



FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE

Recuperação Judicial

n° 8010540-12.2020.8.05.0274

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência novembro

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL
3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL

1. INTRODUÇÃO.

Trata-se do Relatório Mensal de Atividades (RMA) do processo de Recuperação Judicial ajuizado por **FAINOR FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE LTDA** sob condução do **Juízo da 3ª Vara Cível e Comercial de Vitória da Conquista, Bahia**.

Os objetivos principais são relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial passou a diligenciar no processo, tendo visitas à sede da Recuperanda, obteve documentos e informações adicionais para elaboração deste RMA, a fim de trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao juízo.

As informações e documentos que compõem este RMA foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra do Sr. Matheus Ildefonso, da DO HOW CONSULTORIA E CONTABILIDADE.

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

RELATÓRIO JURÍDICO-PROCESSUAL

2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL

No dia 11 de novembro, manifestação da Recuperanda acerca da impugnação de ID 153313128, solicitando o desentranhamento do processo da referida petição, bem como a aplicação de multa por litigância de má-fé aos petionantes (ID 156834161);

No dia 22 de novembro, habilitação de crédito formulada pelos credores:

- ADRIANA SANTOS LOPES (ID 159758435);
- ISABEL CRISTINA DOS SANTOS (ID 159758450);
- ISIS XAVIER DE GODOI CARVALHO (ID 159759512);
- LUCIDALVA PEREIRA DA SILVA (ID 159759527);
- MARGARETE ALVES DA SILVA (ID 159760760);
- RODRIGO CAON SANTOS (ID 159760769);
- VERBENA ELIANA SANTOS (ID 159760795);

No dia 26 de novembro, habilitação de crédito formulada pelos credores:

- RENATO NOVAES CHAVES (ID 161231301);
- HELIO ALMEIDA SANTOS (ID 161233671).

3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL.

No minucioso relatório contábil acostado a esta manifestação, destacam-se os seguintes pontos:

- RECEITA BRUTA:** a receita bruta no mês de novembro em relação ao mês de outubro teve uma diminuição de 15,93%, apresentando receita de R\$ 2.151.000,00 (dois milhões, cento e cinquenta e um mil) contra R\$ 2.559.000,00 (dois milhões, quinhentos e cinquenta e nove mil) de outubro.
- CUSTOS:** os custos dos serviços prestados no mês outubro foram de R\$ 1.357.000,00 (um milhão, trezentos e cinquenta e sete mil). Já em novembro, o valor dos custos

apresentou uma diminuição de 3,68%, ficando com o valor de R\$ 1.307.000,00 (um milhão, trezentos e sete mil).

- c) **LUCRO BRUTO:** o lucro bruto da Recuperanda em outubro de foi de R\$ 1.123.000,00 (um milhão e cento e vinte e três mil). Já em novembro, o lucro bruto teve uma queda de 30,99%, ficando no valor de R\$ 775.000,00 (setecentos e setenta e cinco mil).
- d) **LUCRO OPERACIONAL:** o lucro operacional da Recuperanda no mês de novembro foi de R\$ 152.000,00 (cento e cinquenta e dois mil) negativo, notando-se uma redução significativa, haja vista que no mês de outubro o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 219.000,00 (duzentos e dezenove mil) positivo.
- e) **LUCRO LÍQUIDO:** o lucro líquido da Recuperanda no mês novembro foi de R\$ 163.000,00 (cento e sessenta e dois mil) negativo, evidenciando também uma queda, uma vez que no mês de outubro o mesmo demonstrativo contábil foi de R\$ 207.000,00 (duzentos e sete mil) positivo.

Vitória da Conquista – BA, novembro de 2021.

VICTOR BARBOSA DUTRA

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.471



Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Novembro 2021

Vitória da Conquista, 17 de janeiro de 2022
Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba
Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda do mês de **novembro** de 2021. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra
Administrador Judicial

Matheus Ildefonso Santos
Contador

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

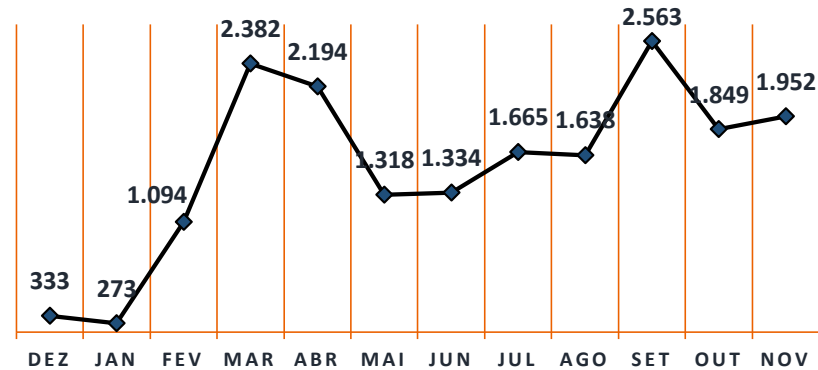
Diminuição das disponibilidades em outubro.

Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Caixa Geral	7.932	32.537	28.156	21.047	16.479	16.767	15.830	12.112	10.387	9.421	7.283
Bancos Contas Correntes	265.113	915.697	2.215.955	2.041.242	1.177.579	820.012	433.418	371.866	322.151	417.361	260.514
Aplicações	6,00	145.436	138.341	131.828	123.682	497.712	1.215.401	1.254.317	2.230.656	1.422.114	1.683.789
Total	273.051	1.093.670	2.382.452	2.194.117	1.317.740	1.334.491	1.664.648	1.638.294	2.563.195	1.848.895	1.951.585

Fonte: Demonstrações financeiras

Total de Caixa e Equivalentes de Caixa (mil)



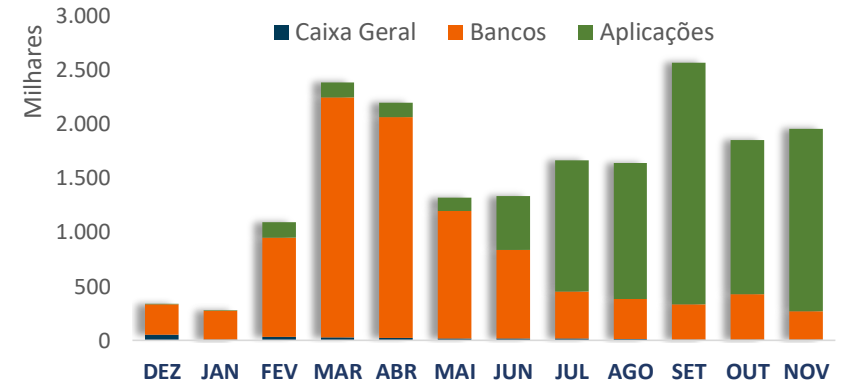
Fonte: Demonstrações financeiras

Caixa e Equivalentes de Caixa

As disponibilidades da empresa no mês de novembro no valor de 1,9 milhão tiveram um crescimento de 5,57% em relação ao mês de outubro.

Boa parte dos recursos da empresa está aplicada em contas de aplicação financeira e apenas 7,2 mil em caixa físico.

Caixa - Banco - Aplicações

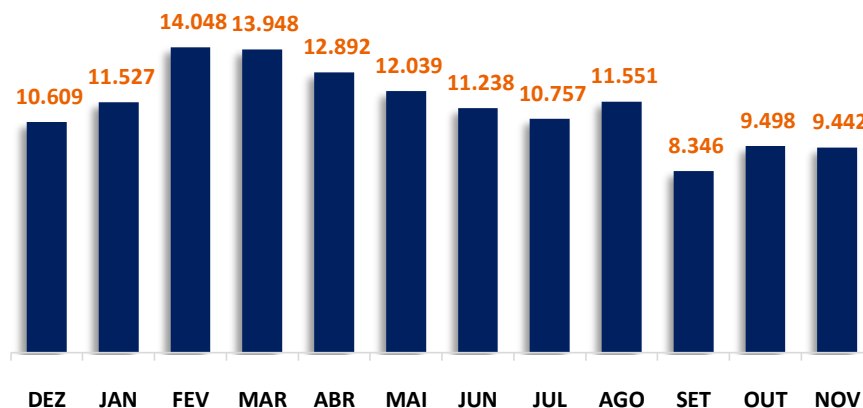


Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do Contas a Receber

Leve queda do contas a receber da recuperanda no mês de novembro.

Contas a Receber de Clientes (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Contas a receber de clientes

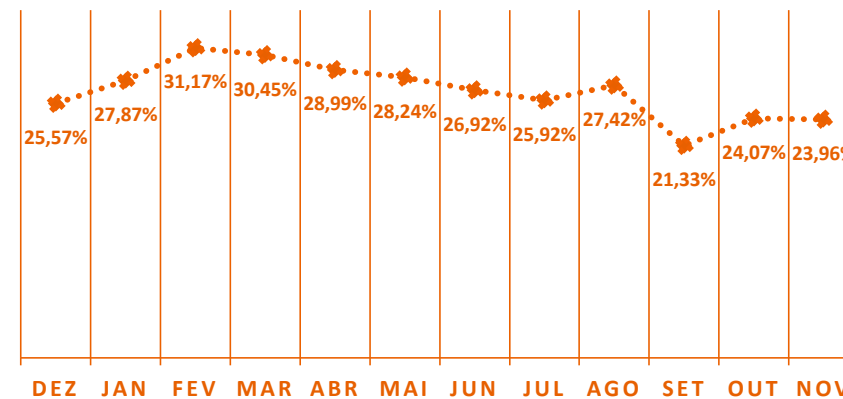
O valor reportado do contas a receber de clientes da empresa no mês novembro foi de 9,44 milhões, uma queda de 0,59% em relação a mês de outubro

Setembro foi o mês do ajuste pela perda por irrecoverabilidade.

No mês de novembro, o saldo do contas a receber representou 439% sobre o faturamento da recuperanda, um pouco maior que no mês de outubro.

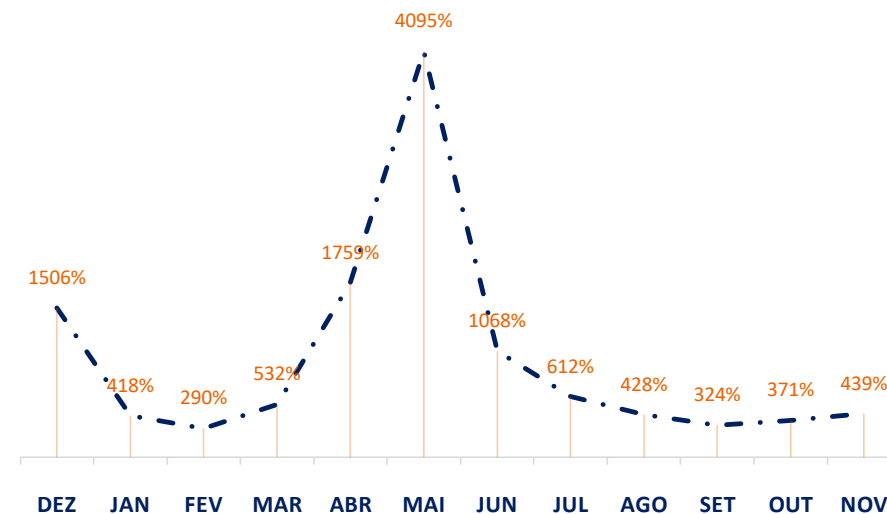
Em relação ao ativo total, o contas a receber representa 23,96%.

% Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações financeiras

% Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Demonstração do Resultado

Contas	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Receita Bruta	2.755.169	4.852.158	2.619.335	732.955	294.013	1.051.979	1.758.994	2.696.016	2.572.127	2.558.730	2.151.007
(-) Impostos/dev/desc	(82.655)	(145.565)	(123.482)	(54.599)	(39.879)	(47.370)	(38.303)	(81.593)	(82.618)	(77.959)	(69.358)
Receita Líquida	2.672.514	4.706.593	2.495.853	678.355	254.135	1.004.609	1.720.690	2.614.422	2.489.509	2.480.771	2.081.650
(-) Custo	(329.590)	(1.369.647)	(1.174.402)	(1.322.036)	(1.286.466)	(1.249.848)	(1.229.904)	(1.310.512)	(1.390.077)	(1.357.406)	(1.307.097)
Lucro Bruto	2.342.923	3.336.946	1.321.451	(643.681)	(1.032.331)	(245.239)	490.786	1.303.910	1.099.432	1.123.364	774.553
Despesa Vendas	(65.112)	(10.974)	(23.366)	(25.308)	(14.685)	(16.080)	(110.975)	(38.173)	(10.821)	(12.254)	(26.688)
Despesa Administrativas	(752.638)	(866.011)	(851.754)	(867.363)	(830.246)	(772.843)	(875.183)	(845.295)	(816.112)	(883.396)	(892.424)
Veículos	0,00	(4.250)	(2.687)	0,00	0,00	(318)	(249)	(2.698)	(913)	(373)	(495)
Despesas Tributárias	(31)	(54)	(18.468)	(14.146)	(4.782)	(4.787)	(4.812)	(12.976)	(4.779)	(9.024)	(7.140)
Outras Receitas/Despesas	0,14	0,00	0,00	441,76	767,00	250	0,00	(44.002)	(44.838)	(44.542)	272
Lucro Operacional	1.525.142	2.455.657	425.176	(1.550.055)	(1.881.277)	(1.039.017)	(500.433)	360.767	221.970	173.776	(151.922)
Despesa Financeira	(81.333)	(53.886)	(93.406)	(49.991)	(58.822)	(51.504)	(48.291)	(21.969)	(13.684)	(12.033)	(10.649)
Lucro antes do IR/CSLL	1.443.809	2.401.772	331.770	(1.600.046)	(1.940.099)	(1.090.521)	(548.725)	338.798	208.286	161.743	(162.571)
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro ou prejuízo líquido	1.443.809	2.401.772	331.770	(1.600.046)	(1.940.099)	(1.090.521)	(548.725)	338.798	208.286	161.743	(162.571)

Fonte: Demonstrações financeiras

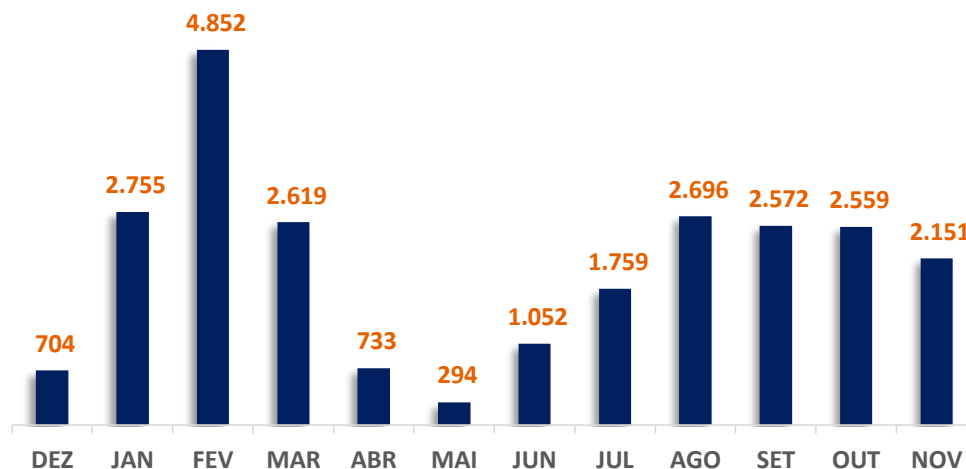
Apresentação da demonstração do resultado do exercício referente aos meses de dezembro de 2020 a novembro de 2021 com base nas informações constantes nos balancetes mensais.

Análise dos Resultados

Queda da receita bruta em novembro.

Leve variação da receita bruta entre agosto, setembro e outubro.

Receita Bruta (mil)



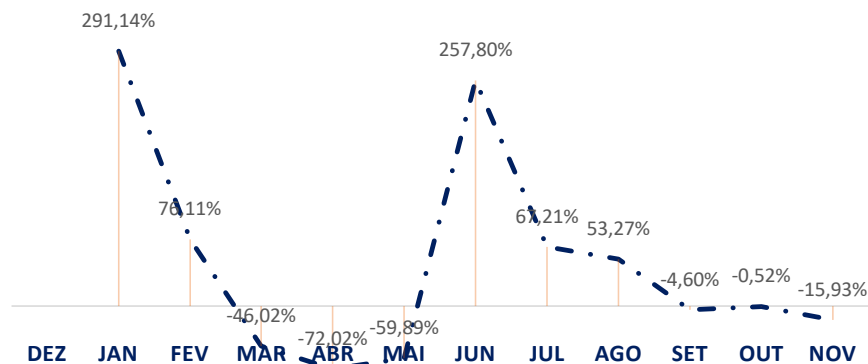
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise da Receita Bruta

Conforme gráfico ao lado, a receita bruta da empresa nos meses de agosto até outubro houve uma pequena variação em comparação aos meses anteriores. Em novembro, a receita bruta ficou 15,93% menor que no mês de outubro.

No cálculo da média, a receita bruta do ano de 2021 ficou em 2,185 milhões.

Variação da Receita Bruta

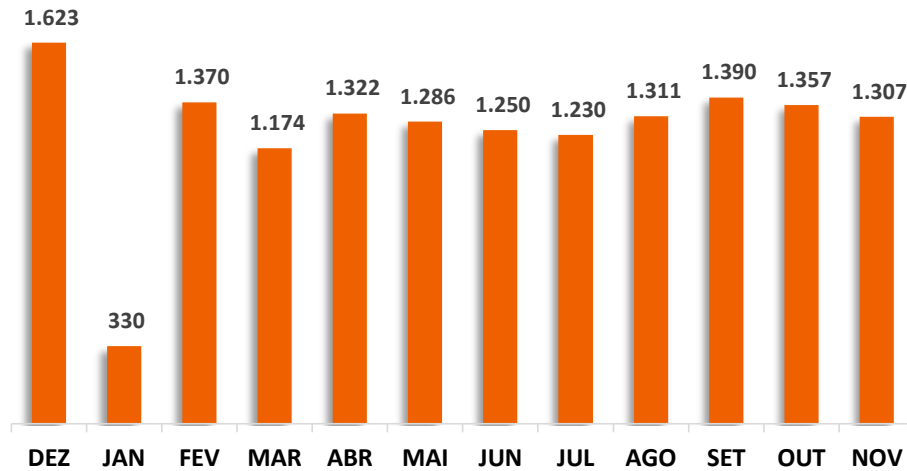


Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Queda nos custos dos serviços em novembro.

Custos dos Serviços Prestados (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Custos e Receita Líquida

No mês de novembro houve uma queda da receita bruta e queda do custo dos serviços prestados, porém, em relação a receita líquida da empresa o percentual ficou maior que outubro.

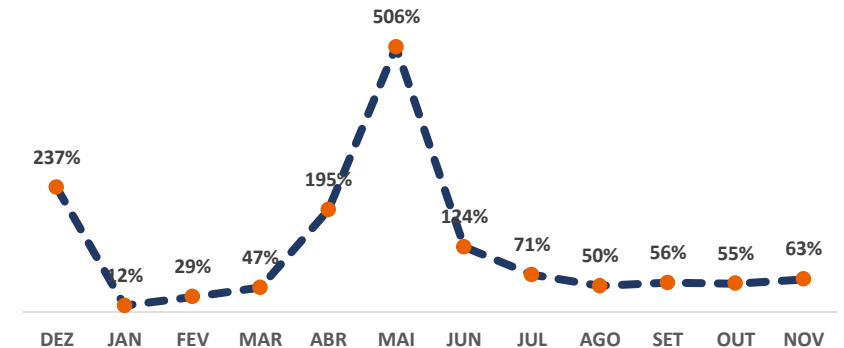
Análise dos custos

Os custos da recuperanda reportados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Conforme gráfico ao lado, os custos dos serviços da recuperanda não acompanha as variações da receita bruta da empresa e de fevereiro até novembro apresentaram pequenas variações.

Em novembro, os custos tiveram uma queda de 3,68% em relação à outubro. A média de custos de fevereiro a novembro foi de 1,299 milhão.

% Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Lucro bruto positivo em novembro.

Margem bruta de 37% em novembro.

Lucro Bruto e margem bruta

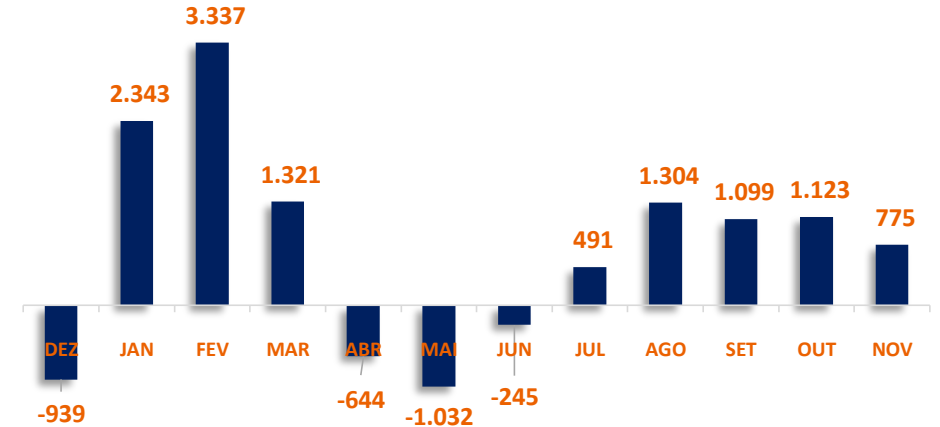
O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia.

O lucro bruto reportado pela empresa no mês de novembro foi de 775 mil, uma queda de 30,99% em relação ao mês de outubro.

Apesar do valores negativos de abril a junho, no acumulado do ano o lucro bruto da recuperanda ficou em 9,872 milhões.

A margem bruta apresentada em novembro foi de 37%, menor que o do mês de outubro.

Lucro Bruto (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

% Lucro Bruto | Receita Líquida



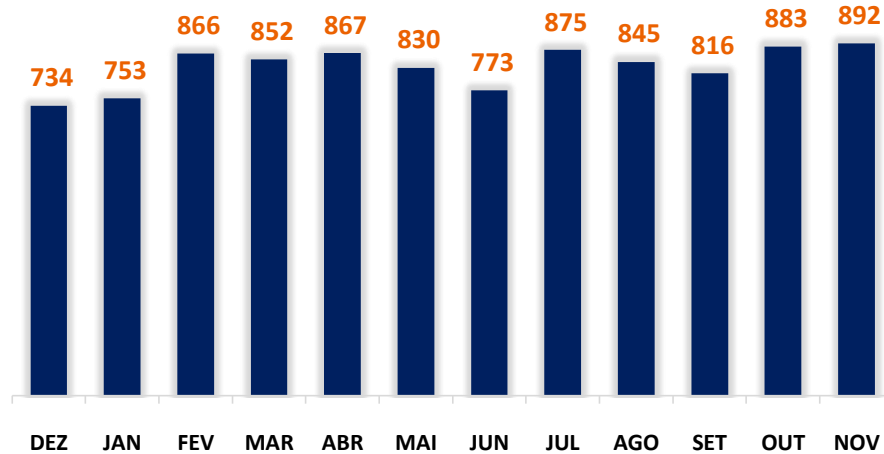
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Aumento nas despesas administrativas em novembro.

Aumento das despesas administrativas em relação à receita líquida.

Despesas Administrativas (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Administrativa e Receita Líquida

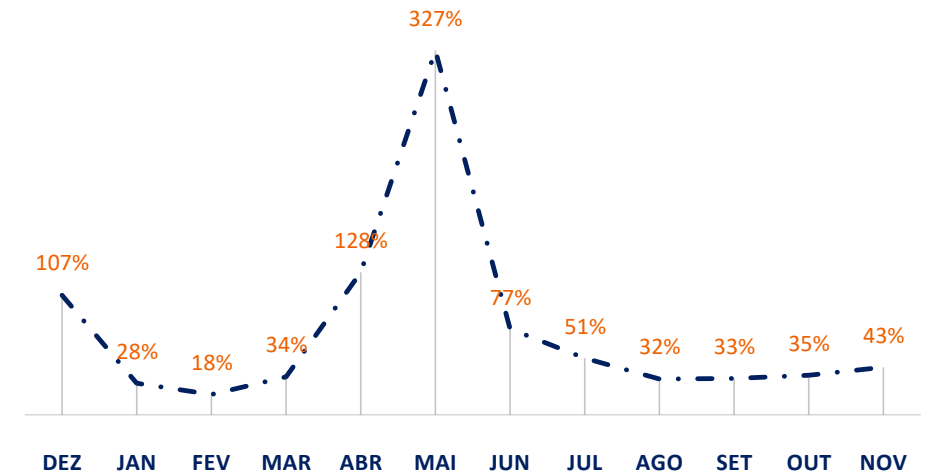
O percentual da despesa administrativa em relação a receita líquida no mês de novembro ficou em 43%, um aumento de 22,86% em relação ao mês de outubro.

Conforme o gráfico ao lado percentual das despesas administrativas vem crescendo desde agosto.

Despesas administrativas

As despesas administrativas da recuperanda apresenta uma média mensal de 841 mil no ano de 2021. Em novembro houve um aumento de 1,02% em relação à outubro.

% Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

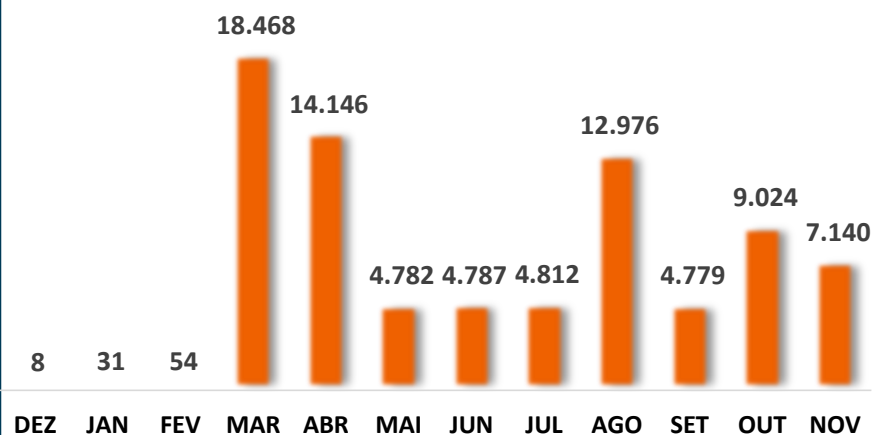
Diminuição das despesas financeiras em novembro.

Diminuição das despesas tributárias em novembro.

Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa e nem sobre o lucro.

Conforme o gráfico ao abaixo as despesas tributárias tiveram uma queda em relação ao mês de outubro.



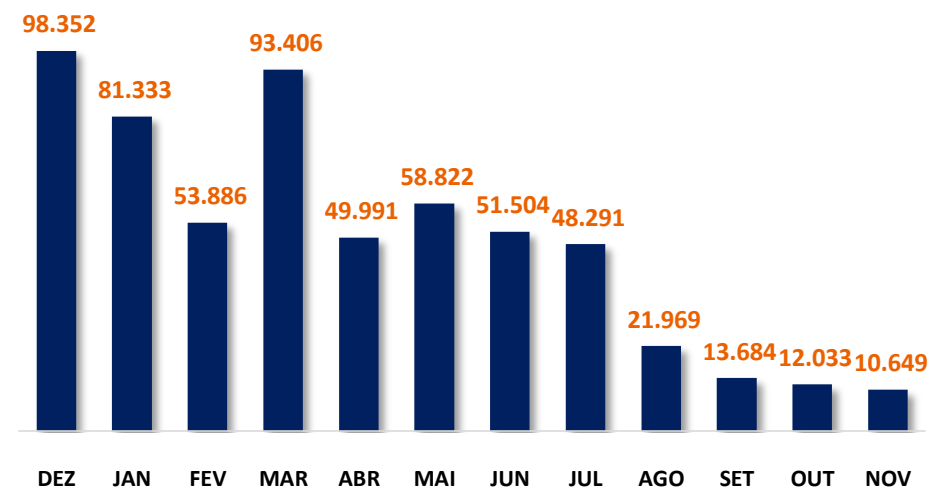
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

No mês de novembro o valor ficou em 10,6 mil, uma redução de 11,67% em relação outubro.

Analisando o gráfico ao lado, percebemos que as despesas financeiras vem diminuindo ao longo do tempo. No mês de novembro apresentou o menor valor do período.



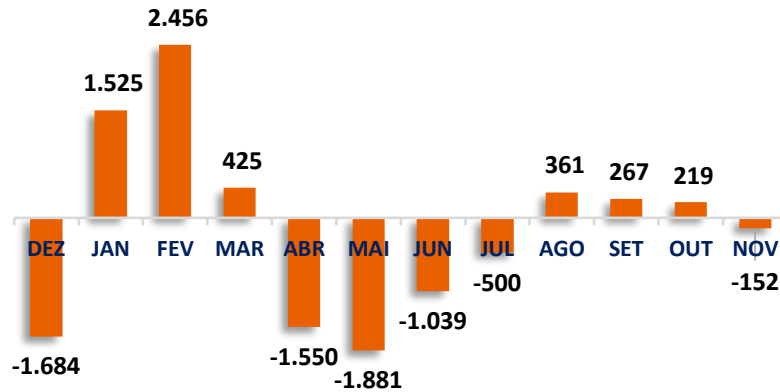
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Resultado operacional negativo em novembro.

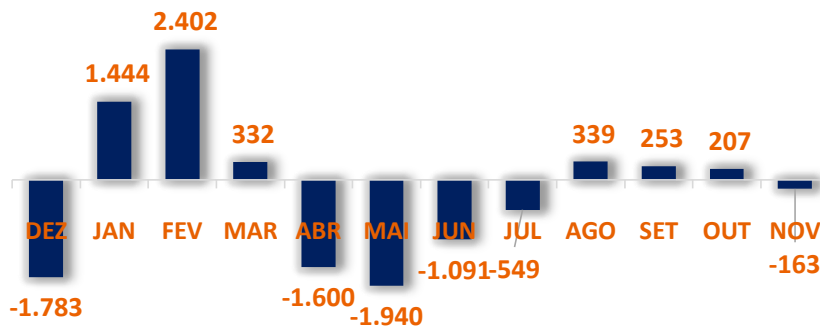
Prejuízo líquido de 163 mil em novembro.

Lucro Operacional (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro Líquido (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro operacional

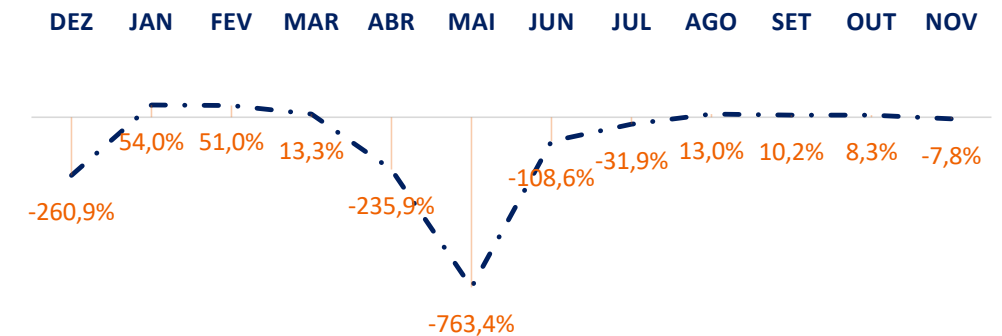
O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda.

O resultado operacional da recuperanda nos meses de abril a julho foi negativo. No acumulado do ano a média do lucro operacional ficou em 11,7 mil.

Lucro Líquido

Como não houve o provisionamento do IRPJ e CSLL, o lucro líquido acompanha o lucro operacional com a diferença do resultado financeiro. O prejuízo reportado foi de 163 mil no mês de novembro. A margem líquida, portanto, foi -7,8%.

Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

79% do ativo circulante está aplicado em clientes.

Aumento do ativo em 3,71% em outubro.

Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	SET	OUT	NOV
Ativo Circulante	11.603.178	12.034.073	12.077.459
Caixa e Equivalentes de Caixa	2.563.195	1.848.895	1.951.858
Clientes	8.345.755	9.498.021	9.441.969
Outros Créditos	694.229	687.157	683.632
Ativo Não Circulante	27.525.920	27.431.123	27.336.327
Outros Créditos	6.416.253	6.416.253	6.416.253
Investimentos	281.153	281.153	281.153
Imobilizado	20.827.526	20.732.779	20.638.032
Intangível	989	939	889
TOTAL	39.129.098	39.465.196	39.413.786

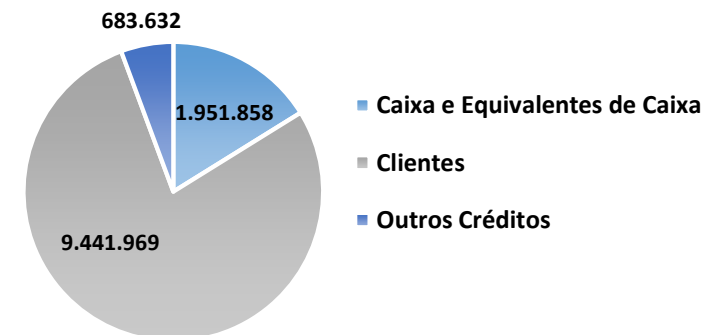
Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Novembro

O Ativo circulante que representa aplicação de recursos de curto prazo corresponde a 30,64% do ativo, boa parte da sua composição está aplicado em clientes que mantém um percentual de 23,96% do ativo total, e 78% do circulante.

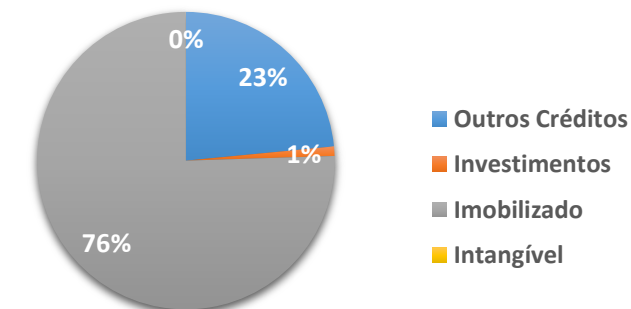
Já o ativo não circulante que representa aplicação de recursos de longo prazo, boa parte dele está aplicado em imobilizado, representando 76%. Não houve variação da conta de outros créditos oriunda de partes relacionadas.

Ativo Circulante - Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Não Circulante - Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Alteração significativa do patrimônio líquido.

Leve aumento do passivo circulante.

Reconhecimento de 3,46 milhões de ajustes no PL em setembro.

Balanço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	SET	OUT	NOV
Passivo Circulante	23.857.838	23.985.694	24.094.441
Empréstimos	5.132.088	5.120.977	5.109.866
Fornecedores	444.611	400.867	411.008
Obrigações Tributárias	4.661.470	4.577.418	4.469.914
Obrigações Trabalhistas	9.404.863	9.726.055	9.937.493
Outras Obrigações	4.214.805	4.160.376	4.166.159
Passivo Não Circulante	25.965.746	25.965.746	25.965.746
Empréstimos	3.120.657	3.120.657	3.120.657
Obrigações Tributárias	22.845.089	22.845.089	22.845.089
Patrimônio Líquido	(10.287.138)	(10.287.138)	(10.287.140)
Capital Social	1.240.000	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	-	-	-
Reservas de Incentivos Fiscais	-	-	-
Prejuízos acumulados	(8.060.567)	(8.060.566)	(8.060.568)
Ajuste de Exercícios Anteriores	(3.466.572)	(3.466.572)	(3.466.572)
TOTAL	39.536.446	39.664.301	39.773.047

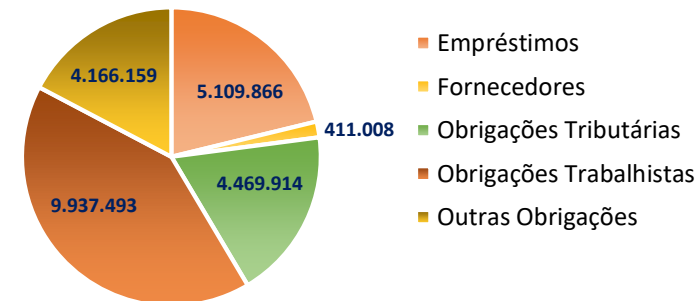
Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Novembro

O passivo circulante representa as obrigações de curto prazo da companhia. Em novembro 41% do passivo circulante se referem às obrigações trabalhistas no valor de 9,9 milhões, empréstimos 21% e obrigações tributárias 19%.

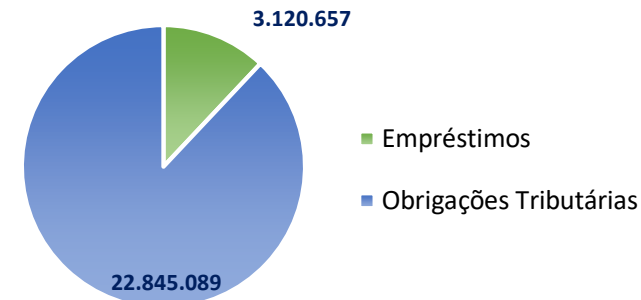
As obrigações tributárias do passivo não circulante correspondem a 88% do não circulante e 53,76% do ativo total.

Passivo Circulante - Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Não Circulante - Novembro



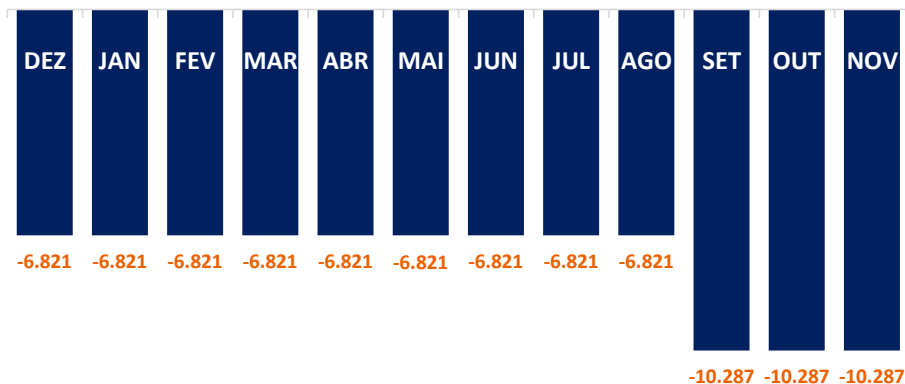
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

Variação significativa do PL em novembro.

Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)



Fonte: Demonstrações financeiras

Reservas de lucros

Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

Patrimônio Líquido

A recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo, ou seja, passivo a descoberto.

O valor reportado nas demonstrações contábeis dos meses de dezembro a agosto foi de 6,8 milhões.

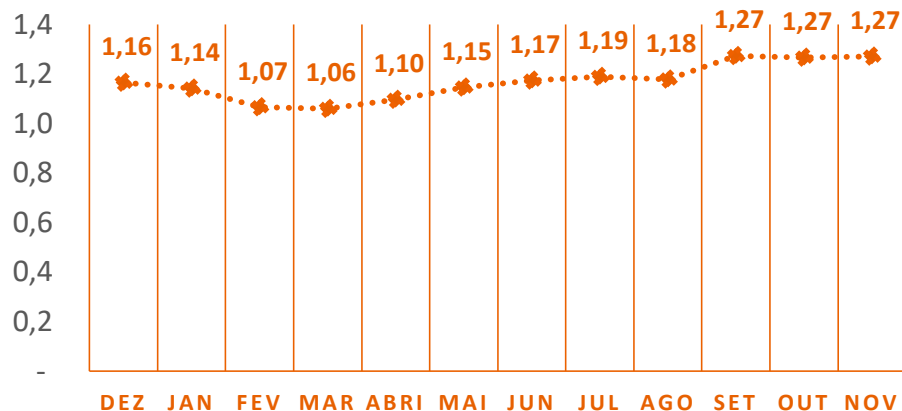
Em setembro a recuperanda reconheceu um ajuste de exercícios anteriores no valor de 3,466 milhões, elevando o passivo a descoberto em 10,28 milhões.

Análise do balanço patrimonial

Estabilidade no endividamento geral no mês de novembro.

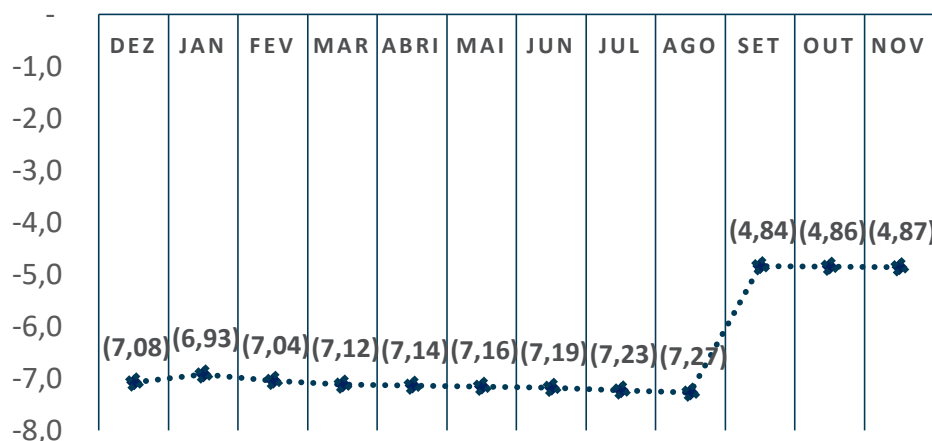
A companhia financia totalmente suas atividades com recursos de terceiros.

Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações financeiras

Participação Capital de Terceiros



Fonte: Demonstrações financeiras

Endividamento Geral

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações terceiros (passivo circulante e passivo não circulante) em relação ao total de ativos.

O endividamento geral da empresa em setembro cresceu devido à diminuição do ativo e aumento do passivo.

O endividamento de novembro foi 1,27%, o mesmo índice do mês de outubro e setembro.

Participação no capital de Terceiros

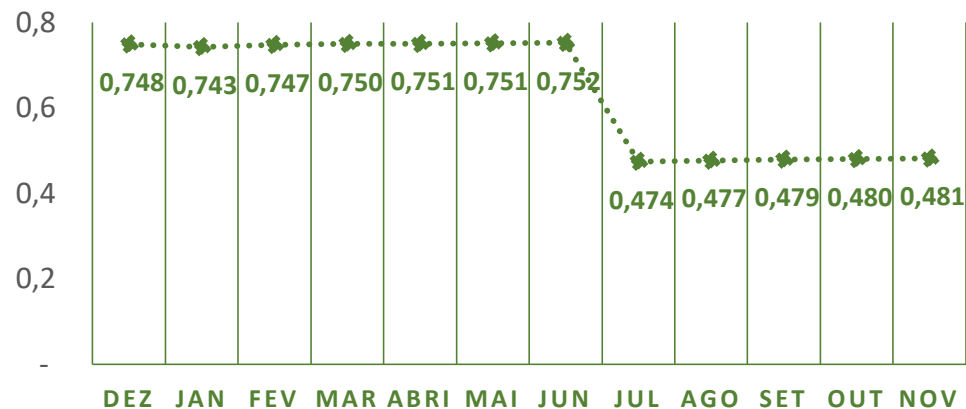
É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) em relação ao capital próprio (patrimônio líquido).

A análise do índice de participação de capital de terceiros da recuperanda fica prejudicada por conta do patrimônio líquido negativo. O indicador está negativo e o objetivo deste é demonstrar ou comparar a quantidade de recursos próprios e de terceiros.

Análise do balanço patrimonial

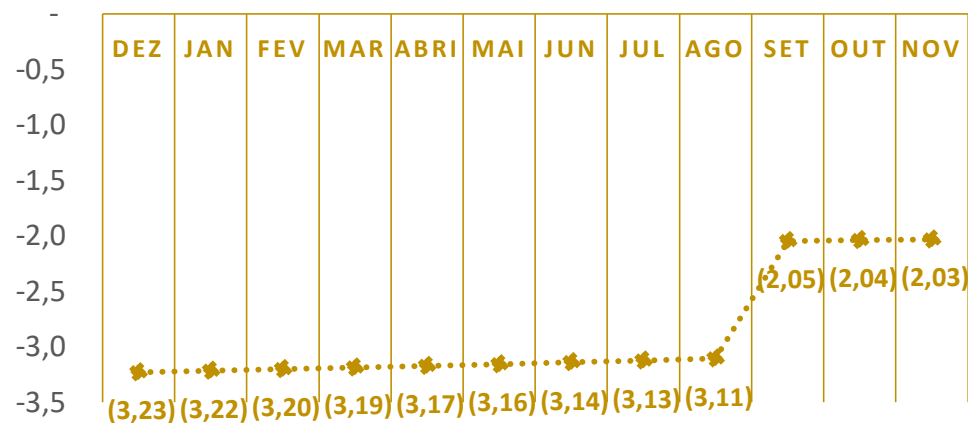
Alteração na composição do endividamento da recuperanda em julho.

Composição do Endividamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Imobilização do Patrimônio Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

Composição do Endividamento

A composição do endividamento representa a participação de dívidas no curto prazo (passivo circulante) em relação ao total de recursos de terceiros .

Devido as modificações sofridas no passivo circulante e não circulante da empresa no mês de julho, a composição do endividamento caiu bastante, de 0,752 para 0,481 no mês de novembro.

Imobilização do Patrimônio Líquido

O índice de imobilização do patrimônio líquido representa a proporção do PL investido no ativo permanente (imobilizado, investimento e intangível) da empresa.

Conforme comentado anteriormente, o patrimônio líquido da recuperanda está negativo e prejudicando a análise do indicador.

Considerações Finais

Contas Correntes

A recuperanda classificou as contas correntes com saldo credor na rubrica “contas correntes” no passivo circulante. Essas operações são empréstimo de curtíssimo prazo e portanto, solicitamos que seja feita a reclassificação dessas contas na rubrica de “empréstimos” no passivo circulante.

Custos e receitas

Tanto os custos como as receitas dos meses de dezembro a março apresentaram variações muito altas de um mês para outro. Recomendo que a administração da recuperanda apresente os critérios de reconhecimento e mensuração desses elementos.

Provisionamento do IR e CSLL

Apesar da recuperanda apresentar prejuízo é necessário que faça o provisionamento do IRPJ e CSLL quando apresentar lucro.



Considerações Finais

Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas à administração da Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RPA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.

Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

Lugares visitados

Visitamos a sede da recuperanda e conversamos com a diretoria administrativa na presença do seu advogado Matheus de Cerqueira Y Costa.





Dohow Consultoria e Contabilidade Ltda
Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 98808-3981
www.dohow.com.br



AJUDD – Soluções em Gestão
Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 3028-1100
www.ajudd.com.br

Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA
Novembro de 2021.