrimonial

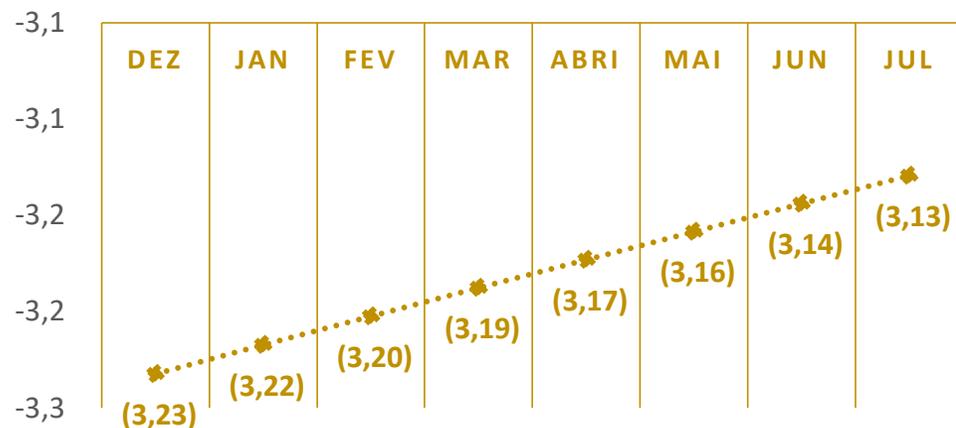
Alteração na composição do endividamento da recuperanda em julho.

Composição do Endividamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Imobilização do Patrimônio Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

Composição do Endividamento

A composição do endividamento representa a participação de dívidas no curto prazo (passivo circulante) em relação ao total de recursos de terceiros .

Devido as modificações sofridas no passivo circulante e não circulante da empresa no mês de julho, a composição do endividamento caiu bastante, de 0,752 para 0,474.

Imobilização do Patrimônio Líquido

O índice de imobilização do patrimônio líquido representa a proporção do PL investido no ativo permanente (imobilizado, investimento e intangível) da empresa.

Conforme comentado anteriormente, o patrimônio líquido da recuperanda está negativo e prejudicando a análise do indicador.

Considerações Finais

Demonstração do Fluxo de Caixa

Não foi disponibilizada a Demonstração do Fluxo de Caixa da Recuperanda para análise. Solicitamos a apresentação da DFC conforme a estrutura definida pelo comitê de pronunciamentos contábeis – CPC para análise dos demais períodos.

Contas a receber de clientes versus provisão

A companhia não apresentou nas suas demonstrações a rubrica de provisão como redutora do contas a receber de clientes e conseqüentemente não foi reconhecido no demonstração do resultado qualquer valor.

Solicitamos que seja feita uma análise ou auditoria dos recebíveis, bem como cheques em cobrança, constantes no balanço, e que seja lançado a provisão para se ter uma melhor confiabilidade nas informações e reclassificação entre circulante e não circulante.

Contas Correntes

A recuperanda classificou as contas correntes com saldo credor na rubrica “contas correntes” no passivo circulante. Essas operações são empréstimo de curtíssimo prazo e portanto, solicitamos que seja feita a reclassificação dessas contas na rubrica de “empréstimos” no passivo circulante.

Custos e receitas

Tanto os custos como as receitas dos meses de dezembro a março apresentaram variações muito altas de um mês para outro. Recomendo que a administração da recuperanda apresente os critérios de reconhecimento e mensuração desses elementos.

Provisionamento do IR e CSLL

Apesar da recuperanda apresentar prejuízo é necessário que faça o provisionamento do IRPJ e CSLL quando apresentar lucro.



Considerações Finais

Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas à administração da Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RPA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.

Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

Lugares visitados

Visitamos a sede da recuperanda e conversamos com a diretoria administrativa na presença do seu advogado Matheus de Cerqueira Y Costa.





Dohow Consultoria e Contabilidade Ltda
Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 98808-3981
www.dohow.com.br



AJUDD – Soluções em Gestão
Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 3028-1100
www.ajudd.com.br

Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA
Julho de 2021.