



FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE

Recuperação Judicial

n° 8010540-12.2020.8.05.0274

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência novembro

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL
3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL

1. INTRODUÇÃO.

Trata-se do Relatório Mensal de Atividades (RMA) do processo de Recuperação Judicial ajuizado por **FAINOR FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE LTDA** sob condução do **Juízo da 3ª Vara Cível e Comercial de Vitória da Conquista, Bahia**.

Os objetivos principais são relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial passou a diligenciar no processo, tendo visitas à sede da Recuperanda, obteve documentos e informações adicionais para elaboração deste RMA, a fim de trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao Juízo.

As informações e documentos que compõem este RMA foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra do Sr. Matheus Ildfonso, da DO HOW CONSULTORIA E CONTABILIDADE.

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

RELATÓRIO JURÍDICO-PROCESSUAL

2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL.

No dia 16 de novembro, juntada de habilitação de crédito trabalhista pelo credor PABLO MOUTINHO SALOMÃO (ID 294500921);

No dia 17 de novembro, apresentação de certidão de crédito trabalhista do credor LEANDRO GOMES PINHEIRO pela Secretaria da Vara, sem a devida solicitação de habilitação pelo credor (ID 295207138).

3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL.

No minucioso relatório contábil acostado a esta manifestação, destacam-se os seguintes pontos:

a) **RECEITA BRUTA:** a receita bruta no mês de novembro em relação ao mês de outubro teve um aumento de 6,3 milhões, apresentando receita de R\$ 8.680.000,00 (oito milhões e seiscentos e oitenta mil reais) contra R\$ 2.334.000,00 (dois milhões e trezentos e trinta e quatro mil reais) de outubro.

Salienta-se que a Recuperanda reconheceu nos meses anteriores o valor de 5,8 milhões operações com o PROUNI, e 580 mil no mês de novembro, totalizando 6,38 milhões. O presente Administrador Judicial solicitou esclarecimentos à Recuperanda sobre o processo de reconhecimento e mensuração dessas transações para evitar quaisquer distorções nos relatórios financeiros. A informação que consta no balancete é um aumento de receita bruta e um aumento das deduções da receita bruta.

b) **CUSTOS:** os custos dos serviços prestados no mês de outubro foram de R\$ 1.051.000,00 (um milhão e cinquenta e um mil). Já em novembro, o valor dos custos apresentou um aumento de 8,66%, ficando com o valor de R\$ 1.142.000,00 (um milhão e cento e quarenta e dois mil).

- c) **LUCRO BRUTO:** o lucro bruto da Recuperanda em outubro foi R\$ 1.208.000,00 (um milhão e duzentos e oito mil). Já em novembro, o lucro bruto teve uma queda de 17,14%, ficando no valor de R\$ 1.001.000,00 (um milhão e mil reais).
- d) **LUCRO OPERACIONAL:** o lucro operacional da Recuperanda no mês de novembro foi de R\$ 156.000,00 (cento e cinquenta e seis mil reais), notando-se uma diminuição de quase 50%, haja vista que no mês de outubro o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 304.000,00 (trezentos e quatro mil reais).
- e) **LUCRO LÍQUIDO:** o lucro líquido da Recuperanda no mês de novembro foi de R\$ 118.000,00 (cento e dezoito mil reais), verificando-se também uma queda, considerando que no mês de outubro o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 276.000,00 (duzentos e setenta e seis mil reais).

Vitória da Conquista - BA, novembro de 2022.

VICTOR BARBOSA DUTRA

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.471



Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Novembro 2022

Vitória da Conquista, 16 de fevereiro de 2023
Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba
Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda do mês de **novembro** de 2022. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevemo-nos.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra
Administrador Judicial

Matheus Ildefonso Santos
Contador

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

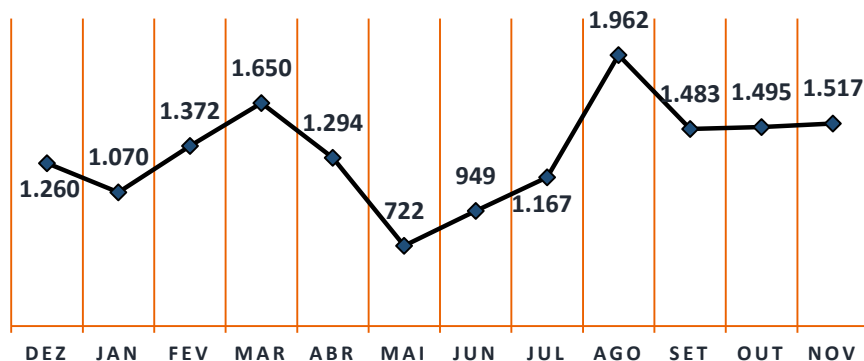
Aumento das disponibilidades em novembro.

Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Caixa Geral	5.939	6.184	8.979	9.919	7.213	9.075	8.488	9.647	8.322	7.781	5.032	7.418
Banco Conta Corrente	131.617	254.719	203.606	407.993	797.828	102.586	702.442	450.897	934.726	857.487	1.234.977	542.879
Aplicações	1.122.560	808.604	1.158.935	1.232.516	488.739	610.440	237.733	706.917	1.019.354	617.503	254.670	966.717
Total	1.260.116	1.069.507	1.371.521	1.650.428	1.293.779	722.101	948.662	1.167.461	1.962.403	1.482.771	1.494.678	1.517.014

Fonte: Demonstrações financeiras

Total de Caixa e Equivalentes de Caixa (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

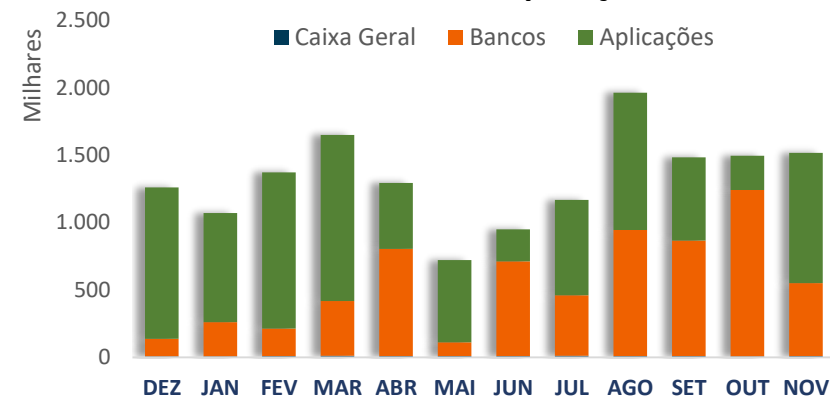
Caixa e Equivalentes de Caixa

O caixa e equivalentes de caixa da empresa somaram 1,517 milhão no mês de novembro. Em novembro o caixa cresceu 1,49% em relação à outubro.

De dezembro de 2021 à novembro, as disponibilidades da recuperanda cresceram 20,40%.

Em relação à composição do caixa e equivalentes de caixa, grande parte se concentra em aplicações financeiras no valor de 966 mil, e conta corrente no valor de 542 mil.

Caixa - Banco - Aplicações



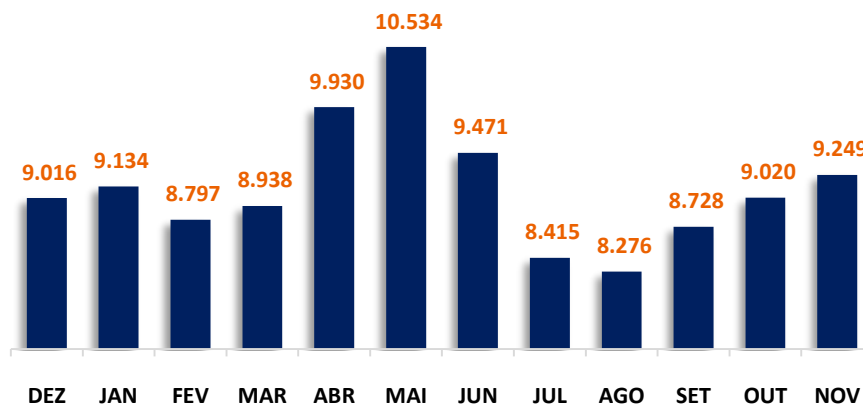
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do Contas a Receber

Aumento do contas a receber no mês de novembro.

Aumento do percentual do contas a receber sobre o ativo.

Contas a Receber de Clientes (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

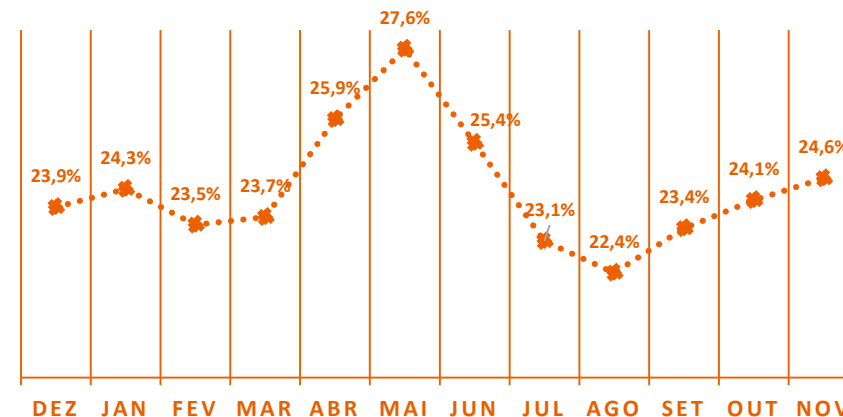
Contas a receber de clientes

Após queda do contas a receber em agosto, houve um crescimento no últimos três meses. Em novembro aumentou em 229 mil, o valor reportado foi de 9,24 milhões, com crescimento de 2,54% em relação à outubro.

Em relação ao ativo total, o percentual do contas a receber ficou maior, apresentando 24,6%.

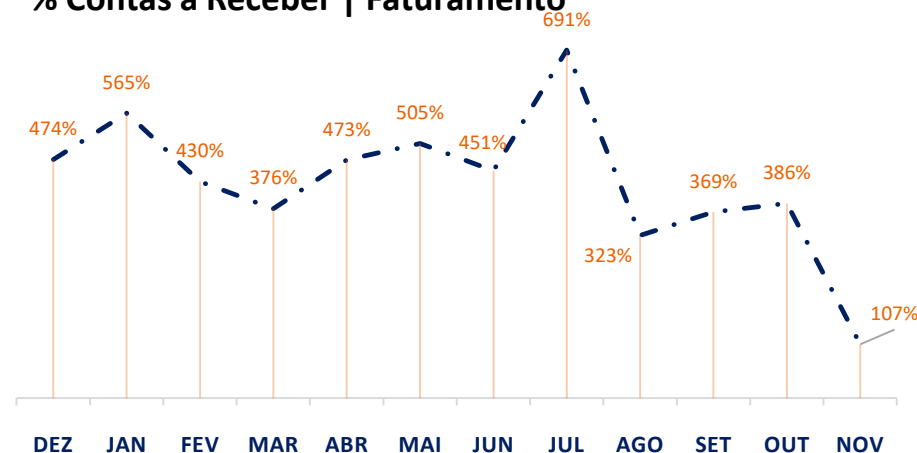
Em relação ao faturamento, o contas a receber no mês de novembro representou 107%.

% Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações financeiras

% Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Demonstração do Resultado

Contas	DEZ	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Receita Bruta	1.903.194	1.903.194	2.047.665	2.378.374	2.101.087	2.083.992	2.100.140	1.218.475	2.563.137	2.362.598	2.334.422	8.680.007
(-) Impostos/dev/desc	(57.667)	(57.667)	(63.939)	(78.698)	(64.660)	(63.195)	(63.004)	(36.554)	(135.292)	(74.344)	(75.866)	(6.536.323)
Receita Líquida	1.845.527	1.845.527	1.983.726	2.299.676	2.036.428	2.020.797	2.037.136	1.181.921	2.427.846	2.288.253	2.258.556	2.143.684
(-) Custo	(1.351.729)	(1.351.729)	(1.220.982)	(1.186.800)	(1.231.618)	(1.195.484)	(1.147.974)	(948.477)	(1.129.336)	(1.197.646)	(1.050.766)	(1.142.272)
Lucro Bruto	493.799	493.799	762.745	1.112.875	804.809	825.313	889.162	233.444	1.298.510	1.090.607	1.207.791	1.001.412
Despesa Vendas	(47.226)	(47.226)	(37.891)	(27.847)	(9.407)	(52.797)	(15.525)	(60.797)	(70.944)	(9.059)	(8.493)	(71.068)
Despesa Administrativas	(702.258)	(702.258)	(995.373)	(952.645)	(972.754)	(911.822)	(862.894)	(899.309)	(874.620)	(827.139)	(889.352)	(768.528)
Veículos	(406)	(406)	(400)	0,00	(200)	(1.621)	(440)	(330)	0	(816)	(844)	(370)
Despesas Tributárias	(31)	(31)	(3.953)	(2.449)	(2.390)	(6.825)	(13.957)	(5.496)	(5.494)	(7.228)	(5.494)	(5.720)
Outras Receitas/Despesas	0,00	0,00	0,00	0,00	2.838	0,00	0,00	0,00	1,00	2,00	3,00	0,00
Lucro Operacional	(256.123)	(256.123)	(274.872)	129.934	(177.104)	(147.751)	(3.654)	(732.488)	347.452	246.367	303.612	155.727
Despesa Financeira	(12.385)	(12.385)	(38.738)	(38.710)	(10.878)	(12.962)	(123.107)	(99.312)	(50.039)	(32.399)	(27.943)	(37.498)
Lucro antes do IR/CSLL	(268.508)	(268.508)	(313.611)	91.224	(187.982)	(160.713)	(126.761)	(831.800)	297.412	213.968	275.669	118.229
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro/prejuízo líquido	(268.508)	(268.508)	(313.611)	91.224	(187.982)	(160.713)	(126.761)	(831.800)	297.412	213.968	275.669	118.229

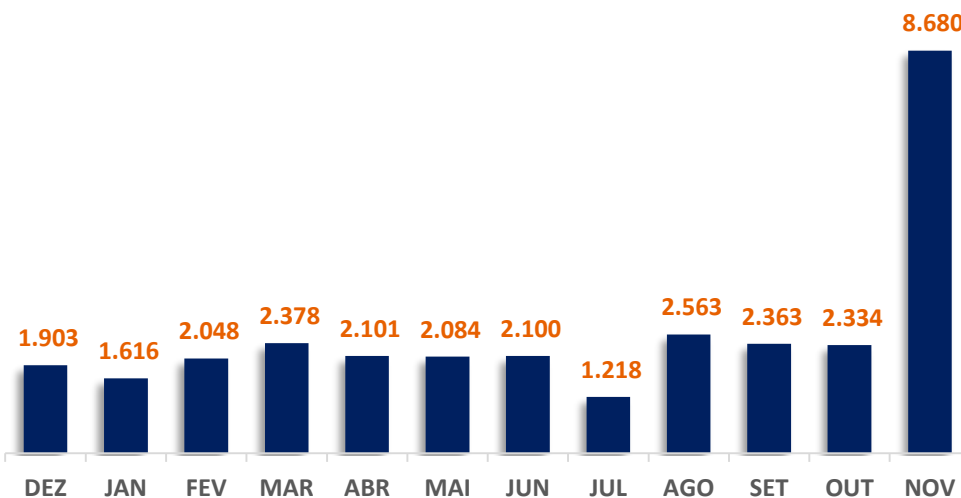
Fonte: Demonstrações financeiras

Apresentação da demonstração do resultado do exercício referente aos meses de dezembro de 2021 a novembro de 2022 com base nas informações constantes nos balancetes mensais.

Análise dos Resultados

Reconhecimento de receita de Prouni no valor de 6,3 milhões.

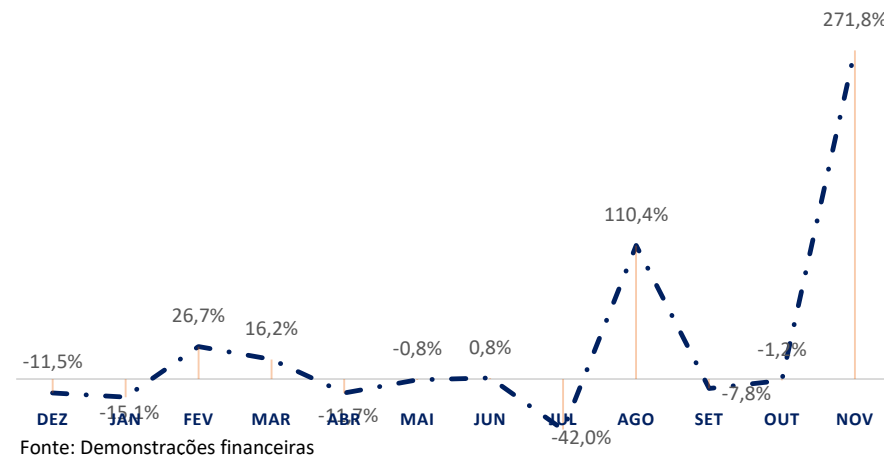
Receita Bruta (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Aumento de 6,3 milhões.

Variação da Receita Bruta



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise da Receita Bruta

A recuperanda reconheceu nos meses anteriores o valor de 5,8 milhões operações com o Prouni, e 580 mil no mês de novembro, totalizando 6,38 milhões. A administração judicial solicitou esclarecimentos à recuperanda sobre o processo de reconhecimento e mensuração dessas transações para evitar quaisquer distorções nos relatórios financeiros. A informação que consta no balancete é um aumento de receita bruta e um aumento das deduções da receita bruta.

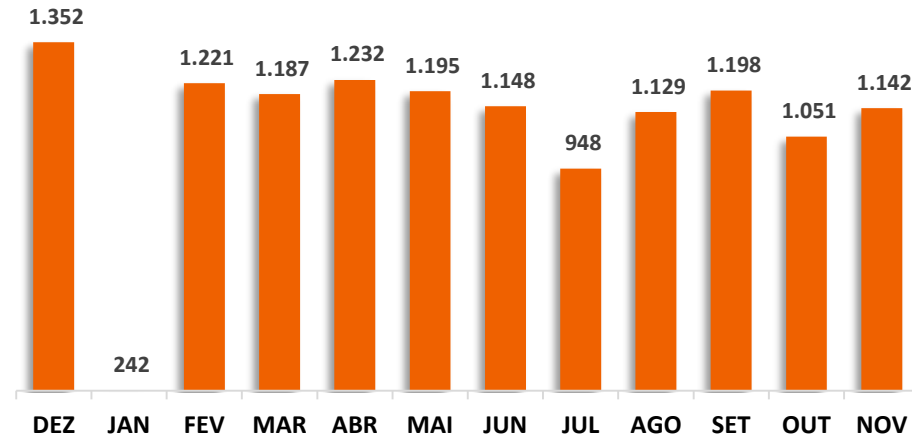
Qualquer modificação ou ajuste que ocorre na contabilidade após o fechamento do balancete e envio para a administração judicial, será considerada no mês do RMA. Conforme gráfico acima, a receita bruta da empresa no mês de novembro foi de 8,6 milhões.

Análise dos Resultados

Aumento dos custos em novembro.

53% de custos sobre a receita líquida em novembro.

Custos dos Serviços Prestados (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Custos e Receita Líquida

Os custos reportados pela empresa sofrem pequenas variações, exceto no mês de janeiro devido às férias do pessoal.

O percentual de custos em relação à receita líquida vem apresentando grandes variações durante o período. Em novembro, o percentual foi de 53, maior que o mês de outubro.

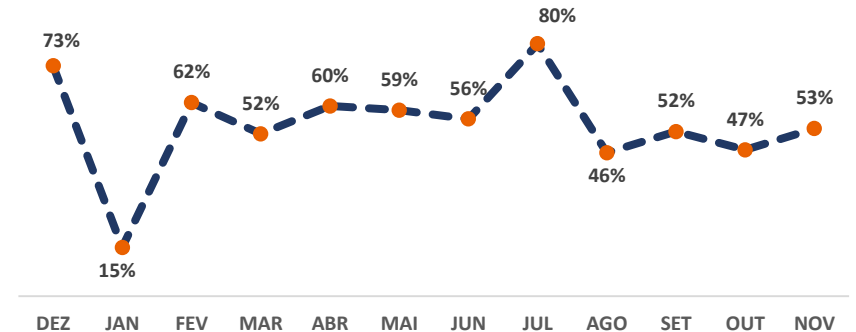
Análise dos custos

Os custos da recuperanda reportados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Os custos no mês de novembro somaram 1.142 mil, um aumento de 8,66% em relação ao mês de outubro.

A média mensal de fevereiro até novembro foi de 1,14 milhão.

% Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Lucro bruto de 1 milhão em novembro.

Margem bruta de 47% em novembro.

Diminuição da margem bruta em novembro.

Lucro Bruto e margem bruta

O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia. O reconhecimento das operações com o Prouni, não afetou o lucro bruto.

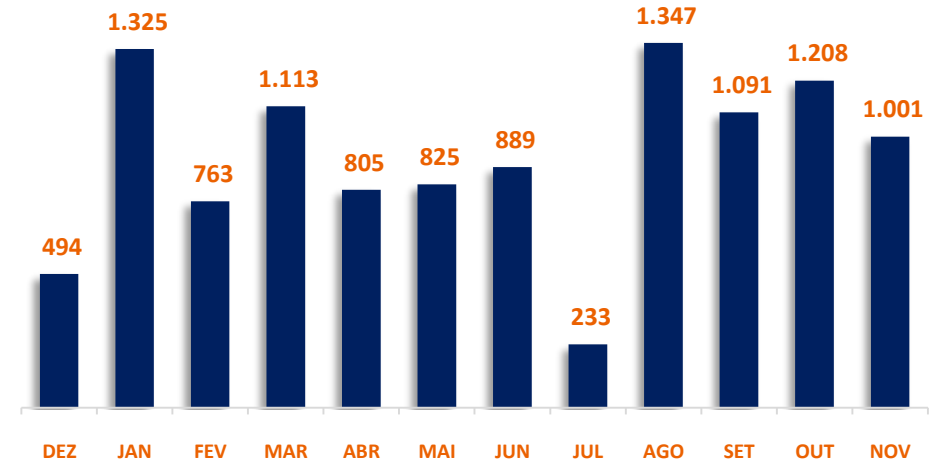
Depois de apresentar uma queda expressiva em julho, o lucro bruto reportado pela empresa teve um aumento no mês de agosto a outubro.

Em novembro o lucro bruto reportado foi de 1 milhão, queda de 17,14% em relação ao mês anterior.

A média para o período analisado é de 924 mil.

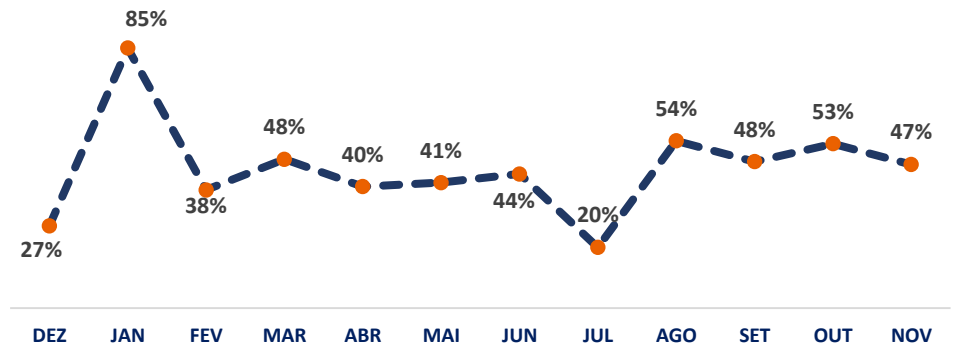
Em relação à receita líquida, o percentual do lucro bruto no mês de novembro foi de 47%.

Lucro Bruto (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

% Lucro Bruto | Receita Líquida



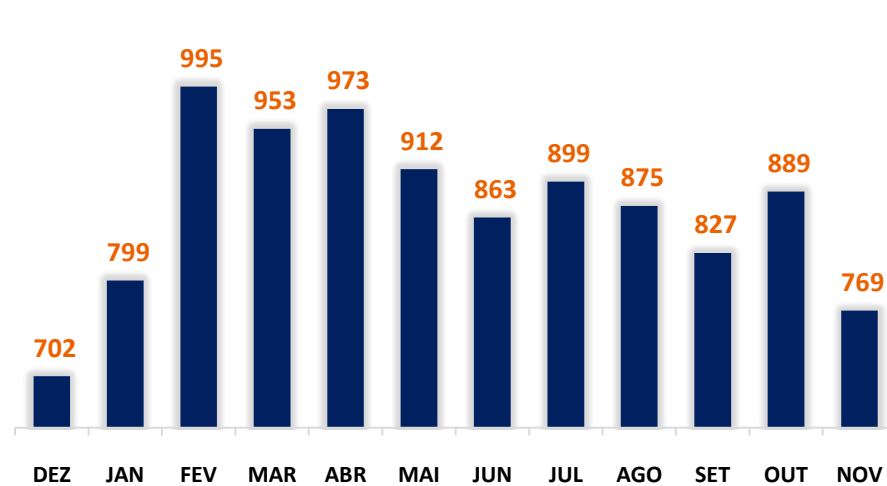
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Queda das despesas administrativas em novembro.

Queda das despesas administrativas em relação à receita líquida em novembro.

Despesas Administrativas (mil)



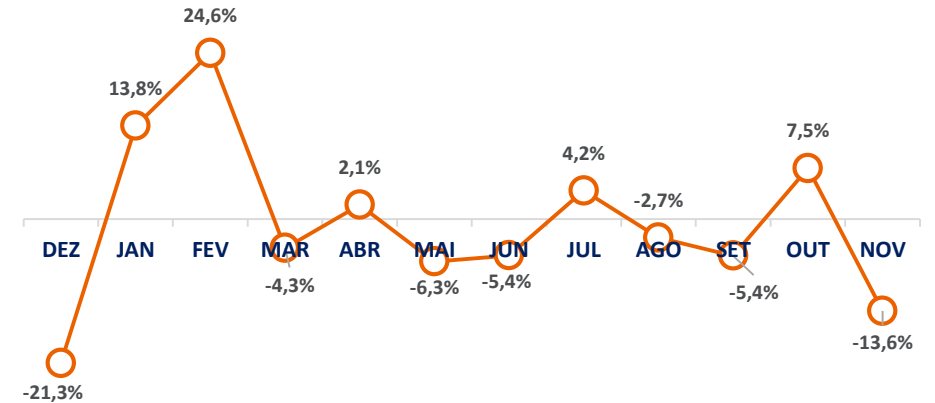
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Administrativa e Receita Líquida

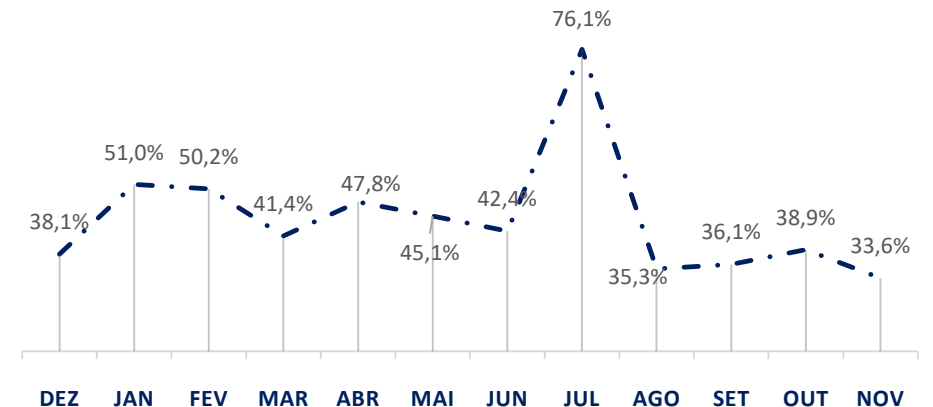
As despesas administrativas da empresa no mês de novembro somaram em 769 mil, apresentando uma queda de 13,6% em relação à outubro.

Em relação à receita líquida, as despesas administrativas tiveram uma queda. O percentual ficou em 33,6%, contra 38,9% em outubro.

Variação | Despesas Administrativas



% Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

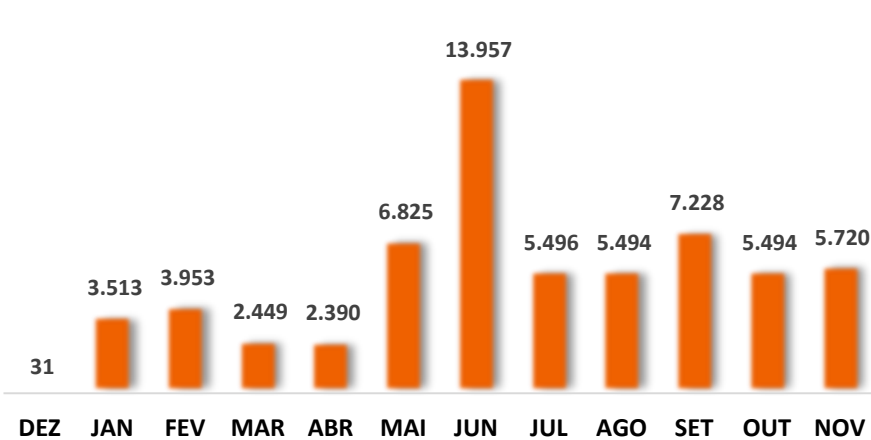
Aumento das despesas financeiras em novembro.

Leve aumento das despesas tributárias em novembro.

Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa e nem sobre o lucro.

No mês de novembro o valor das despesas tributárias somou 5,7 mil, leve aumento em relação à outubro.

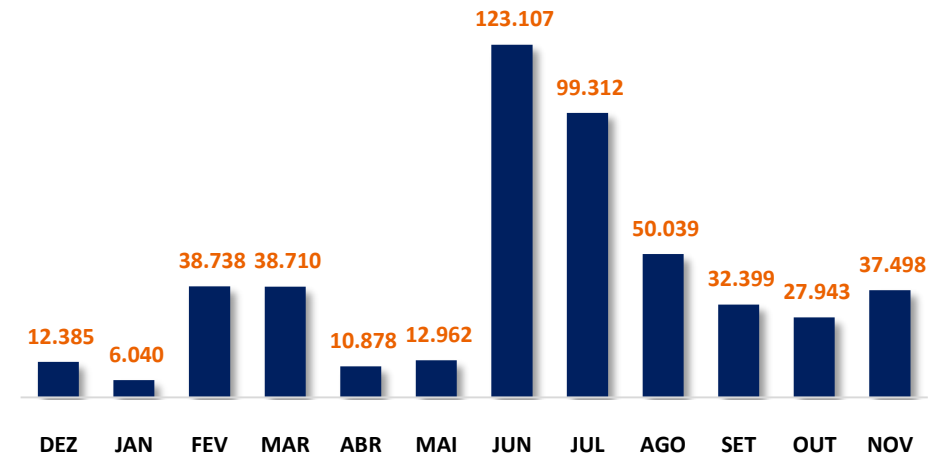


Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

O valor reportado das despesas financeiras no mês de setembro foi de 37 mil, representando um aumento de 34,19% em relação à outubro.



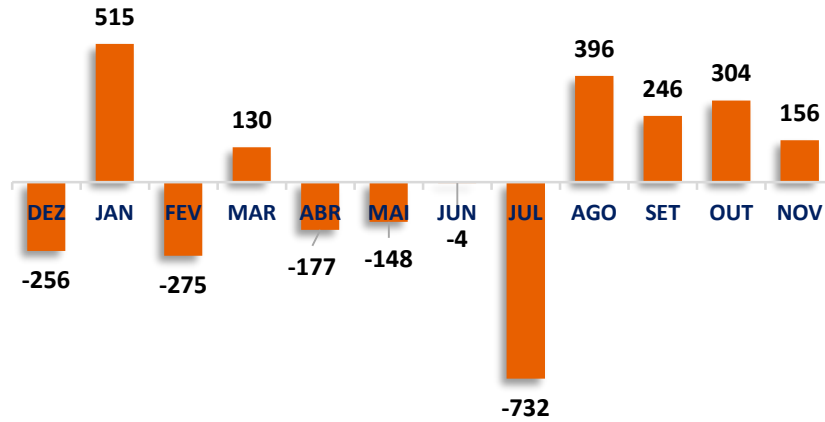
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Resultado operacional positivo de 156 mil em novembro.

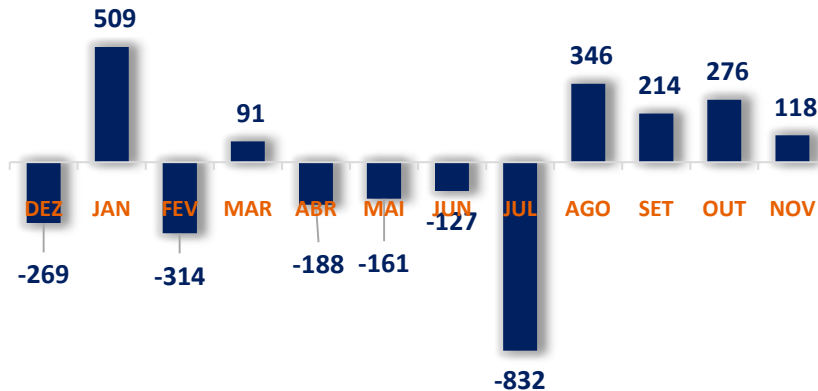
Resultado líquido positivo de 118 mil em novembro

Resultado Operacional (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro Líquido (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Resultado operacional

O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda.

Conforme gráfico ao lado, o resultado operacional da empresa continua apresentando variação muito grande durante o período dos 12 meses.

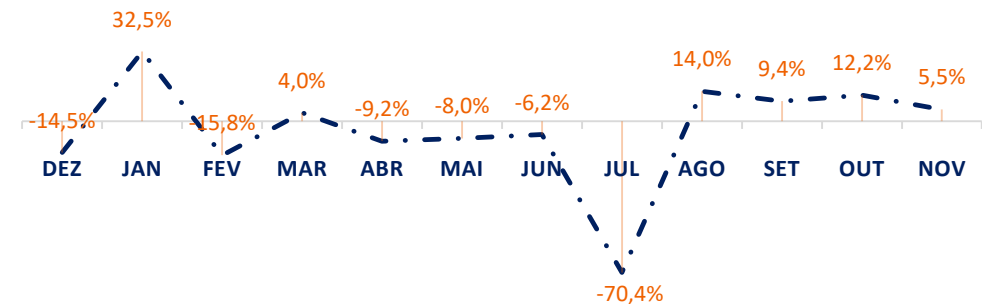
Em novembro o resultado operacional reportado foi de 156 mil.

Lucro Líquido

Como não há provisionamento do IRPJ e da CSLL, o lucro líquido acompanha o lucro operacional com a diferença do resultado financeiro. Em novembro o valor foi de 118 mil.

Em relação à margem líquida o percentual ficou positivo em 5,5%.

Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

81% do ativo circulante está aplicado em clientes.

Aumento do contas a receber de clientes em novembro.

Sem alteração significativa no Ativo não circulante.

Balanço Patrimonial - Ativo

ATIVO	SET	OUT	NOV
Ativo Circulante	10.832.132	11.125.152	11.379.408
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.482.771	1.494.678	1.517.014
Clientes	8.727.816	9.019.579	9.248.619
Outros Créditos	621.545	610.894	613.775
Ativo Não Circulante	26.412.357	26.323.947	26.236.939
Outros Créditos	6.416.253	6.416.253	6.416.253
Investimentos	281.153	281.153	281.153
Imobilizado	19.714.563	19.626.202	19.539.244
Intangível	389	339	289
TOTAL	37.244.489	37.449.098	37.616.347

Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo novembro

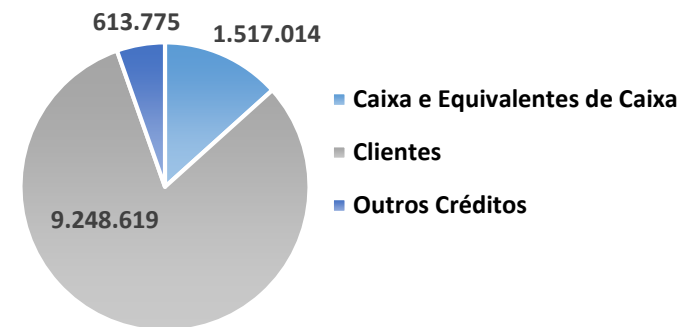
O Ativo circulante que representa aplicação de recursos de curto prazo corresponde a 30,25% do ativo, boa parte da sua composição está aplicado em clientes que mantém um percentual de 24,59% do ativo total, e 81% do circulante.

Em relação ao caixa e equivalentes de caixa, o percentual sobre o circulante diminuiu em relação ao mês anterior, representando 13%.

Já o ativo não circulante que representa aplicação de recursos de longo prazo, boa parte dele está aplicado em imobilizado, representando 75%.

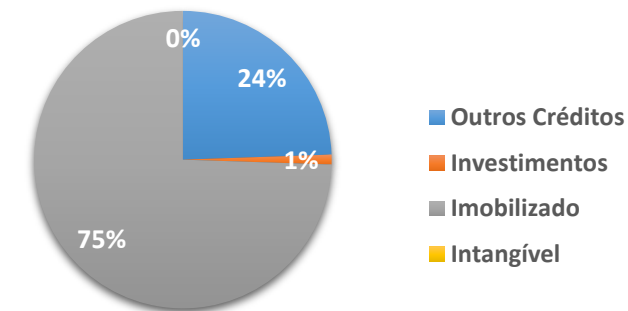
Não houve variação da conta de outros créditos oriunda de partes relacionadas.

Ativo Circulante - Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Não Circulante - Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

Balço Patrimonial - Passivo

PASSIVO	SET	OUT	NOV
Passivo Circulante	23.568.819	23.495.146	23.541.802
Empréstimos	5.098.755	5.098.755	5.098.755
Fornecedores	432.165	403.891	441.377
Obrigações Tributárias	4.283.092	4.127.412	3.998.055
Obrigações Trabalhistas	9.505.533	9.586.112	9.754.341
Outras Obrigações	4.249.273	4.278.976	4.249.273
Passivo Não Circulante	25.012.163	25.012.163	25.012.163
Empréstimos	3.120.657	3.120.657	3.120.657
Obrigações Tributárias	21.891.506	21.891.506	21.891.506
Patrimônio Líquido	- 10.900.075	- 10.900.074	- 10.900.075
Capital Social	1.240.000	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	0,00-	0,00	0,00
Reservas de Incentivos Fiscais	0,00-	0,00	0,00
Prejuízos acumulados	(12.140.075)	(12.140.074)	(12.140.074)
Ajuste de Exercícios Anteriores			
TOTAL	37.680.907	37.607.235	37.607.235

Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo novembro

O passivo circulante representa as obrigações de curto prazo da companhia. Em novembro, 41% do passivo circulante se referem às obrigações trabalhistas no valor de 9,7 milhões, empréstimos 22% e obrigações tributárias 17%.

As obrigações trabalhistas cresceram 2,62% em relação à setembro.

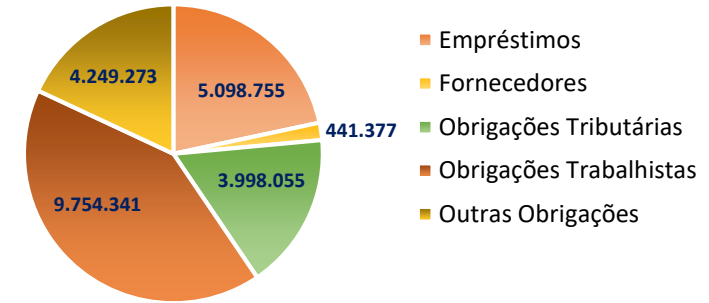
As obrigações tributárias do passivo não circulante correspondem a 88% do não circulante e 58,21% do ativo total.

Análise do balanço patrimonial

Aumento das obrigações trabalhistas de julho à novembro.

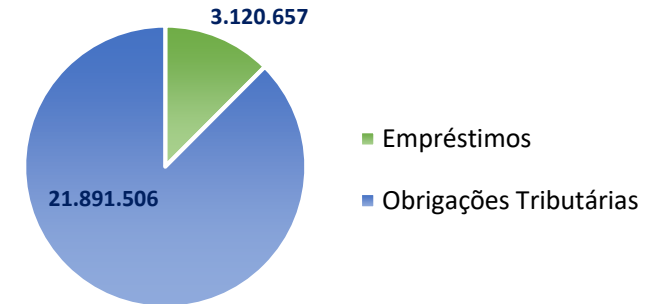
Sem alteração significativa no Passivo não circulante.

Passivo Circulante - Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo Não Circulante - Novembro



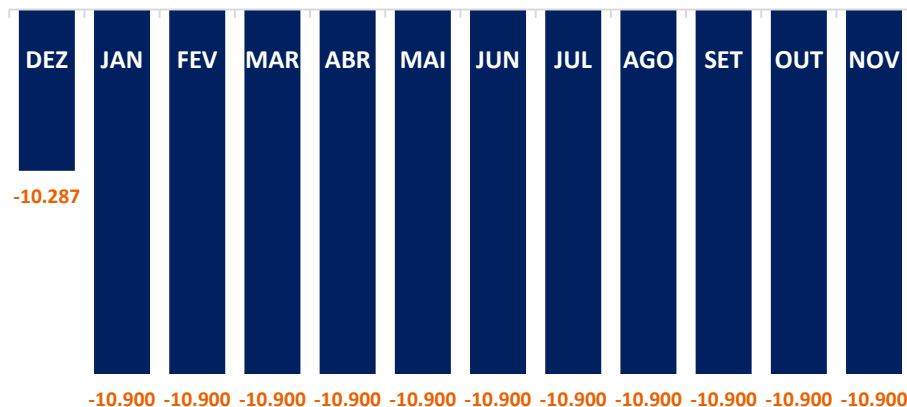
Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

Variação significativa do PL em setembro.

Balanço Patrimonial – Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto)



Fonte: Demonstrações financeiras

Reservas de lucros

Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

Patrimônio Líquido

A recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo, ou seja, passivo a descoberto.

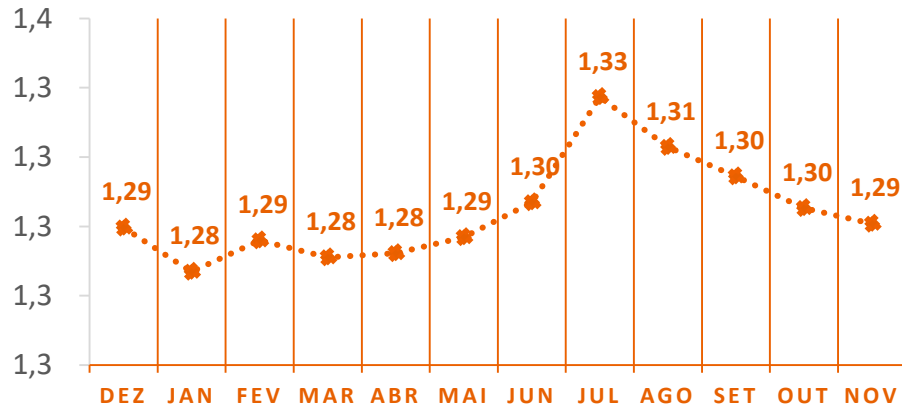
O valor reportado nas demonstrações contábeis dos meses de dezembro a agosto foi de 6,8 milhões.

Em setembro de 2021 a recuperanda reconheceu um ajuste de exercícios anteriores no valor de 3,466 milhões, elevando o passivo a descoberto em 10,28 milhões e em novembro o PL ficou em -10,9 milhões.

Análise do balanço patrimonial

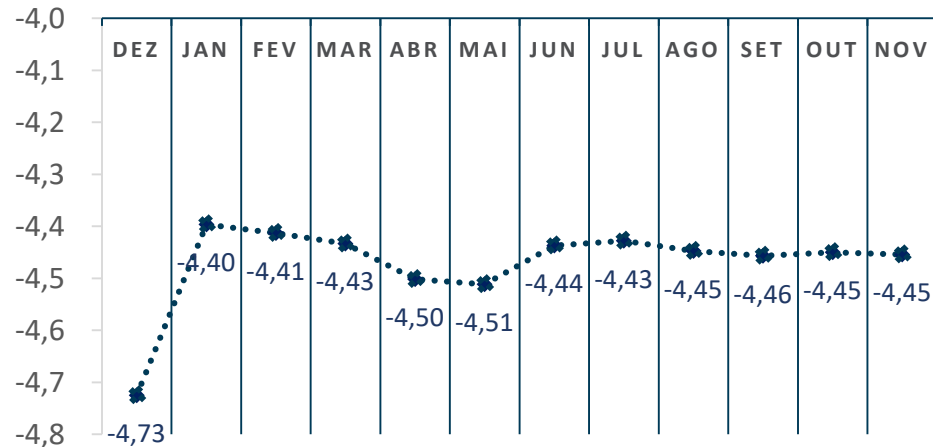
Leve diminuição no endividamento geral no mês de novembro.

Endividamento Geral



Fonte: Demonstrações financeiras

Participação Capital de Terceiros



Fonte: Demonstrações financeiras

Endividamento Geral

É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações terceiros (passivo circulante e passivo não circulante) em relação ao total de ativos.

O endividamento geral da empresa em setembro cresceu devido à diminuição do ativo e aumento do passivo.

O endividamento de novembro ficou em 1,29, com uma leve diminuição em comparação à outubro.

Participação no capital de Terceiros

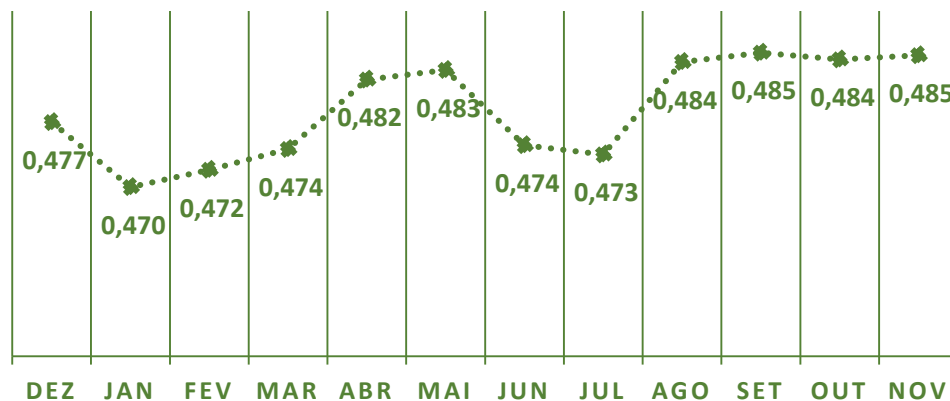
É a proporção de quanto a empresa tem de obrigações com terceiros (passivo circulante e não circulante) em relação ao capital próprio (patrimônio líquido).

A análise do índice de participação de capital de terceiros da recuperanda fica prejudicada por conta do patrimônio líquido negativo. O indicador está negativo e o objetivo deste é demonstrar ou comparar a quantidade de recursos próprios e de terceiros.

Análise do balanço patrimonial

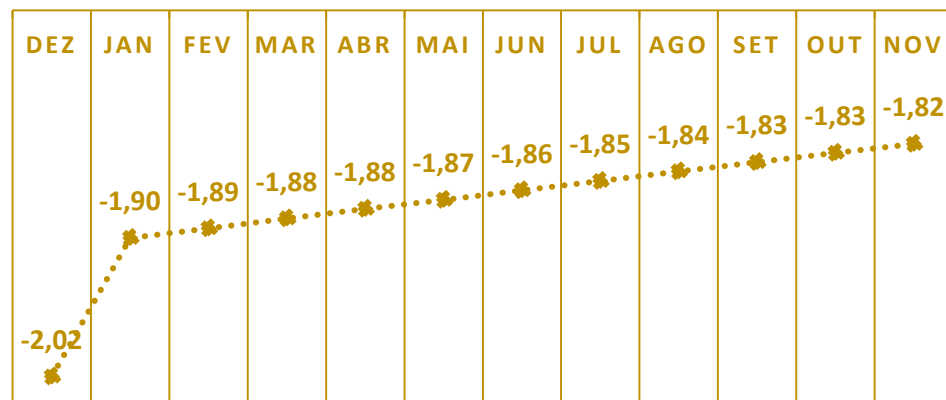
Alteração na composição do endividamento da recuperanda em julho de 2021.

Composição do Endividamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Imobilização do Patrimônio Líquido



Fonte: Demonstrações financeiras

Composição do Endividamento

A composição do endividamento representa a participação de dívidas no curto prazo (passivo circulante) em relação ao total de recursos de terceiros .

Devido as modificações sofridas no passivo circulante e não circulante da empresa no mês de julho de 2021, a composição do endividamento caiu bastante, de 0,752 em junho 2021 o para 0,485 em novembro de 2022.

Imobilização do Patrimônio Líquido

O índice de imobilização do patrimônio líquido representa a proporção do PL investido no ativo permanente (imobilizado, investimento e intangível) da empresa.

Conforme comentado anteriormente, o patrimônio líquido da recuperanda está negativo e prejudicando a análise do indicador.

Considerações Finais

Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas à administração da Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RPA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.





Dohow Consultoria e Contabilidade Ltda

Av. Juracy Magalhães, 3340, Ed. Multiplace, Sala 1212 – Felícia
45055-902 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 98808-3981
www.dohow.com.br



AJUDD – Soluções em Gestão

Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro
45000-530 – Vitória da Conquista – Ba
Tel. +55 (77) 3028-1100
www.ajudd.com.br

Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA
Novembro 2022