



FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE

Recuperação Judicial

n° 8010540-12.2020.8.05.0274

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência junho

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL
3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL

1. INTRODUÇÃO.

Trata-se do Relatório Mensal de Atividades (RMA) do processo de Recuperação Judicial ajuizado por **FAINOR FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE LTDA** sob condução do **Juízo da 3ª Vara Cível e Comercial de Vitória da Conquista, Bahia**.

Os objetivos principais são relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial passou a diligenciar no processo, tendo visitas à sede da Recuperanda, obteve documentos e informações adicionais para elaboração deste RMA, a fim de trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao juízo.

As informações e documentos que compõem este RMA foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra do Sr. Matheus Ildfonso, da DO HOW CONSULTORIA E CONTABILIDADE.

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

RELATÓRIO JURÍDICO-PROCESSUAL

2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL

No dia 01 de junho, juntada de habilitação de crédito trabalhista pelos credores ADRIANA DE CARVALHO RIBEIRO, CAMILA SILVA SANTOS, CAROLINA SIQUEIRA ALMEIDA, IVONE ALVES DE QUEIROZ e NILSON LIMA (IDs 203241650, 203244334, 203246273, 203246298 e 203249248);

No dia 14 de junho, juntada de pedido de prorrogação de *stay period* pela Recuperanda (ID 206753869);

No dia 20 de junho, juntada de habilitação de crédito trabalhista pelos credores HELLEN LIMA PEREIRA e RAPHAEL ARAÚJO LOPES (IDs 208458356 e 208639611).

3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL.

No minucioso relatório contábil acostado a esta manifestação, destacam-se os seguintes pontos:

- a) **RECEITA BRUTA:** a receita bruta no mês de junho de 2022 em relação ao mês de maio teve um aumento de 0,8%, apresentando receita de R\$ 2.100.000,00 (dois milhões e cem mil) contra R\$ 2.084.000,00 (dois milhões e oitenta e quatro mil) de maio.
- b) **CUSTOS:** os custos dos serviços prestados no mês de maio de 2022 foram de R\$ 1.195.000,00 (um milhão e cento e noventa e cinco mil). Já em junho, o valor dos custos apresentou uma leve queda de 3,93%, ficando com o valor de R\$ 1.148.000,00 (um milhão e cento e quarenta e oito mil).
- c) **LUCRO BRUTO:** o lucro bruto da Recuperanda em maio de 2022 foi de R\$ 825.000,00 (oitocentos e vinte e cinco mil). Já em junho, o lucro bruto teve um aumento, ficando no valor de R\$ 889.000,00 (oitocentos e oitenta e nove mil).

- d) **LUCRO OPERACIONAL:** o lucro operacional da Recuperanda no mês de junho de 2022 foi de R\$ 4.000,00 (quatro mil) negativo, notando-se uma melhoria considerável, haja vista que no mês de maio o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 148.000,00 (cento e quarenta e oito mil) também negativo.
- e) **LUCRO LÍQUIDO:** o lucro líquido da Recuperanda no mês junho de 2022 foi de R\$ 127.000,00 (cento e vinte e sete mil) negativo, evidenciando também um leve aumento, haja vista que no mês de maio o mesmo demonstrativo contábil foi de R\$ 161.000,00 (cento e sessenta e um mil) negativo.

Vitória da Conquista – BA, junho de 2022.

VICTOR BARBOSA DUTRA

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.471



Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Junho 2022

Vitória da Conquista, 26 de julho de 2022
Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba
Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda do mês de **junho** de 2022. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra
Administrador Judicial

Matheus Ildefonso Santos
Contador

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

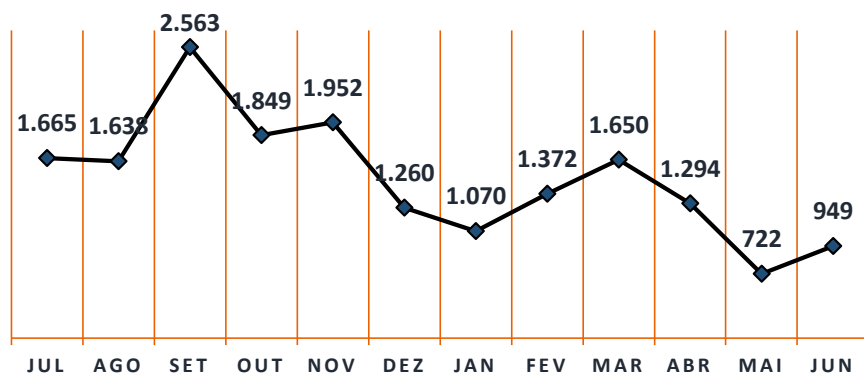
Aumento das disponibilidades em junho.

Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
Caixa Geral	15.830	12.112	10.387	9.421	7.283	5.939	6.184	8.979	9.919	7.213	9.075	8.488
Banco Conta Corrente	433.418	371.866	322.151	417.361	260.514	131.617	254.719	203.606	407.993	797.828	102.586	702.442
Aplicações	1.215.401	1.254.317	2.230.656	1.422.114	1.683.789	1.122.560	808.604	1.158.935	1.232.516	488.739	610.440	237.733
Total	1.664.648	1.638.294	2.563.195	1.848.895	1.951.585	1.260.116	1.069.507	1.371.521	1.650.428	1.293.779	722.101	948.662

Fonte: Demonstrações financeiras

Total de Caixa e Equivalentes de Caixa (mil)



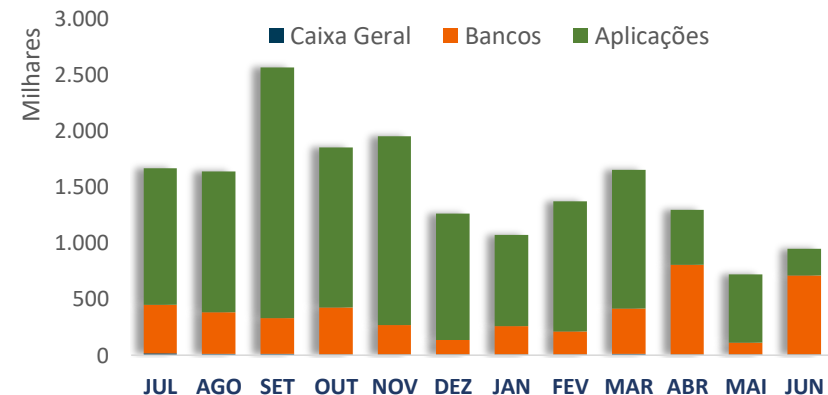
Fonte: Demonstrações financeiras

Caixa e Equivalentes de Caixa

Após queda do caixa nos meses de abril e maio, o caixa da empresa aumentou no mês de junho, o caixa cresceu 226 mil, representando um aumento de 31,38% em relação ao mês de maio.

Em relação à composição do caixa e equivalentes de caixa, grande parte se concentrava em aplicações financeiras, porém, no mês de junho essa composição foi alterada, ou seja, 74,05% está alocada em contas correntes e 25,06% em aplicações.

Caixa - Banco - Aplicações

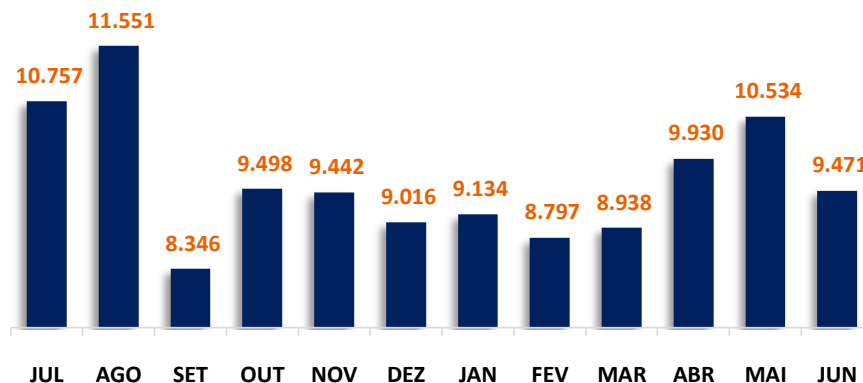


Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do Contas a Receber

Queda do contas a receber no mês de junho.

Contas a Receber de Clientes (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

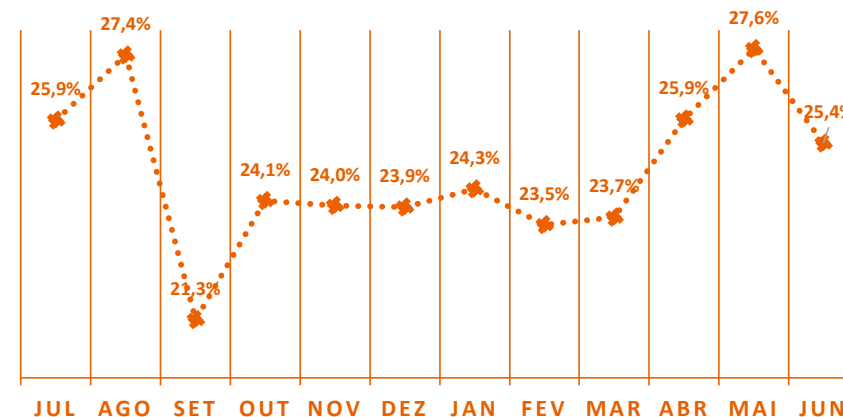
Contas a receber de clientes

O contas a receber que sofreu um crescimento nos últimos três meses, no mês de junho caiu 10,09% em relação a maio, com uma redução de 1,06 milhão.

Em relação ao ativo total o percentual do contas a receber ficou menor, com 25,4 p.p.

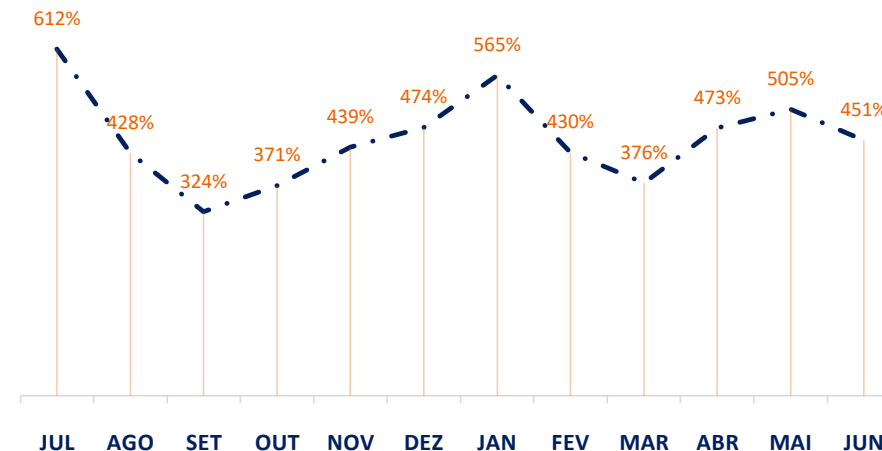
Em relação ao faturamento, o contas a receber no mês de junho representa 451%.

% Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações financeiras

% Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Demonstração do Resultado

Contas	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN
Receita Bruta	1.758.994	2.696.016	2.572.127	2.558.730	2.151.007	1.903.194	1.903.194	2.047.665	2.378.374	2.101.087	2.083.992	2.100.140
(-) Impostos/dev/desc	(38.303)	(81.593)	(82.618)	(77.959)	(69.358)	(57.667)	(57.667)	(63.939)	(78.698)	(64.660)	(63.195)	(63.004)
Receita Líquida	1.720.690	2.614.422	2.489.509	2.480.771	2.081.650	1.845.527	1.845.527	1.983.726	2.299.676	2.036.428	2.020.797	2.037.136
(-) Custo	(1.229.904)	(1.310.512)	(1.390.077)	(1.357.406)	(1.307.097)	(1.351.729)	(1.351.729)	(1.220.982)	(1.186.800)	(1.231.618)	(1.195.484)	(1.147.974)
Lucro Bruto	490.786	1.303.910	1.099.432	1.123.364	774.553	493.799	493.799	762.745	1.112.875	804.809	825.313	889.162
Despesa Vendas	(110.975)	(38.173)	(10.821)	(12.254)	(26.688)	(47.226)	(47.226)	(37.891)	(27.847)	(9.407)	(52.797)	(15.525)
Despesa Administrativas	(875.183)	(845.295)	(816.112)	(883.396)	(892.424)	(702.258)	(702.258)	(995.373)	(952.645)	(972.754)	(911.822)	(862.894)
Veículos	(249)	(2.698)	(913)	(373)	(495)	(406)	(406)	(400)	0,00	(200)	(1.621)	(440)
Despesas Tributárias	(4.812)	(12.976)	(4.779)	(9.024)	(7.140)	(31)	(31)	(3.953)	(2.449)	(2.390)	(6.825)	(13.957)
Outras Receitas/Despesas	0,00	(44.002)	(44.838)	(44.542)	272	0,00	0,00	0,00	0,00	2.838	0,00	0,00
Lucro Operacional	(500.433)	360.767	221.970	173.776	(151.922)	(256.123)	(256.123)	(274.872)	129.934	(177.104)	(147.751)	(3.654)
Despesa Financeira	(48.291)	(21.969)	(13.684)	(12.033)	(10.649)	(12.385)	(12.385)	(38.738)	(38.710)	(10.878)	(12.962)	(123.107)
Lucro antes do IR/CSLL	(548.725)	338.798	208.286	161.743	(162.571)	(268.508)	(268.508)	(313.611)	91.224	(187.982)	(160.713)	(126.761)
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro/prejuízo líquido	(548.725)	338.798	208.286	161.743	(162.571)	(268.508)	(268.508)	(313.611)	91.224	(187.982)	(160.713)	(126.761)

Fonte: Demonstrações financeiras

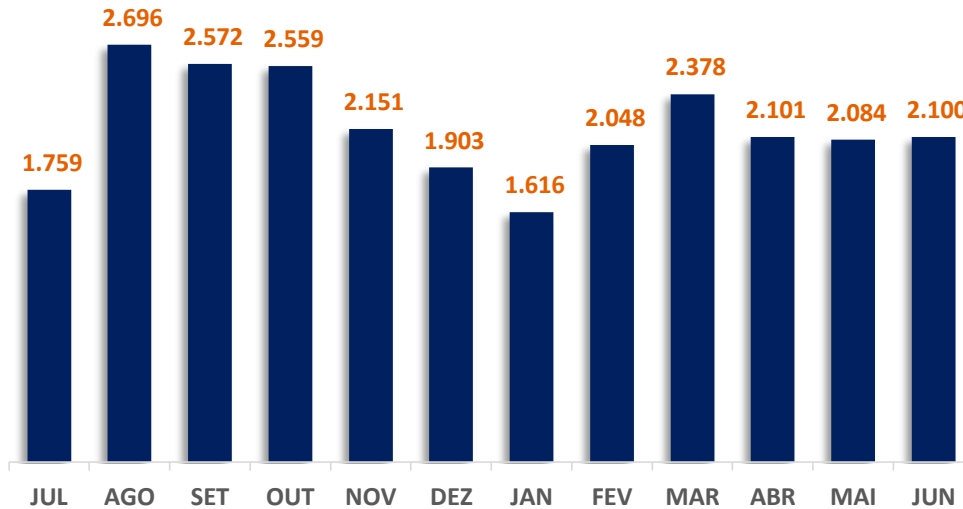
Apresentação da demonstração do resultado do exercício referente aos meses de JULHO de 2021 a JUNHO de 2022 com base nas informações constantes nos balancetes mensais.

Análise dos Resultados

Leve aumento da receita bruta em junho.

Leve variação da receita bruta entre abril, maio e junho.

Receita Bruta (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

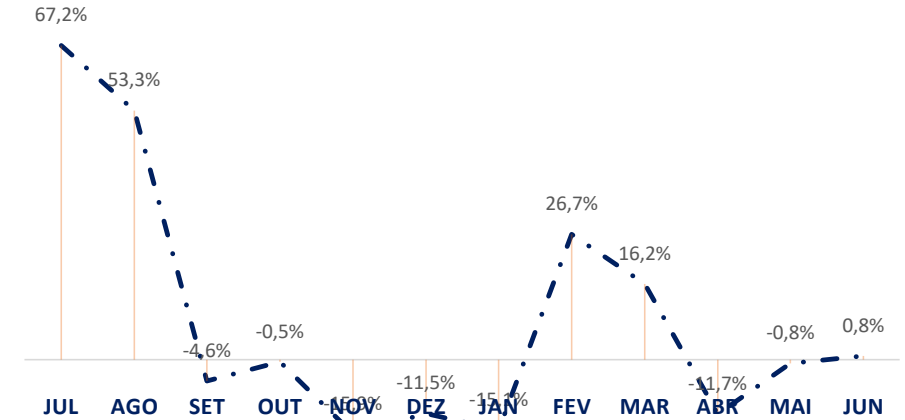
Análise da Receita Bruta

Conforme gráfico acima, a receita bruta caiu de outubro a janeiro. Nos últimos três meses a receita apresentou um variação muito pequena.

A receita bruta de junho teve um leve aumento em comparação ao mês de maio de 0,8%.

Conforme gráfico da variação da receita, percebe-se uma variação menor no reconhecimento a partir do mês de agosto 2021.

Variação da Receita Bruta



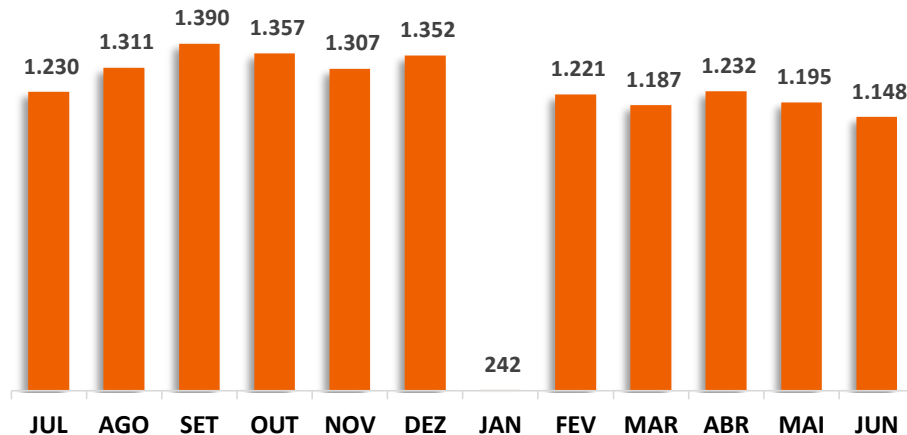
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Leve queda dos custos dos serviços em junho.

56% de custos sobre a receita em junho.

Custos dos Serviços Prestados (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Custos e Receita Líquida

Os custos reportados pela empresa sofrem pequenas variações, exceto no mês de janeiro devido às férias do pessoal.

O percentual de custos em relação à receita líquida vem apresentando grandes variações durante o período. Em junho, o percentual foi de 56, melhor que nos meses de maio e abril.

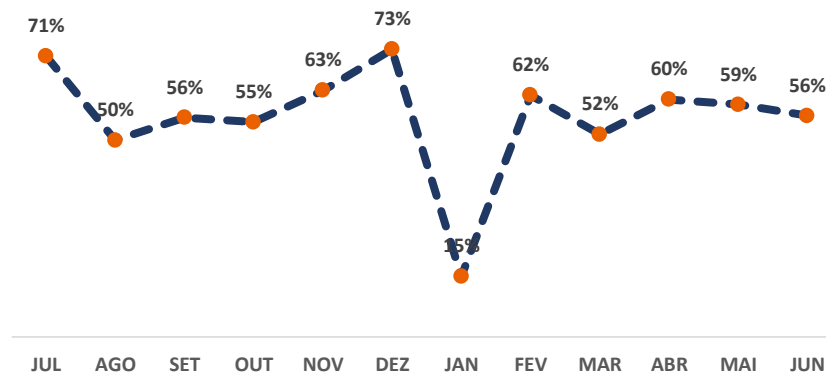
Análise dos custos

Os custos da recuperanda reportados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Os custos no mês de junho somaram 1,14 milhão, uma queda de 3,93% em relação ao mês de maio.

A média mensal (fev – jun) foi de 1,19 milhão.

% Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Lucro bruto de 889 mil em junho.

Margem bruta de 44% em junho.

Aumento da margem bruta em junho.

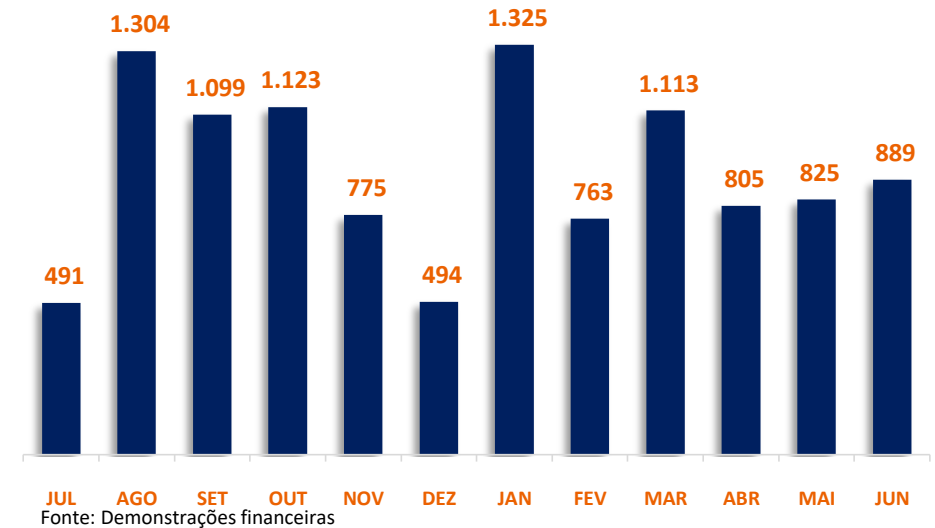
Lucro Bruto e margem bruta

O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia.

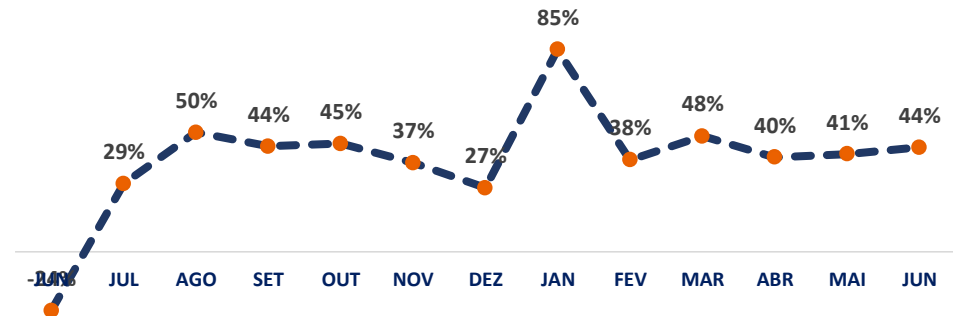
O lucro bruto reportado pela empresa teve um leve aumento no mês de junho, no valor de 889 mil, um aumento de 64 mil em relação a maio, com uma variação de 7,76%.

Em relação à receita líquida, o percentual do lucro bruto no mês de junho foi de 44%, aumento de 3 pontos percentuais em relação maio.

Lucro Bruto (mil)



% Lucro Bruto | Receita Líquida

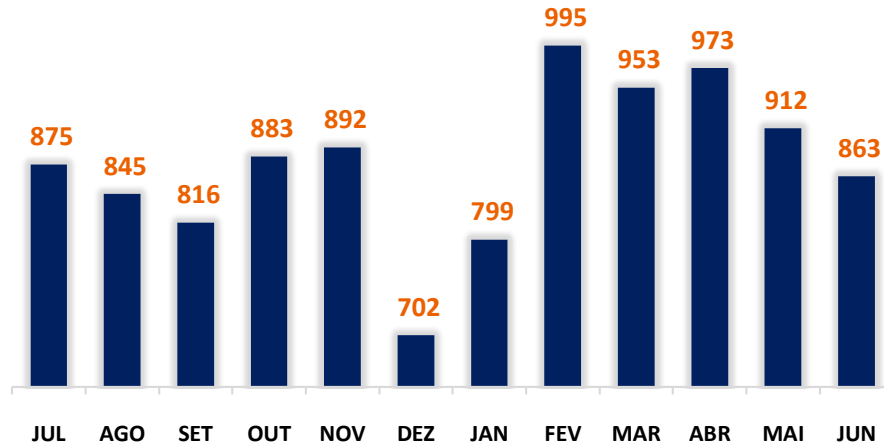


Análise dos Resultados

Queda das despesas administrativas em maio e junho.

Diminuição das despesas administrativas em relação à receita líquida.

Despesas Administrativas (mil)



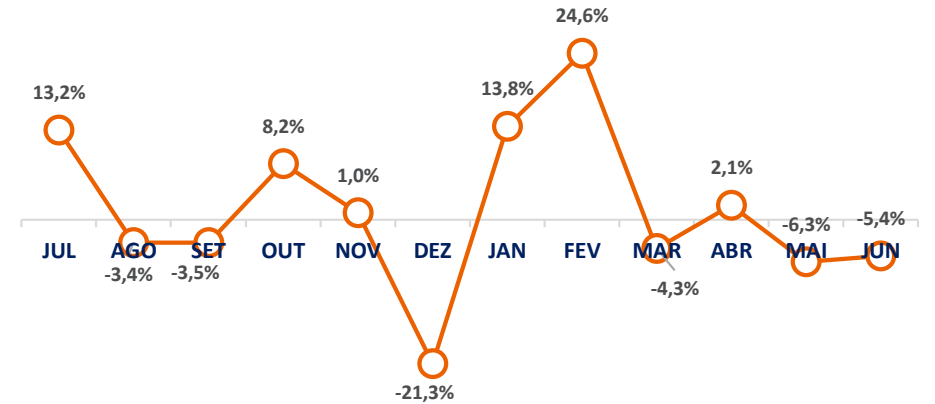
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Administrativa e Receita Líquida

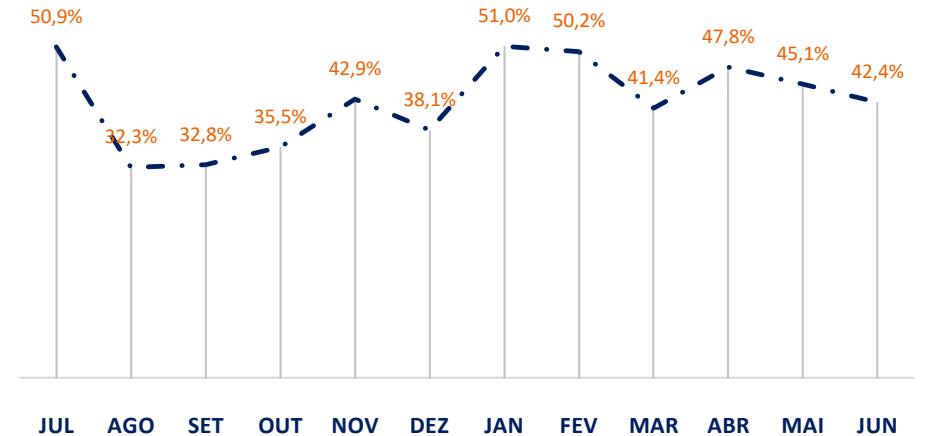
As despesas administrativas da recuperanda no mês de junho somaram em 863 mil, apresentando uma queda de 5,4% em relação a maio, uma redução de 49 mil nas despesas.

Em relação à receita líquida, as despesas caíram 2,7 pontos percentuais, representando 42,4%.

Varição Despesas Administrativas



% Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Aumento expressivo das despesas financeiras em junho.

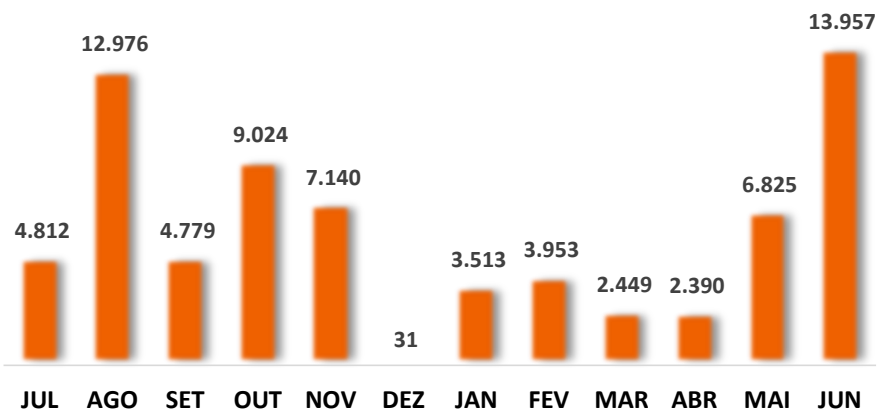
Aumento das despesas tributárias em junho.

Despesas financeiras no valor de 123 mil em junho.

Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa e nem sobre o lucro.

Conforme o gráfico ao abaixo as despesas tributárias tiveram um aumento no mês de junho devido ao reconhecimento de IPTU no valor de 13,2 mil.

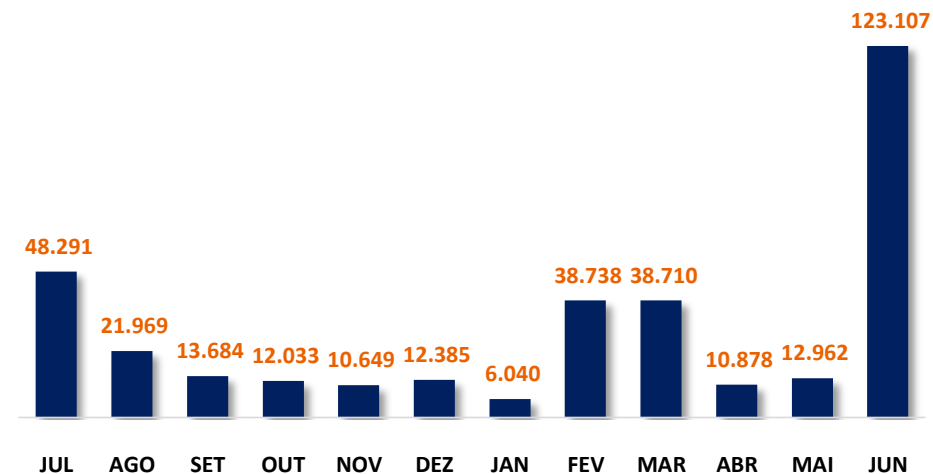


Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

No mês de junho as despesas financeiras cresceram bastante. O valor reportado pela empresa foi de 123 mil, sendo que 85,5 mil foi reconhecido como multas dedutíveis, e 20,6 mil como juros pagos.



Fonte: Demonstrações financeiras

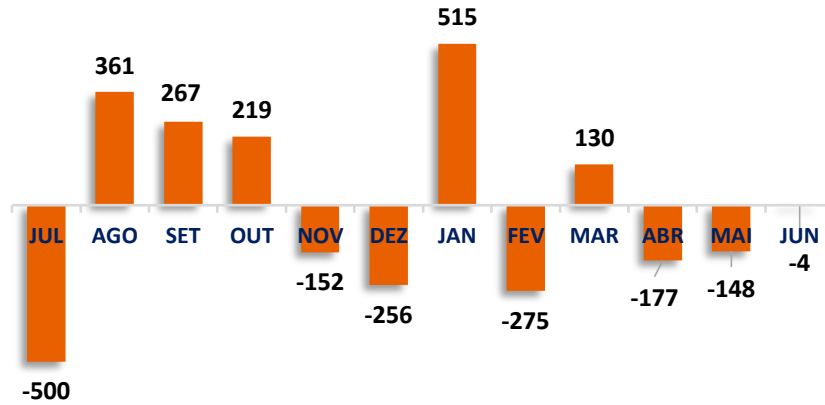
Análise dos Resultados

Resultado operacional negativo nos últimos 3 meses.

Resultado operacional negativo de 3 mil em junho.

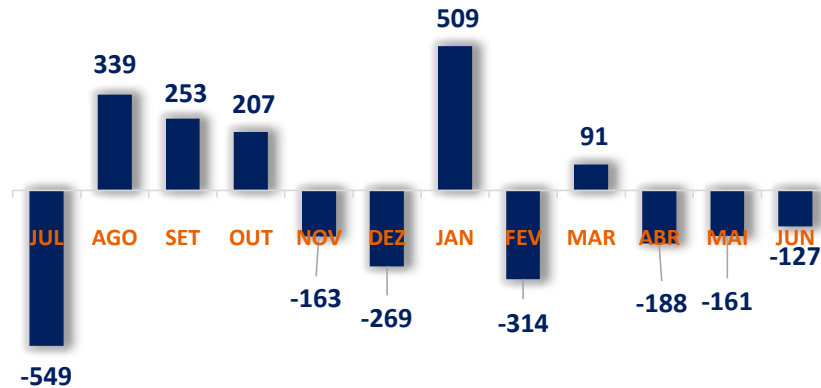
Resultado líquido negativo de 127 mil em junho.

Resultado Operacional (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro Líquido (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Resultado operacional

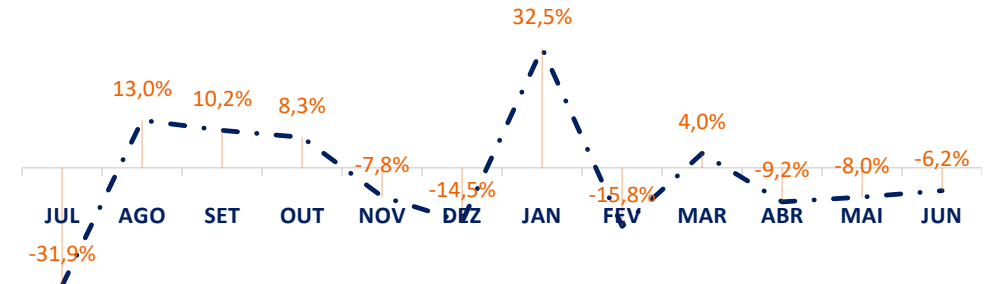
O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda. Conforme gráfico ao lado o resultado operacional da empresa apresenta uma grande variação durante o período dos 12 meses.

Em junho o prejuízo operacional reportado foi de 4 mil. Um leve aumento da receita bruta, a queda dos custos e das despesas administrativas não foram suficientes para apresentar um resultado positivo no mês.

Lucro Líquido

Como não há provisionamento do IRPJ e da CSLL, o lucro líquido acompanha o lucro operacional com a diferença do resultado financeiro, porém, as despesas financeiras cresceram bastante no mês, elevando o prejuízo líquido para 127 mil. Em relação à margem líquida o percentual ficou negativo em 6,2%.

Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

89,33% do ativo circulante está aplicado em clientes.

Diminuição do contas a receber de clientes no mês de junho.

Sem alteração significativa no Ativo não circulante.

Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	ABR	MAI	JUN
Ativo Circulante	11.404.527	11.435.732	10.602.097
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.293.779	722.101	948.662
Clientes	9.930.197	10.533.796	9.471.190
Outros Créditos	180.551	179.836	182.244
Ativo Não Circulante	26.864.812	26.779.543	26.686.846
Outros Créditos	6.416.253	6.416.253	6.416.253
Investimentos	281.153	281.153	281.153
Imobilizado	20.166.767	20.081.548	19.988.901
Intangível	639	589	539
TOTAL	38.269.339	38.215.275	37.288.943

Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Junho

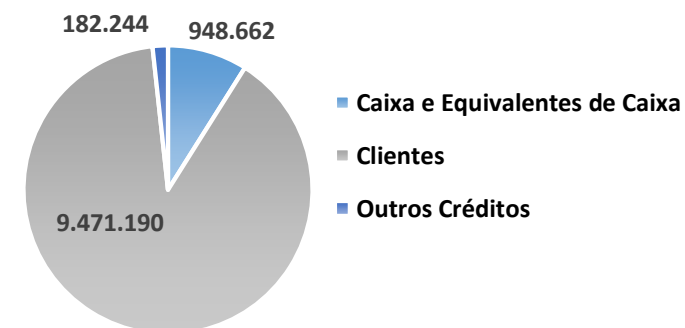
O Ativo circulante que representa aplicação de recursos de curto prazo corresponde a 28,43% do ativo, boa parte da sua composição está aplicado em clientes que mantém um percentual de 25,40% do ativo total, e 89,33% do circulante.

Em relação ao caixa e equivalentes de caixa, o percentual sobre o circulante é de 8,95%.

Já o ativo não circulante que representa aplicação de recursos de longo prazo, boa parte dele está aplicado em imobilizado, representando 75%.

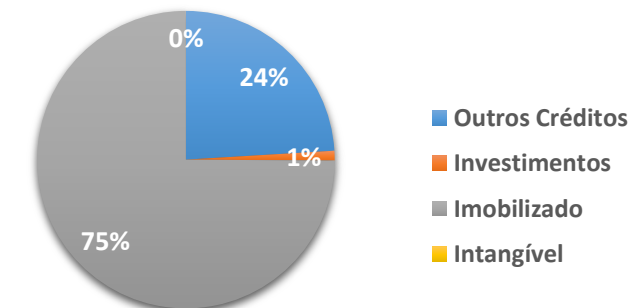
Não houve variação da conta de outros créditos oriunda de partes relacionadas.

Ativo Circulante - Junho



Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Não Circulante - Junho



Fonte: Demonstrações financeiras

Balço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	ABR	MAIO	JUN
Passivo Circulante	23.653.495	23.760.044	22.943.940
Empréstimos	5.098.755	5.098.755	5.098.755
Fornecedores	495.543	492.338	445.030
Obrigações Tributárias	4.704.975	4.521.406	4.362.337
Obrigações Trabalhistas	9.105.379	9.421.113	8.799.659
Outras Obrigações	4.248.843	4.226.432	4.238.159
Passivo Não Circulante	25.417.607	25.417.607	25.417.607
Empréstimos	3.120.657	3.120.657	3.120.657
Obrigações Tributárias	22.296.950	22.296.950	22.296.950
Patrimônio Líquido	- 10.900.075	- 10.900.075	- 10.900.074
Capital Social	1.240.000	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	-	-	-
Reservas de Incentivos Fiscais	-	-	-
Prejuízos acumulados	(12.140.075)	(12.140.075)	(12.140.074)
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	-
TOTAL	38.171.027	38.277.576	37.461.472

Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Junho

O passivo circulante representa as obrigações de curto prazo da companhia. Em junho 40% do passivo circulante se referem às obrigações trabalhistas no valor de 9,421 milhões, empréstimos 21% e obrigações tributárias 19%.

As obrigações trabalhistas vem aumento nos últimos quatro meses. De janeiro a maio o crescimento foi de 17,19%, representando um aumento de 1,3 milhão. Entretanto, no mês de junho houve uma redução de 6,6% em relação a maio.

As obrigações tributárias do passivo não circulante correspondem a 88% do não circulante e 59,52% do ativo total.

Análise do balanço patrimonial

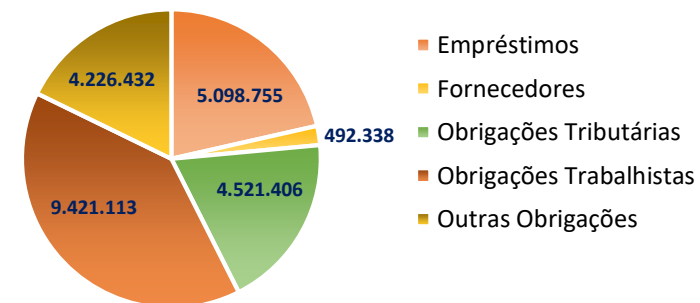
Redução do passivo circulante em 3,43%.

Redução das obrigações trabalhistas em junho.

Sem alteração significativa no Passivo não circulante.

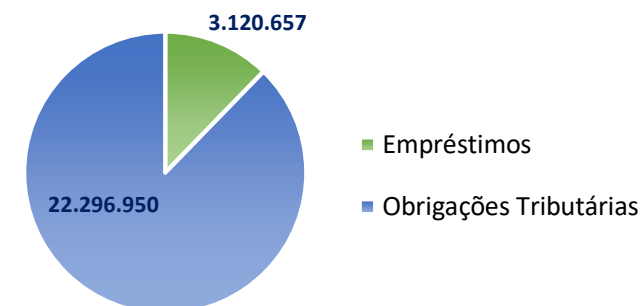
Reconhecimento de 3,46 milhões de ajustes no PL em setembro 2021.

Passivo Circulante - Junho



Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Não Circulante - Junho



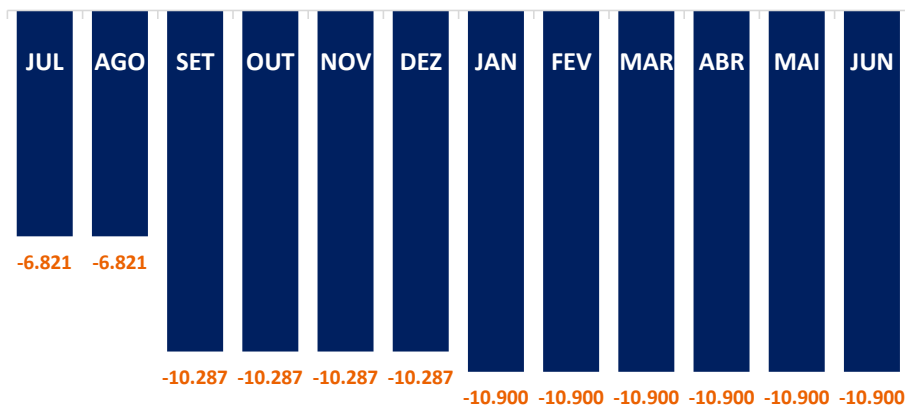
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

Variação significativa do PL em setembro.

Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)



Fonte: Demonstrações financeiras

Reservas de lucros

Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

Patrimônio Líquido

A recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo, ou seja, passivo a descoberto.

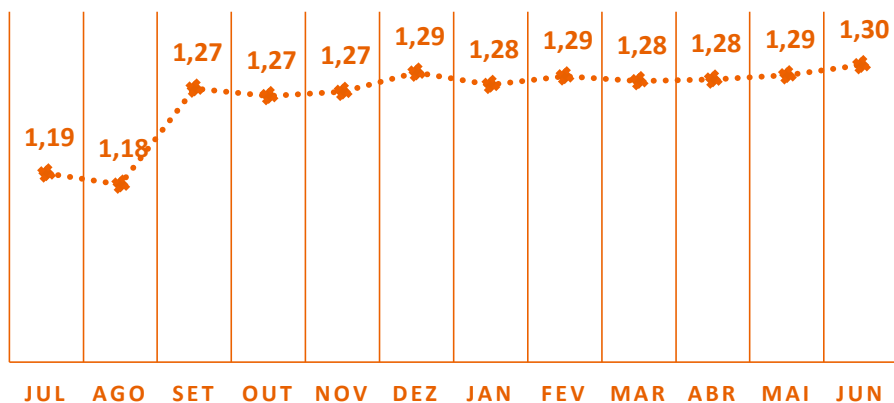
O valor reportado nas demonstrações contábeis dos meses de dezembro a agosto foi de 6,8 milhões.

Em setembro de 2021 a recuperanda reconheceu um ajuste de exercícios anteriores no valor de 3,466 milhões, elevando o passivo a descoberto em 10,28 milhões e em junho o PL ficou em -10,9 milhões.

Análise do balanço patrimonial

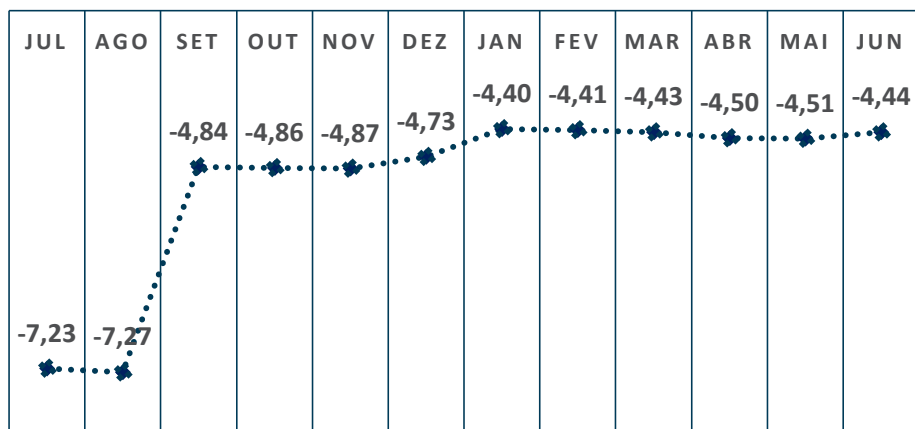
Leve aumento no endividamento geral no mês de junho.

Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações financeiras

Participação Capital de Terceiros



Fonte: Demonstrações financeiras

Endividamento Geral

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações terceiros (passivo circulante e passivo não circulante) em relação ao total de ativos.

O endividamento geral da empresa em setembro cresceu devido à diminuição do ativo e aumento do passivo.

O endividamento de junho ficou em 1,30, com um leve aumento em comparação a maio.

Participação no capital de Terceiros

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) em relação ao capital próprio (patrimônio líquido).

A análise do índice de participação de capital de terceiros da recuperanda fica prejudicada por conta do patrimônio líquido negativo. O indicador está negativo e o objetivo deste é demonstrar ou comparar a quantidade de recursos próprios e de terceiros.

Análise do balanço patrimonial

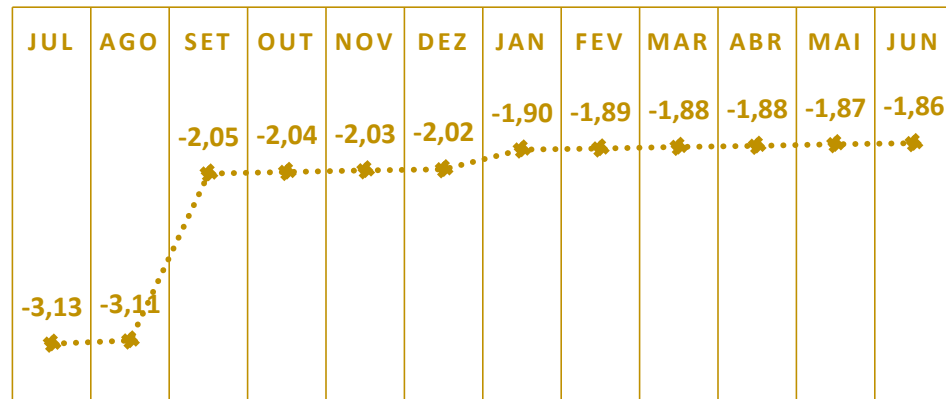
Alteração na composição do endividamento da recuperanda em julho de 2021.

Composição do Endividamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Imobilização do Patrimônio Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

Composição do Endividamento

A composição do endividamento representa a participação de dívidas no curto prazo (passivo circulante) em relação ao total de recursos de terceiros .

Devido as modificações sofridas no passivo circulante e não circulante da empresa no mês de julho de 2021, a composição do endividamento caiu bastante, de 0,752 em junho 2021 o para 0,474 em junho de 2022.

Imobilização do Patrimônio Líquido

O índice de imobilização do patrimônio líquido representa a proporção do PL investido no ativo permanente (imobilizado, investimento e intangível) da empresa.

Conforme comentado anteriormente, o patrimônio líquido da recuperanda está negativo e prejudicando a análise do indicador.

Considerações Finais

Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas à administração da Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RPA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.





Dohow Consultoria e Contabilidade Ltda

Av. Juracy Magalhães, 3340, Ed. Multiplace, Sala 1212 – Felícia
45055-902 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 98808-3981
www.dohow.com.br



AJUDD – Soluções em Gestão

Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 3028-1100
www.ajudd.com.br

Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA
Junho de 2022