



FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE

Recuperação Judicial

n° 8010540-12.2020.8.05.0274

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência março

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL
3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL

1. INTRODUÇÃO.

Trata-se do Relatório Mensal de Atividades (RMA) do processo de Recuperação Judicial ajuizado por **FAINOR FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE LTDA** sob condução do **Juízo da 3ª Vara Cível e Comercial de Vitória da Conquista, Bahia**.

Os objetivos principais são relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial passou a diligenciar no processo, tendo visitas à sede da Recuperanda, obteve documentos e informações adicionais para elaboração deste RMA, a fim de trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao juízo.

As informações e documentos que compõem este RMA foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra do Sr. Matheus Ildefonso, da DO HOW CONSULTORIA E CONTABILIDADE.

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

RELATÓRIO JURÍDICO-PROCESSUAL

2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL

No dia 05 de março, juntada de habilitação de crédito trabalhista pelos credores EDINEIA SOUZA ARAUJO e GABRIEL JOSÉ OLIVEIRA RIBEIRO (IDs 184509499 e 184509503);

No dia 07 de março, juntada de habilitação de crédito trabalhista pelo credor JOSÉ VALDERI CAVALCANTE SILVA (ID 184802025);

No dia 10 de março, juntada de habilitação de crédito trabalhista pelas credoras MÔNICA ANDRADE SANTANA DE OLIVEIRA e EMÍLIA REBOUÇAS BULHÕES (IDs 185365154 e 185448594);

No dia 30 de março, juntada de habilitação de crédito trabalhista pela credora DAIANE MARCELA MESSIAS DE SOUZA (ID 188561925).

3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL.

No minucioso relatório contábil acostado a esta manifestação, destacam-se os seguintes pontos:

- a) **RECEITA BRUTA:** a receita bruta no mês de março de 2022 em relação ao mês de fevereiro teve um aumento de 16,25%, apresentando receita de R\$ 2.378.000,00 (dois milhões e trezentos e setenta e oito mil) contra R\$ 2.048.000,00 (dois milhões e quarenta e oito mil) de fevereiro.
- b) **CUSTOS:** os custos dos serviços prestados no mês de fevereiro de 2022 foram de R\$ 1.221.000,00 (um milhão e duzentos e vinte e um mil). Já em março, o valor dos custos apresentou uma leve queda de 2,78%, ficando com o valor de R\$ 1.187.000,00 (um milhão e cento e oitenta e sete mil).

- c) **LUCRO BRUTO:** o lucro bruto da Recuperanda em fevereiro de 2022 foi de R\$ 763.000,00 (setecentos e sessenta e três mil). Já em março, o lucro bruto teve um aumento de 45,87%, ficando no valor de R\$ 1.113.000,00 (um milhão e cento e treze mil).
- d) **LUCRO OPERACIONAL:** o lucro operacional da Recuperanda no mês de março de 2022 foi de R\$ 130.000,00 (cento e trinta mil) positivo, notando-se um aumento considerável, haja vista que no mês de fevereiro o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 275.000,00 (duzentos e setenta e cinco mil) negativo.
- e) **LUCRO LÍQUIDO:** o lucro líquido da Recuperanda no mês março de 2022 foi de R\$ 91.000,00 (noventa e um mil) positivo, evidenciando também um aumento, haja vista que no mês de fevereiro o mesmo demonstrativo contábil foi de R\$ 314.000,00 (trezentos e quatorze mil) negativo.

Vitória da Conquista – BA, março de 2022.

VICTOR BARBOSA DUTRA

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.471



Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Março 2022

Vitória da Conquista, 12 de maio de 2022
Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba
Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda do mês de **março** de 2022. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra
Administrador Judicial

Matheus Ildefonso Santos
Contador

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

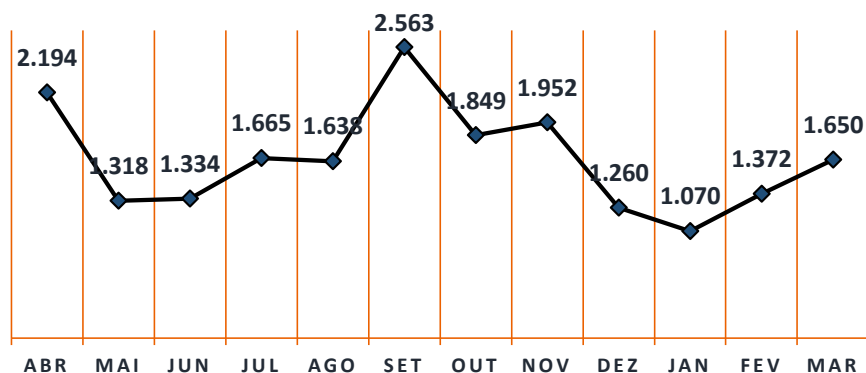
Aumento das disponibilidades em 20% março.

Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR
Caixa Geral	21.047	16.479	16.767	15.830	12.112	10.387	9.421	7.283	5.939	6.184	8.979	9.919
Banco Conta Corrente	2.041.242	1.177.579	820.012	433.418	371.866	322.151	417.361	260.514	131.617	254.719	203.606	407.993
Aplicações	131.828	123.682	497.712	1.215.401	1.254.317	2.230.656	1.422.114	1.683.789	1.122.560	808.604	1.158.935	1.232.516
Total	2.194.117	1.317.740	1.334.491	1.664.648	1.638.294	2.563.195	1.848.895	1.951.585	1.260.116	1.069.507	1.371.521	1.650.428

Fonte: Demonstrações financeiras

Total de Caixa e Equivalentes de Caixa (mil)



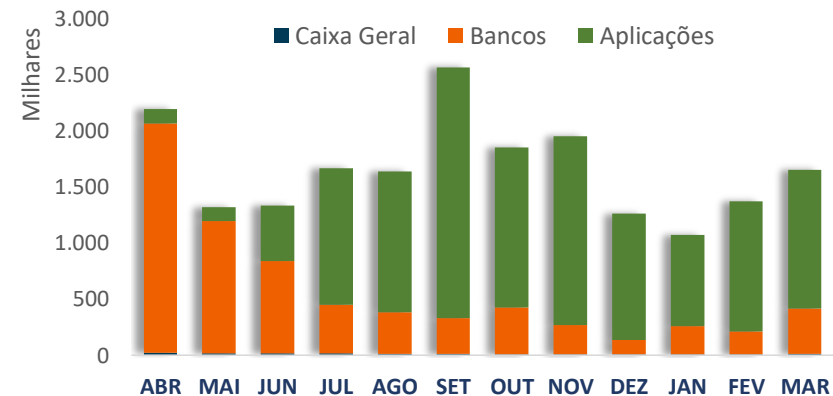
Fonte: Demonstrações financeiras

Caixa e Equivalentes de Caixa

O saldo de caixa e equivalentes de caixa nos meses de fevereiro e março vem crescendo após queda no mês de janeiro. Em março o valor reportado foi de 1,65 milhão, um crescimento de 20,34% em relação ao mês de fevereiro. Em relação ao mesmo período do ano de 2021 o caixa teve uma queda de 30,73%.

Em relação à composição das disponibilidades, grande parte está alocada em aplicações financeiras (74,7%) e conta corrente (24,7%).

Caixa - Banco - Aplicações

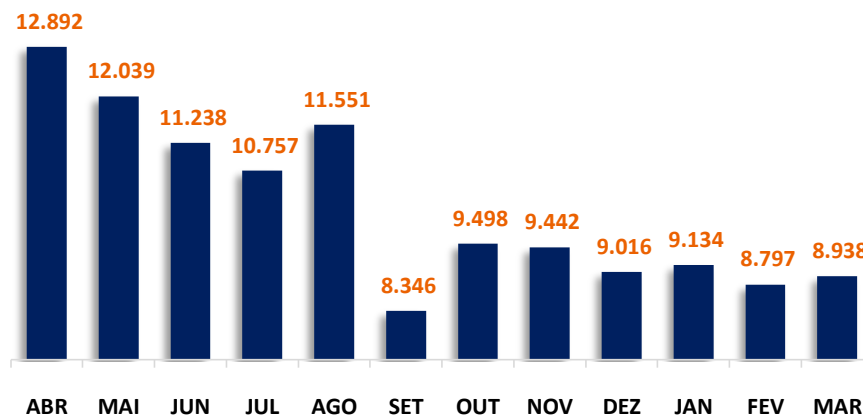


Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do Contas a Receber

Leve aumento do contas a receber no mês de março.

Contas a Receber de Clientes (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Contas a receber de clientes

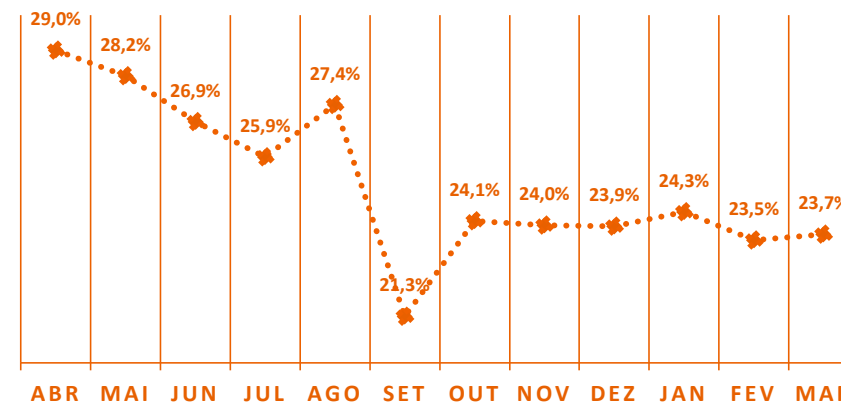
O contas a receber no mês de março teve um leve aumento em relação ao mês de fevereiro de 1,6%.

Em relação ao ativo total o percentual do contas a receber ficou em 23,7%.

Em relação ao faturamento, o contas a receber representa no mês de março um percentual de 376%.

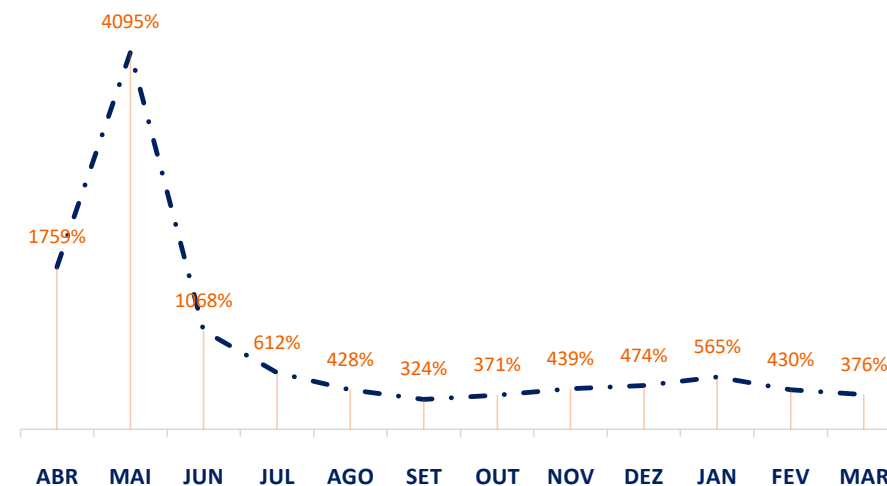
De forma geral, o contas a receber vem apresentando uma pequena variação ao longo dos meses (outubro até março) tanto em termos de valores, como em relação ao ativo total e ao faturamento, diferentemente dos dados do primeiro semestre de 2021.

% Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações financeiras

% Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Demonstração do Resultado

Contas	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR
Receita Bruta	732.955	294.013	1.051.979	1.758.994	2.696.016	2.572.127	2.558.730	2.151.007	1.903.194	1.903.194	2.047.665	2.378.374
(-) Impostos/dev/desc	(54.599)	(39.879)	(47.370)	(38.303)	(81.593)	(82.618)	(77.959)	(69.358)	(57.667)	(57.667)	(63.939)	(78.698)
Receita Líquida	678.355	254.135	1.004.609	1.720.690	2.614.422	2.489.509	2.480.771	2.081.650	1.845.527	1.845.527	1.983.726	2.299.676
(-) Custo	(1.322.036)	(1.286.466)	(1.249.848)	(1.229.904)	(1.310.512)	(1.390.077)	(1.357.406)	(1.307.097)	(1.351.729)	(1.351.729)	(1.220.982)	(1.186.800)
Lucro Bruto	(643.681)	(1.032.331)	(245.239)	490.786	1.303.910	1.099.432	1.123.364	774.553	493.799	493.799	762.745	1.112.875
Despesa Vendas	(25.308)	(14.685)	(16.080)	(110.975)	(38.173)	(10.821)	(12.254)	(26.688)	(47.226)	(47.226)	(37.891)	(27.847)
Despesa Administrativas	(867.363)	(830.246)	(772.843)	(875.183)	(845.295)	(816.112)	(883.396)	(892.424)	(702.258)	(702.258)	(995.373)	(952.645)
Veículos	0,00	0,00	(318)	(249)	(2.698)	(913)	(373)	(495)	(406)	(406)	(400)	0,00
Despesas Tributárias	(14.146)	(4.782)	(4.787)	(4.812)	(12.976)	(4.779)	(9.024)	(7.140)	(31)	(31)	(3.953)	(2.449)
Outras Receitas/Despesas	441,76	767,00	250	0,00	(44.002)	(44.838)	(44.542)	272	0,00	0,00	0,00	0,00
Lucro Operacional	(1.550.055)	(1.881.277)	(1.039.017)	(500.433)	360.767	221.970	173.776	(151.922)	(256.123)	(256.123)	(274.872)	129.934
Despesa Financeira	(49.991)	(58.822)	(51.504)	(48.291)	(21.969)	(13.684)	(12.033)	(10.649)	(12.385)	(12.385)	(38.738)	(38.710)
Lucro antes do IR/CSLL	(1.600.046)	(1.940.099)	(1.090.521)	(548.725)	338.798	208.286	161.743	(162.571)	(268.508)	(268.508)	(313.611)	91.224
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro/prejuízo líquido	(1.600.046)	(1.940.099)	(1.090.521)	(548.725)	338.798	208.286	161.743	(162.571)	(268.508)	(268.508)	(313.611)	91.224

Fonte: Demonstrações financeiras

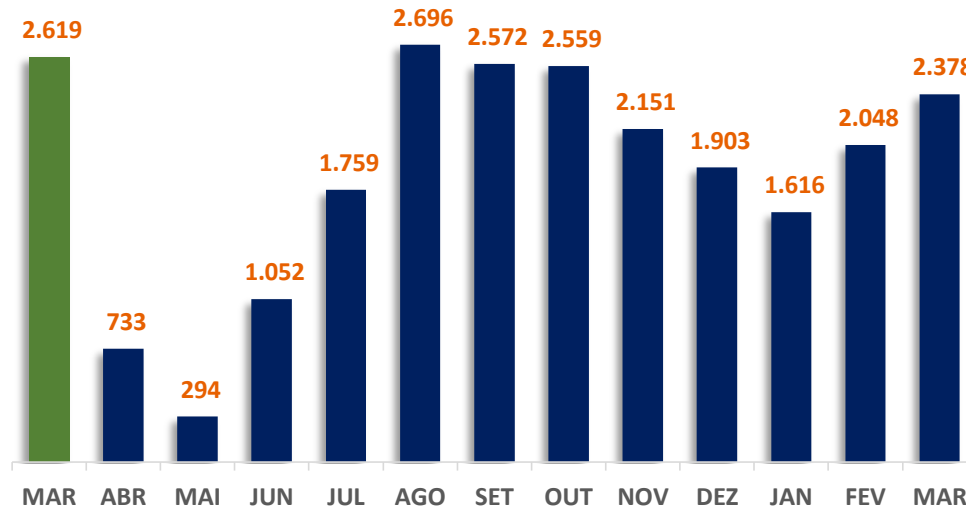
Apresentação da demonstração do resultado do exercício referente aos meses de fevereiro de 2021 a março de 2022 com base nas informações constantes nos balancetes mensais.

Análise dos Resultados

Aumento da receita bruta em março.

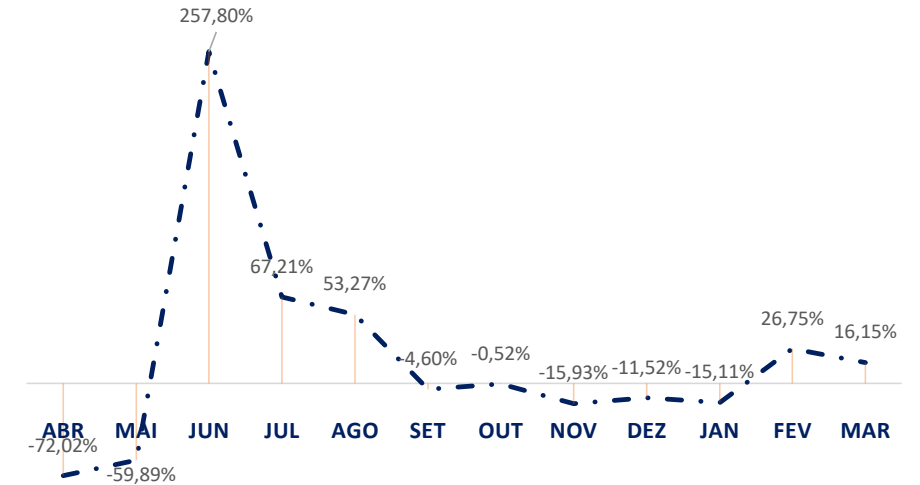
Leve variação da receita bruta entre agosto, setembro e outubro.

Receita Bruta (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Variação da Receita Bruta



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise da Receita Bruta

Após sucessivas quedas no faturamento da empresa de outubro até janeiro, a recuperanda aumentou a receita no mês de fevereiro com um percentual de 26,75 em relação ao mês de janeiro. Em março o valor da receita bruta foi de 2,37 milhões, um aumento de 16,15% em relação à fevereiro, porém, comparando com março de 2021 a receita teve uma queda de 9,20%.

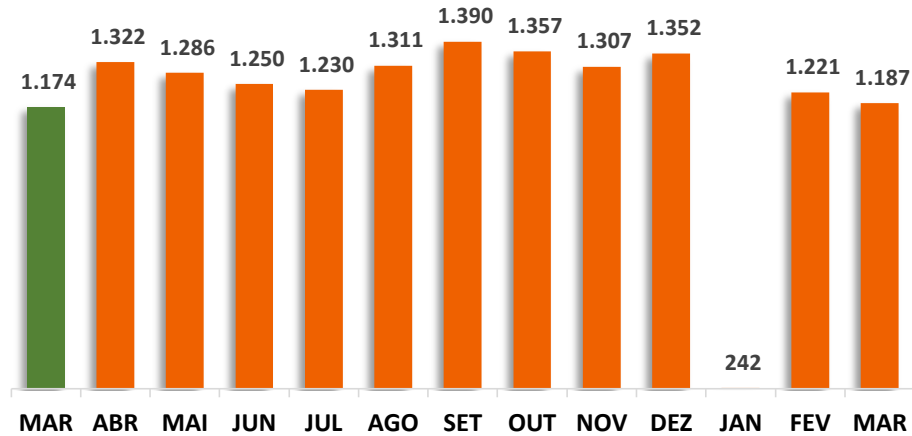
Conforme gráfico acima, percebe-se que uma variação menor no reconhecimento da receita a partir do mês de agosto.

Análise dos Resultados

Leve redução dos custos dos serviços em março.

52% de custos sobre a receita em março.

Custos dos Serviços Prestados (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Custos e Receita Líquida

Os custos reportados pela empresa sofrem pequenas variações, exceto no mês de janeiro devido às férias do pessoal.

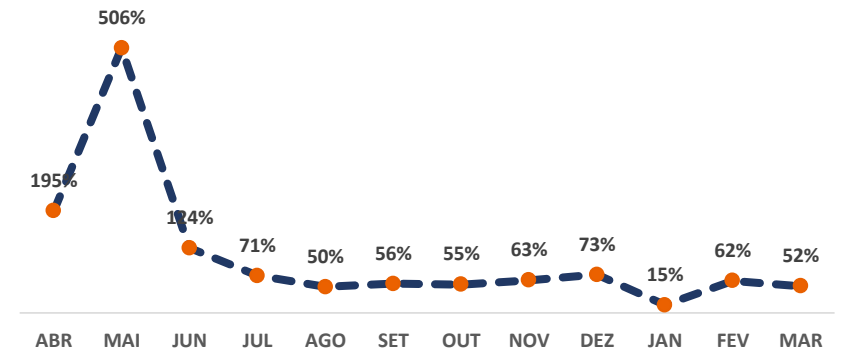
O percentual de custos em relação à receita líquida vem sofrendo variação durante o período. Em março, o percentual de foi de 52 e em fevereiro de 62, uma queda de 16,13%.

Análise dos custos

Os custos da recuperanda reportados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Os custos em março somaram 1,187 milhão, uma queda de 2,78% em relação ao mês de fevereiro. Comparando-se com março de 2021, a variação foi de apenas 1,11%.

% Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Lucro bruto de 1.113 mil em março.

Margem bruta de 48% em março.

Aumento da margem bruta março.

Lucro Bruto e margem bruta

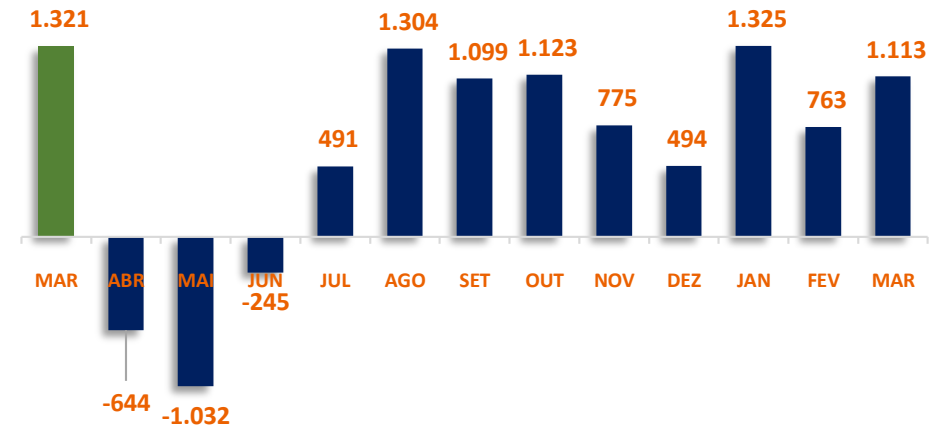
O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia.

O lucro bruto reportado pela empresa no mês de março foi de 1.113 mil, um aumento de 45,87 por cento em relação ao mês de fevereiro.

Fazendo uma comparação com março de 2021, o lucro bruto caiu 15,75%.

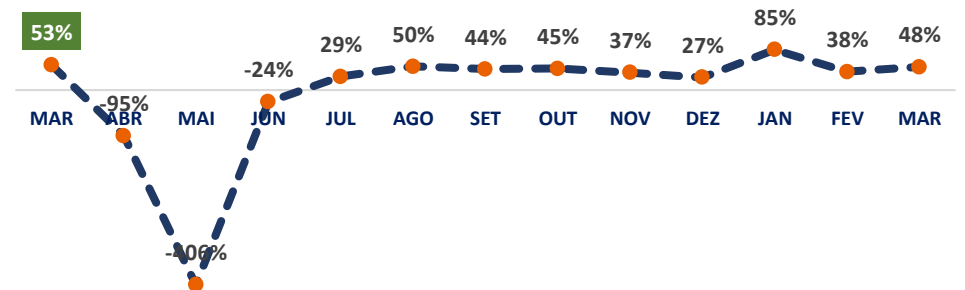
Em relação à receita líquida, o percentual do lucro bruto no mês de março foi de 48%. Entretanto, em março de 2021 o percentual foi de 53, ou seja, 10,42% maior.

Lucro Bruto (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

% Lucro Bruto | Receita Líquida



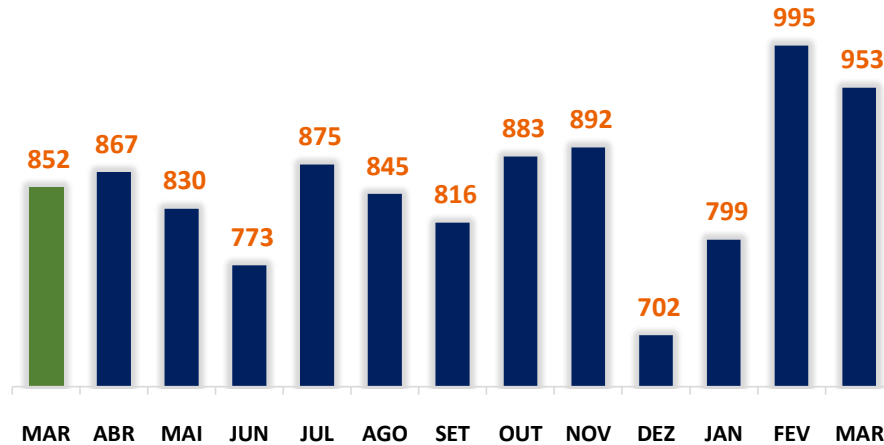
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Diminuição das despesas administrativas em março.

Diminuição das despesas administrativas em relação à receita líquida.

Despesas Administrativas (mil)



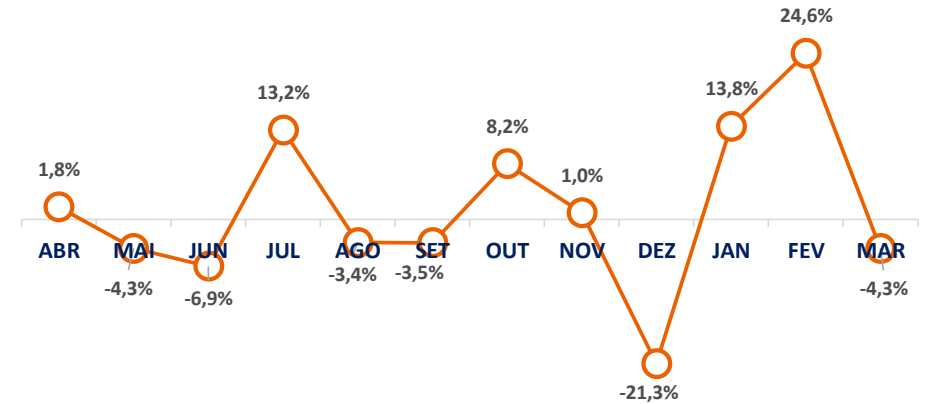
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Administrativa e Receita Líquida

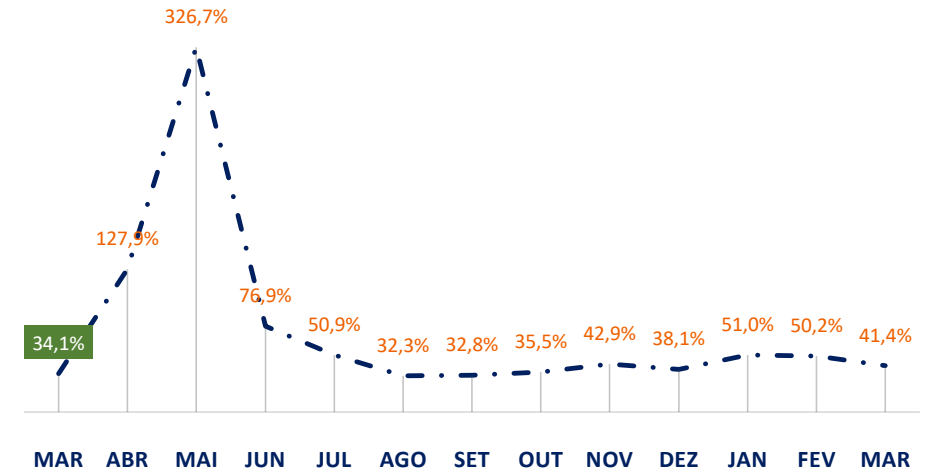
As despesas administrativas da recuperanda no mês de março no valor de 953 mil apresentou uma diminuição de 4,3% em relação à fevereiro.

No mês de março, em relação à receita líquida, as despesas administrativas caíram 8,8 p.p. comparando com fevereiro.

Varição Despesas Administrativas



% Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

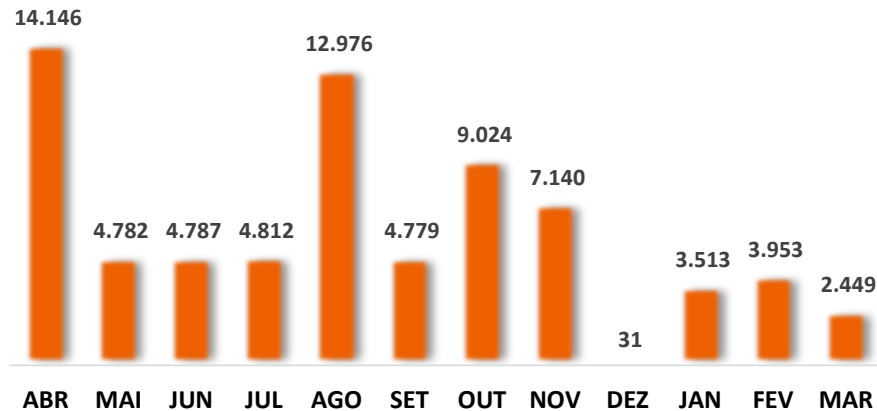
Estabilidade nas despesas financeiras em março.

Leve diminuição das despesas tributárias em março.

Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa e nem sobre o lucro.

Conforme o gráfico ao abaixo as despesas tributárias tiveram uma leve queda em relação ao mês de fevereiro.



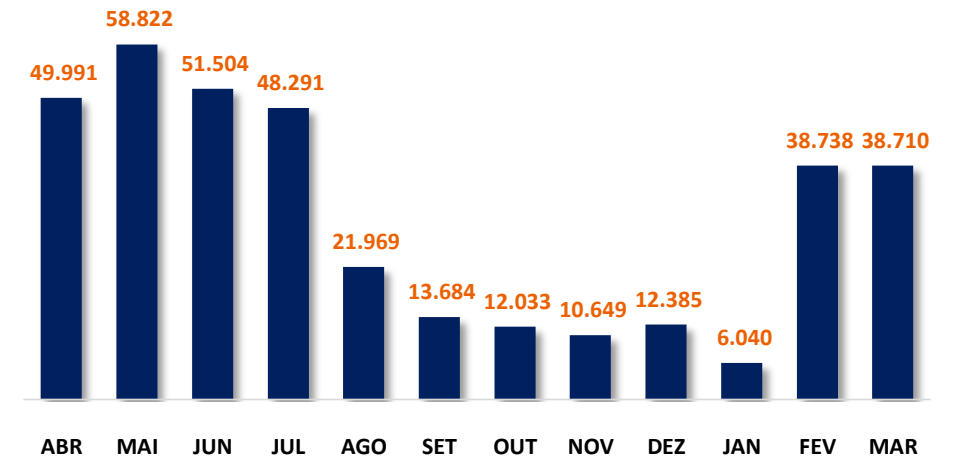
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

No mês de março e fevereiro o valor da despesa financeiro ficou em 38,7 mil.

Analisando o gráfico ao lado, percebemos que as despesas financeiras vem diminuindo ao longo do tempo. No mês de janeiro apresentou o menor valor do período, porém, no mês de fevereiro e março o aumento foi grande.



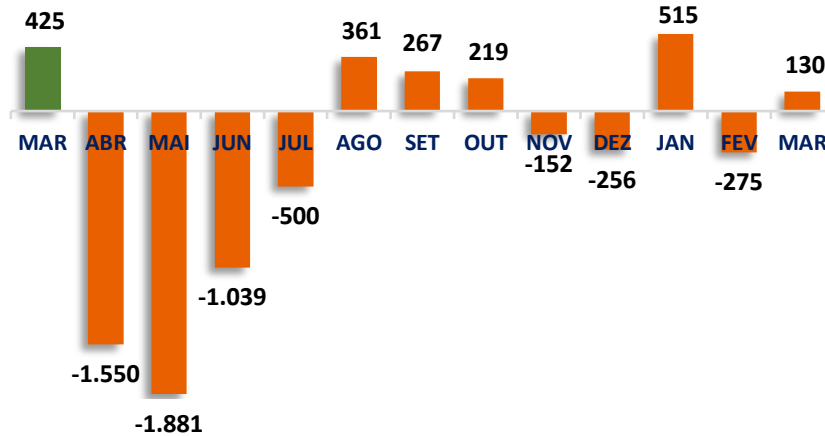
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Resultado operacional positivo em março.

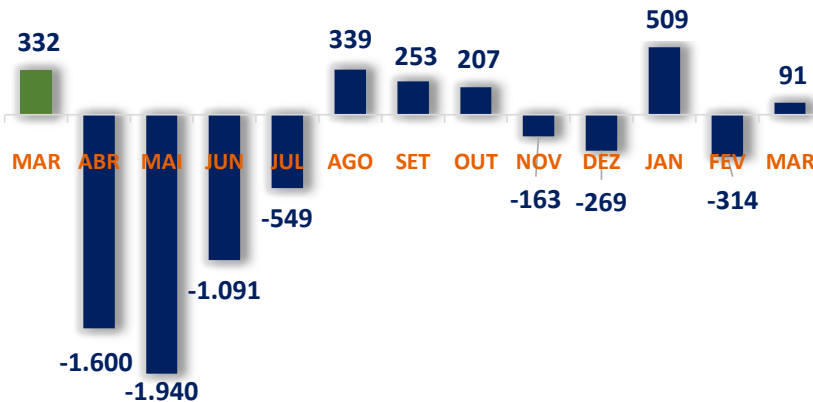
Resultado líquido de 91 mil em março.

Resultado Operacional (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro Líquido (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Resultado operacional

O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda.

Conforme gráfico ao lado o resultado operacional da empresa apresenta uma grande variação durante o período dos 12 meses.

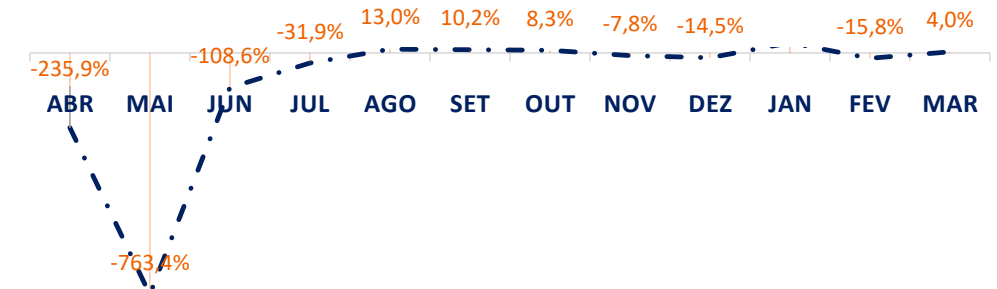
Em março o lucro operacional reportado foi de 130 mil. O aumento da receita bruta, a diminuição do custo e das despesas administrativas contribuíram para o resultado. Comparando-se com o ano de 2021, o lucro operacional caiu 69,41%.

Lucro Líquido

Como não houve o provisionamento do IRPJ e CSLL, o lucro líquido acompanha o lucro operacional com a diferença do resultado financeiro. O lucro líquido reportado foi de 91 mil no mês de março.

Em relação à margem líquida o percentual ficou em 4 no mês de março.

Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

83% do ativo circulante está aplicado em clientes.

Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	JAN	FEV	MAR
Ativo Circulante	10.381.100	10.353.020	10.763.007
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.069.507	1.371.521	1.650.428
Clientes	9.133.848	8.797.123	8.937.630
Outros Créditos	177.745	184.376	174.949
Ativo Não Circulante	27.146.735	27.052.292	26.958.119
Outros Créditos	6.416.253	6.416.253	6.416.253
Investimentos	281.153	281.153	281.153
Imobilizado	20.448.540	20.354.148	20.260.024
Intangível	789	739	689
TOTAL	37.527.835	37.405.312	37.721.126

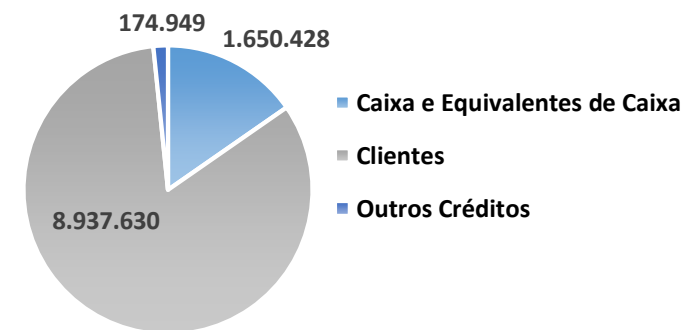
Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Março

O Ativo circulante que representa aplicação de recursos de curto prazo corresponde a 28,53% do ativo, boa parte da sua composição está aplicado em clientes que mantém um percentual de 23,69% do ativo total, e 83% do circulante. Em relação ao caixa e equivalentes de caixa, o percentual sobre o circulante é de 15%.

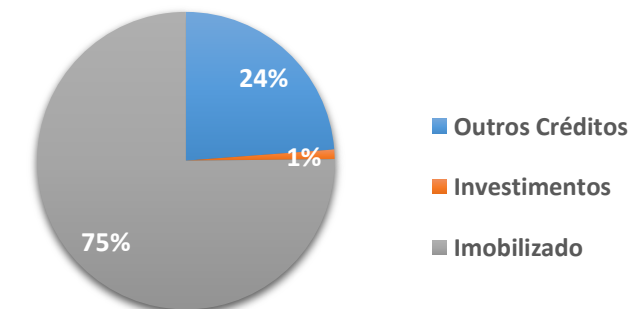
Já o ativo não circulante que representa aplicação de recursos de longo prazo, boa parte dele está aplicado em imobilizado, representando 75%. Não houve variação da conta de outros créditos oriunda de partes relacionadas.

Ativo Circulante - Março



Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Não Circulante - Março



Fonte: Demonstrações financeiras

Balço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	JAN	FEV	MAR
Passivo Circulante	22.501.523	22.683.805	22.904.726
Empréstimos	5.098.755	5.098.755	5.098.755
Fornecedores	416.603	443.966	487.908
Obrigações Tributárias	4.751.808	4.663.075	4.633.559
Obrigações Trabalhistas	8.045.904	8.279.603	8.474.235
Outras Obrigações	4.188.453	4.198.405	4.210.269
Passivo Não Circulante	25.417.607	25.417.607	25.417.607
Empréstimos	3.120.657	3.120.657	3.120.657
Obrigações Tributárias	22.296.950	22.296.950	22.296.950
Patrimônio Líquido	(10.900.075)	(10.900.075)	(10.900.075)
Capital Social	1.240.000	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	-	-	-
Reservas de Incentivos Fiscais	-	-	-
Prejuízos acumulados	(12.140.075)	(12.140.075)	(12.140.075)
Ajuste de Exercícios Anteriores	0,00	-	-
TOTAL	37.019.054	37.201.336	37.422.257

Fonte: Demonstrações financeiras

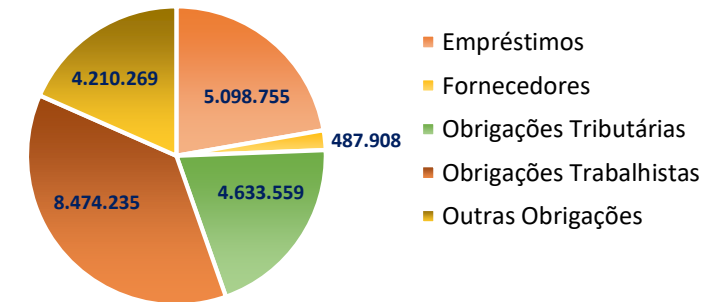
Passivo Março

O passivo circulante representa as obrigações de curto prazo da companhia. Em março 37% do passivo circulante se referem às obrigações trabalhistas no valor de 8,27 milhões, empréstimos 22% e obrigações tributárias 20%.

A obrigações trabalhistas vem aumento nos últimos três meses. De janeiro a março o crescimento foi de 5,32%.

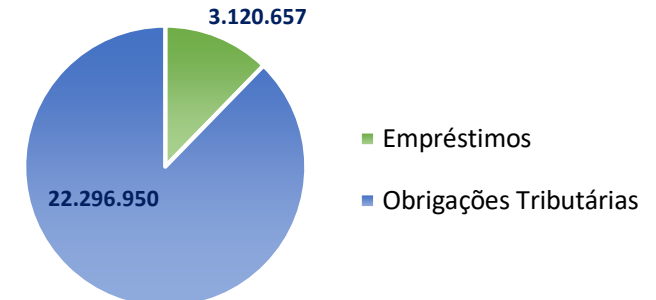
As obrigações tributárias do passivo não circulante correspondem a 88% do não circulante e 59,58% do ativo total.

Passivo Circulante - Março



Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Não Circulante - Março



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Aumento do passivo circulante em 0,81%.

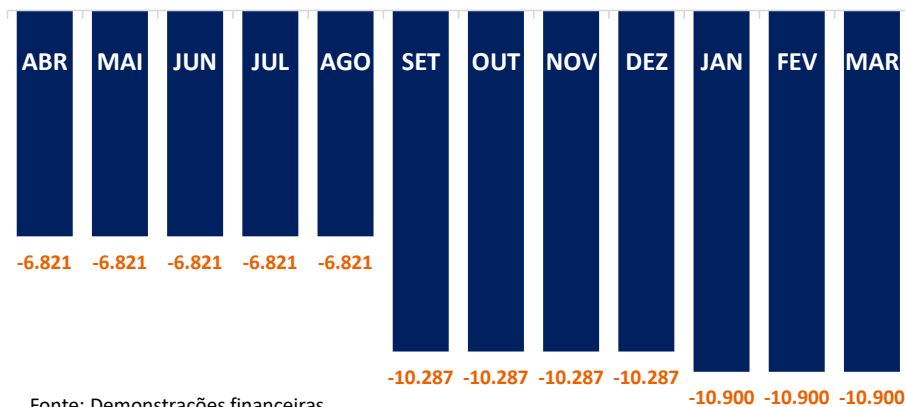
Reconhecimento de 3,46 milhões de ajustes no PL em setembro.

Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

Variação significativa do PL em setembro.

Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)



Fonte: Demonstrações financeiras

Reservas de lucros

Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

Patrimônio Líquido

A recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo, ou seja, passivo a descoberto.

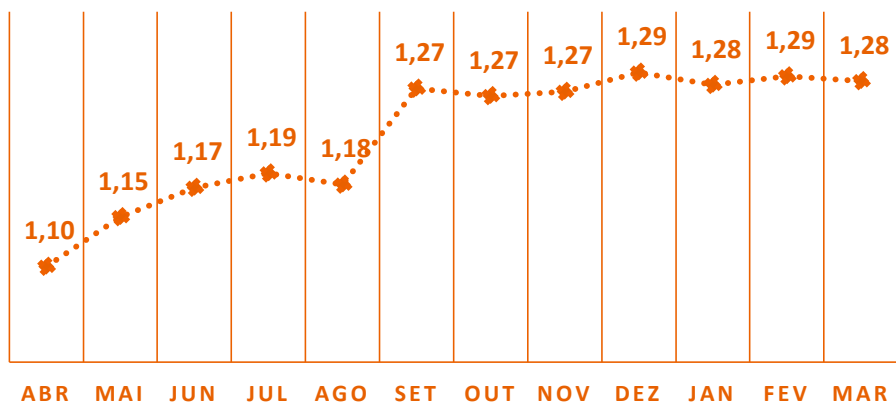
O valor reportado nas demonstrações contábeis dos meses de dezembro a agosto foi de 6,8 milhões.

Em setembro a recuperanda reconheceu um ajuste de exercícios anteriores no valor de 3,466 milhões, elevando o passivo a descoberto em 10,28 milhões e em março o PL ficou em -10,9 milhões.

Análise do balanço patrimonial

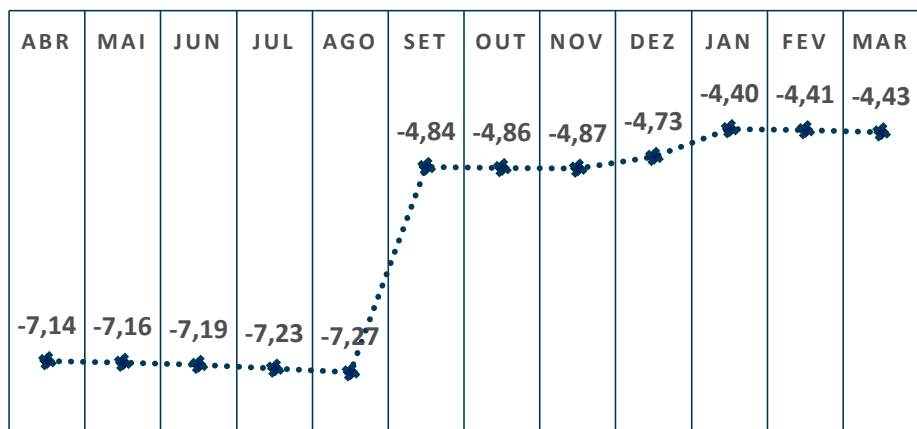
Estabilidade no endividamento geral no mês de março.

Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações financeiras

Participação Capital de Terceiros



Fonte: Demonstrações financeiras

Endividamento Geral

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações terceiros (passivo circulante e passivo não circulante) em relação ao total de ativos.

O endividamento geral da empresa em setembro cresceu devido à diminuição do ativo e aumento do passivo.

O endividamento de março foi 1,28, uma leve queda em relação à fevereiro.

Participação no capital de Terceiros

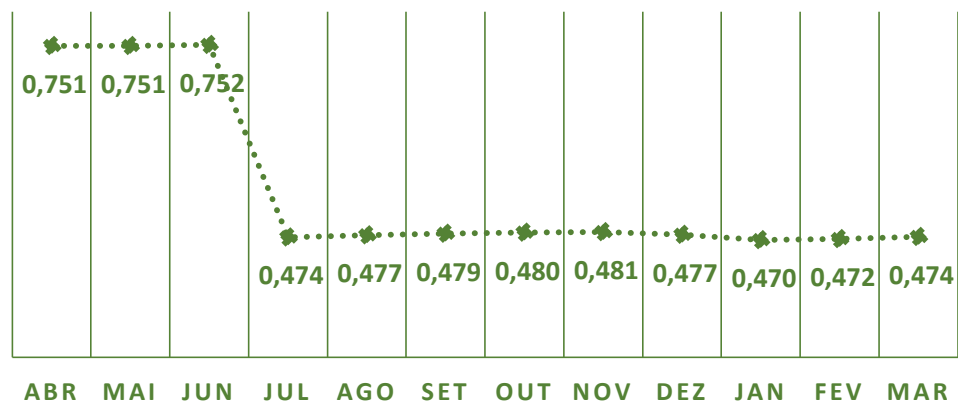
É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) em relação ao capital próprio (patrimônio líquido).

A análise do índice de participação de capital de terceiros da recuperanda fica prejudicada por conta do patrimônio líquido negativo. O indicador está negativo e o objetivo deste é demonstrar ou comparar a quantidade de recursos próprios e de terceiros.

Análise do balanço patrimonial

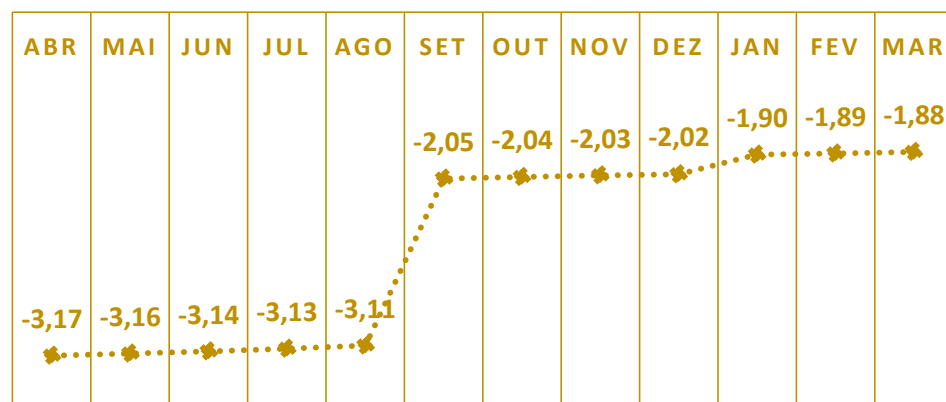
Alteração na composição do endividamento da recuperanda em julho.

Composição do Endividamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Imobilização do Patrimônio Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

Composição do Endividamento

A composição do endividamento representa a participação de dívidas no curto prazo (passivo circulante) em relação ao total de recursos de terceiros .

Devido as modificações sofridas no passivo circulante e não circulante da empresa no mês de julho, a composição do endividamento caiu bastante, de 0,752 em julho para 0,474 no mês de março.

Imobilização do Patrimônio Líquido

O índice de imobilização do patrimônio líquido representa a proporção do PL investido no ativo permanente (imobilizado, investimento e intangível) da empresa.

Conforme comentado anteriormente, o patrimônio líquido da recuperanda está negativo e prejudicando a análise do indicador.

Considerações Finais

Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas à administração da Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RPA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.

Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

Lugares visitados

Visitamos a sede da recuperanda e conversamos com a diretoria administrativa na presença do seu advogado Matheus de Cerqueira Y Costa.





Dohow Consultoria e Contabilidade Ltda

Av. Juracy Magalhães, 3340, Ed. Multiplace, Sala 1212 – Felícia
45055-902 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 98808-3981
www.dohow.com.br



AJUDD – Soluções em Gestão

Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 3028-1100
www.ajudd.com.br

Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Março de 2022