



FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE

Recuperação Judicial

nº 8010540-12.2020.8.05.0274

RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES

Competência novembro

SUMÁRIO

1. INTRODUÇÃO
2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL
3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL

1. INTRODUÇÃO.

Trata-se do Relatório Mensal de Atividades (RMA) do processo de Recuperação Judicial ajuizado por **FAINOR FACULDADE INDEPENDENTE DO NORDESTE LTDA** sob condução do **Juízo da 3ª Vara Cível e Comercial de Vitória da Conquista, Bahia**.

Os objetivos principais são relatar os fatos ocorridos desde o ajuizamento do pedido, a análise da documentação acostada aos autos e/ou enviada ao Administrador Judicial e os principais andamentos processuais.

Desde a assinatura do Termo de Compromisso, a equipe de Administração Judicial passou a diligenciar no processo, tendo visitas à sede da Recuperanda, obteve documentos e informações adicionais para elaboração deste RMA, a fim de trazer transparência e simetria de informações aos Credores e ao Juízo.

As informações e documentos que compõem este RMA foram fornecidas pela própria Recuperanda (art. 22, I, “d” Lei nº 11.101/05) e deram origem ao relatório contábil de lavra da Sra. Rachel Cardoso, da AJUDD - AUXÍLIO JUDICIAL & CONSULTORIA EM GESTÃO LTDA.

Passa-se, portanto, a analisar separadamente os principais pontos.

RELATÓRIO JURÍDICO-PROCESSUAL

2. ANÁLISE DE MOVIMENTAÇÃO PROCESSUAL.

28 de novembro, despacho do juízo ao cartório para certificar se as impugnações apresentadas por EUCLIDES SANTOS BITTENCOURT (ID 113433952), AMANDA GILVANY CORDEIRO MATIAS (ID 113434187), FELIPE OLIVEIRA BITTENCOURT (ID 115893114, 115893136, 115893114, 124925767), VERÔNICA FERRAZ DE OLIVEIRA (ID 126770133), CARLA SILVA LOPES (ID 113434163, 113434166), ARIELE CHAGAS CRUZ (ID 113434182), UNIMED DO SUDOESTE – COOPERATIVA DE TRABALHO MÉDICO LTDA (ID 115088106), BANCO SAFRA S/A (ID 115103881), já estão tramitando em autos apartados, devendo, em caso negativo, proceder à autuação em apartado, além de desentranhar e autuar em apartado todas as habilitações de crédito protocoladas nos autos do processo (ID 408483198);

29 de novembro, juntada de petição pela advogada Raisa Andrade Silva requerendo a desabilitação nos autos do processo (ID 422435428);

30 de novembro, manifestação do ministério Público apresentando ciência do despacho de ID 408483198 (ID 422657430).

3. DESTAQUES DO RELATÓRIO CONTÁBIL.

No minucioso relatório contábil acostado a esta manifestação, destacam-se os seguintes pontos:

- a) **RECEITA BRUTA**: a receita bruta no mês de novembro em relação ao mês de outubro teve um considerável aumento, apresentando receita de R\$ 2.598.000,00 (dois milhões, quinhentos e noventa e oito mil reais) contra R\$ 2.277.000,00 (dois milhões, duzentos e setenta e sete mil reais) do mês anterior.
- b) **CUSTOS**: os custos dos serviços prestados no mês de outubro foram de R\$ 1.149.000,00 (um milhão, cento e quarenta e nove mil reais). Já em novembro, verifica-se que o índice apresentou uma diminuição em seu resultado de 16% em

relação ao mês anterior, ficando com o valor de R\$ 1.059.000,00 (um milhão e cinquenta e nove mil reais).

- c) **LUCRO BRUTO:** o lucro bruto da Recuperanda em outubro foi de R\$ 500.000,00 (quinhentos mil reais). Em novembro, o índice apresentou um aumento de 87%, ficando no valor de R\$ 936.000,00 (novecentos e trinta e seis mil reais).
- d) **LUCRO OPERACIONAL:** o lucro operacional da Recuperanda no mês de novembro foi de R\$ 48.000,00 (quatrocentos e oito mil reais) positivo, verificando-se um notável aumento, haja vista que no mês de outubro o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 438.000,00 (quatrocentos e trinta e oito mil reais) negativo.
- e) **LUCRO LÍQUIDO:** o lucro líquido da Recuperanda no mês de novembro foi de R\$ 61.000,00 (sessenta e um mil reais) negativo, constatando-se um resultado superior, uma vez que no mês de outubro o referido demonstrativo contábil foi de R\$ 452.000,00 (quatrocentos e cinquenta e dois mil reais) negativo.

Vitória da Conquista - BA, novembro de 2023.

VICTOR BARBOSA DUTRA

Administrador Judicial

OAB/BA 50.678 | OAB/MG 144.471



Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Novembro 2023

Vitória da Conquista, 09 de Janeiro de 2024

Exmo. Sra. Dra. Juíza da 3º Vara Cível de Vitória da Conquista - Ba

Dra. Elke Beatriz Carneiro Pinto Rocha

Em consonância com o disposto na alínea “c”, inciso II, do artigo 22 da Lei nº 11.101/2005, submetemos à apreciação de V. Exa. nosso Relatório Preliminar, com informações referentes à atual situação da **Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda**, denominadas “Recuperanda”, “Companhia” ou “Empresa”.

O objetivo deste Relatório é apresentar informações referentes à Recuperanda do mês de **novembro** de 2023. Nosso entendimento sobre as operações foi obtido através de procedimentos analíticos e discussões com a Administração sobre informações de natureza contábil e financeira e operacional, fornecidas pela e de responsabilidade da Administração da Recuperanda. Permanecendo à disposição de V.Exa. para quaisquer esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários, subscrevo.

Atenciosamente,

Victor Barbosa Dutra
Administrador Judicial

- **Informações de Caixa**
- **Demonstração do Resultado**
- **Balanço Patrimonial**
- **Considerações Finais**

Análise do Caixa

Demonstração das disponibilidades apresentadas no balanço patrimonial.

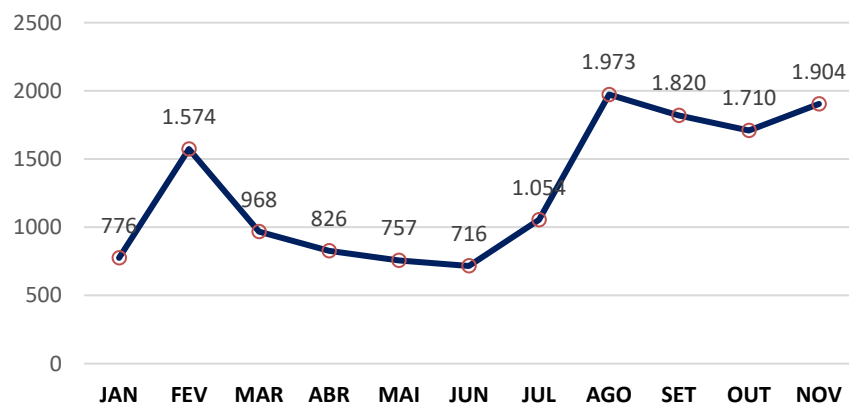
Aumento das disponibilidades no mês de novembro.

Disponibilidades de Caixa e Equivalentes de Caixa

Conta	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Caixa Geral	5.847	5.847	5.314	5.154	4.365	5.070	5.977	5.903	3.734	3.228	2.711
Banco Conta Corrente	154.596	819.825	692.411	260.067	494.948	452.576	460.356	251.682	806.686	534.125	281.147
Aplicações	616.488	748.800	270.291	561.043	258.091	258.792	588.127	1.715.573	1.009.866	1.173.076	1.620.743
Total	776.931	1.574.472	968.016	826.263	757.403	716.439	1.054.460	1.973.158	1.820.287	1.710.429	1.904.601

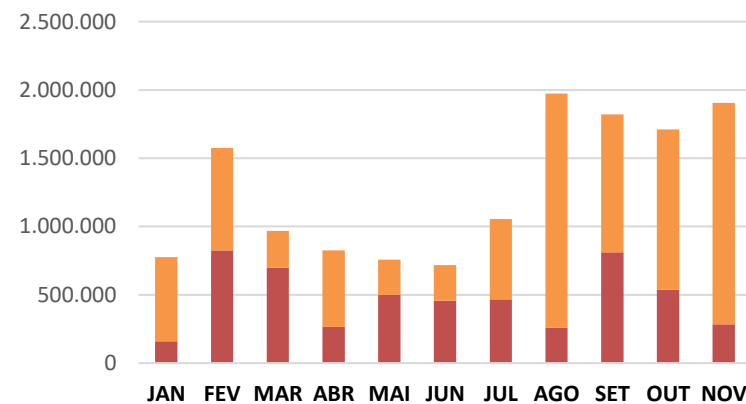
Fonte: Demonstrações financeiras

Total de Caixa e Equivalentes de Caixa (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Caixa - Banco - Aplicações



FonD Fonte : Demonstrações financeiras

Caixa e Equivalentes de Caixa

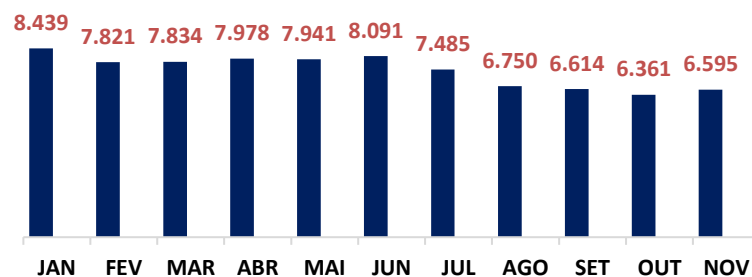
O caixa da recuperanda no último trimestre teve um aumento considerável. O caixa e equivalentes de caixa de novembro somaram 1.904 mil, e uma variação positiva de 11 % em relação ao mês anterior, representando um aumento de 194 mil.

Em relação à composição do caixa e equivalentes de caixa, grande parte se concentra em aplicações financeiras no valor de 1.620 mil e bancos no valor de 281 mil.

Análise do Contas a Receber

Estabilidade do percentual do contas a receber sobre o ativo.

Contas a Receber de Clientes (mil)



Fonte: Demonstrações Financeiras

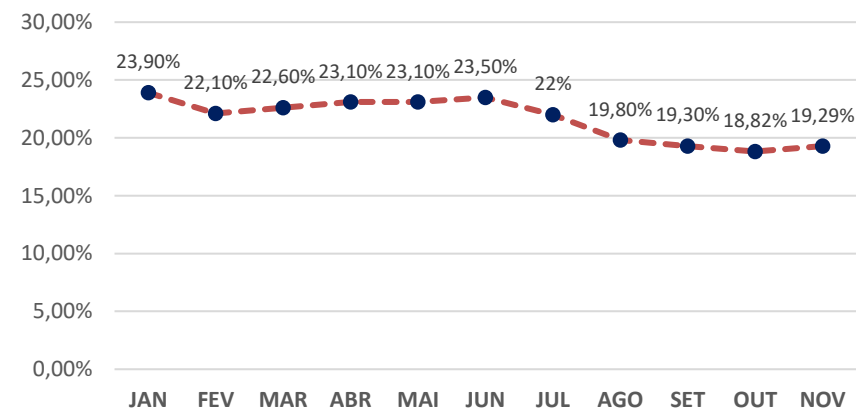
Contas a receber de clientes

O Contas a receber no mês de novembro aumentou 3,67 % em relação à outubro, representando um incremento de 234 mil.

Em relação ao ativo total, o contas a receber elevou e o percentual ficou em 19,29%.

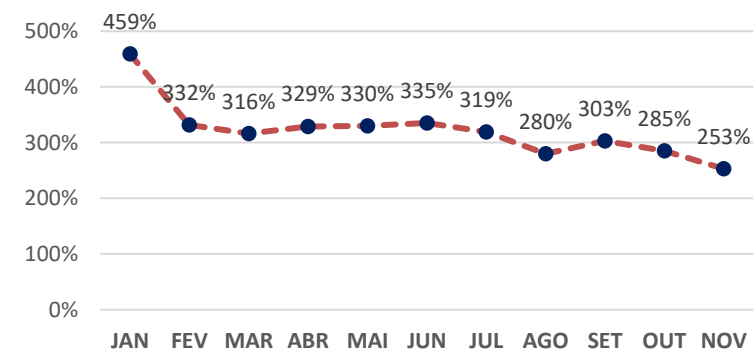
Em relação ao faturamento, o contas a receber no mês de novembro representou 253 %.

% Contas a Receber | Ativo Total



Fonte: Demonstrações Financeiras

% Contas a Receber | Faturamento



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Demonstração do Resultado

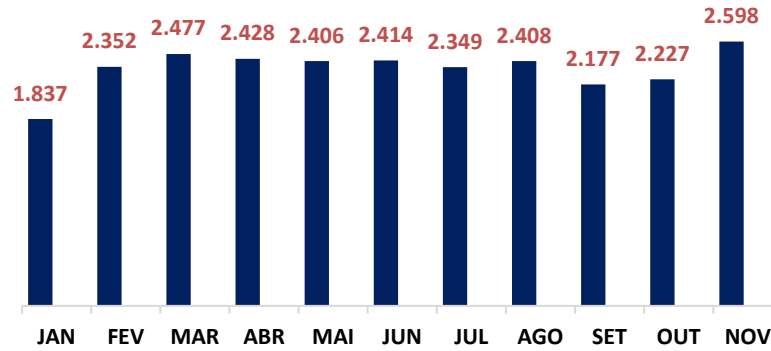
Contas	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV
Receita Bruta	1.837.253	2.352.463	2.477.216	2.428.219	2.405.720	2.413.500	2.348.811	2.408.091	2.177.084	2.227.064	2.598.834
(-) Impostos/dev/desc	(526.801)	(574.391)	(582.957)	(547.264)	(539.336)	(536.372)	(523.585)	(560.459)	(542.113)	(577.684)	(602.947)
Receita Líquida	1.310.452	1.778.072	1.894.259	1.880.955	1.866.384	1.877.129	1.825.226	1.847.632	1.634.971	1.649.380	1.995.887
(-) Custo	(356.912)	(989.625)	(1.058.209)	(1.066.117)	(1.036.582)	(1.018.040)	(1.057.885)	(1.079.832)	(1.100.386)	(1.149.064)	(1.059.864)
Lucro Bruto	953.540	788.447	836.050	814.838	829.802	859.089	767.341	767.799	534.585	500.316	936.023
Despesa Vendas	(32.976)	(31.999)	(6.720)	(26.663)	(21.040)	(51.063)	(33.605)	(17.796)	(27.656)	(3.778)	(26.134)
Despesa Administrativas	(844.745)	(906.957)	(895.201)	(887.646)	(1.052.955)	(871.417)	(897.931)	(945.613)	(938.257)	(922.689)	(958.570)
Veículos	(669,07)	(672)	(993)	(515)	(1.262)	(435)	(423)	(225)	(115)	(175)	(41,98)
Despesas Tributárias	(10.023)	(11.221)	(4.974)	(14.655)	(39.984)	(14.655)	(14.655)	(14.666)	(14.691)	(14.756)	(14.657)
Outras Receitas/Despesas	3.418,94	0,00	0,00	0,00	491	3.291	9.327	9.328	2.370	2.366	14.785
Lucro Operacional	68.546	(162.402)	(71.838)	(114.641)	(284.949)	(75.189)	(169.946)	(201.172)	(443.764)	(438.716)	(48.594,98)
Despesa Financeira	(130.693)	(131.659)	(139.184)	(38.790)	(55.582)	(30.551)	(66.201)	(6.985)	(11.414)	(13.324)	(12.504)
Lucro antes do IR/CSLL	(62.147)	(294.061)	(211.022)	(153.432)	(340.530)	(105.740)	(236.147)	(208.157)	(455.178)	(452.040)	(61.098)
IRPJ/CSLL	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
(=) Lucro/prejuízo líquido	(62.147)	(294.061)	(211.022)	(153.432)	(340.530)	(105.740)	(236.147)	(208.157)	(455.178)	(452.040)	(61.098)

Fonte: Demonstrações financeiras

Apresentação da demonstração do resultado do exercício referente aos meses de JANEIRO a NOVEMBRO de 2023 com base nas informações constantes nos balancetes mensais.

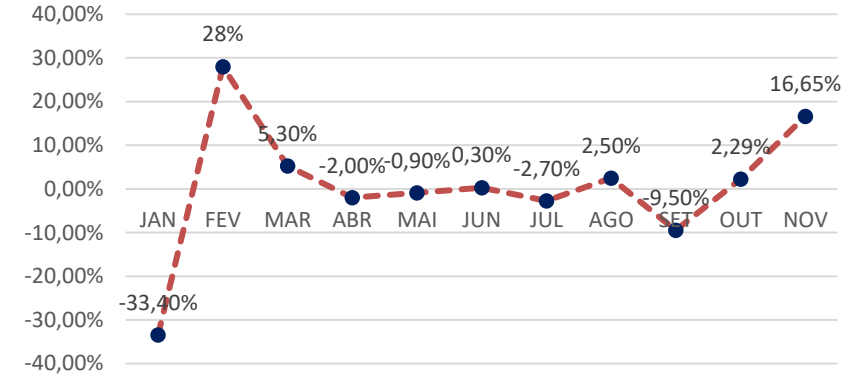
Análise dos Resultados

Receita Bruta (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Variação da Receita Bruta



Fonte: Demonstrações financeiras

Aumento de 16,65% da receita bruta em relação ao mês de outubro.

Análise da Receita Bruta

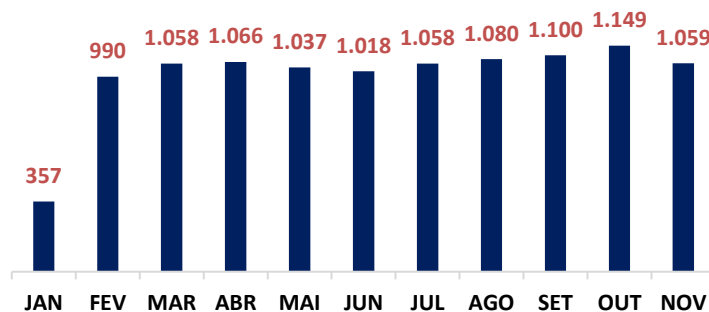
Com exceção do mês de janeiro, a receita bruta da empresa mostrou-se estável durante todo o ano de 2023, com pequenas variações. No mês de novembro o valor reportado de receita bruta foi de 2,5 milhão, o maior valor reportado no ano, sendo que 476 mil foi referente à receita de Prouni. A receita ordinária no mês de outubro foi de 2,598 milhão.

Análise dos Resultados

Leve redução dos custos em novembro.

53% de custos sobre a receita líquida em novembro.

Custos dos Serviços Prestados (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Custos e Receita Líquida

Os custos reportados pela empresa sofreram variações ao longo do ano.

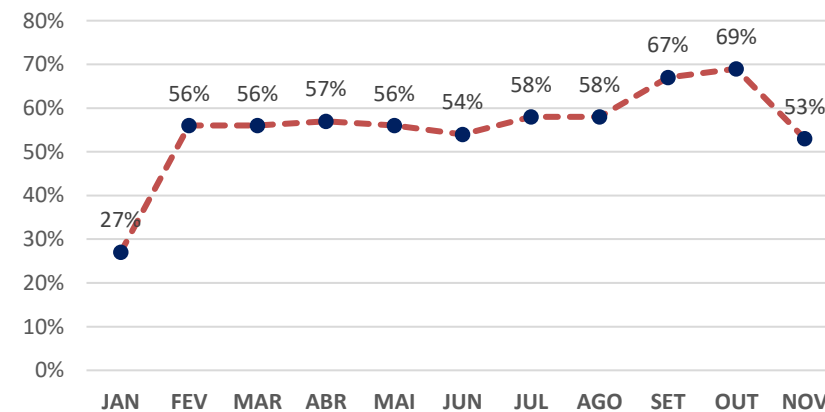
O percentual de custos em relação à receita líquida no mês de novembro ficou em 53%. Uma redução de 16% em relação ao mês anterior.

Análise dos custos

Os custos da recuperanda reportados na demonstração do resultado se referem basicamente mão-de-obra direta, compreendendo os salários e ordenados encargos.

Os custos da empresa no mês de novembro somaram 1,059 milhão, uma redução de 90 mil em relação à setembro.

% Custos | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

Lucro bruto de 936 mil em novembro.

Margem bruta de 46% em novembro.

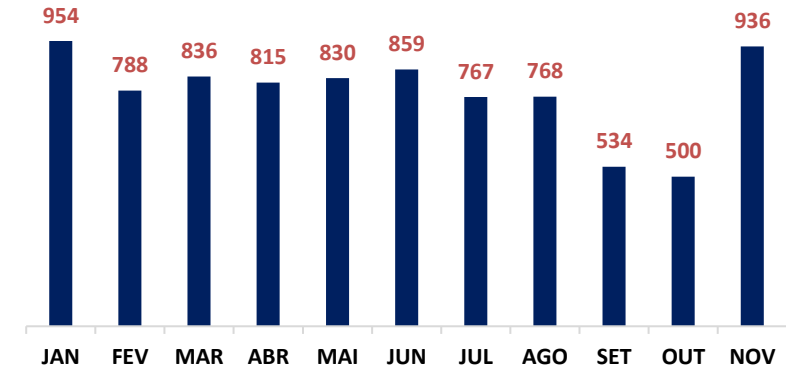
Lucro Bruto e margem bruta

O Lucro Bruto representa a Receita Líquida menos os custos da companhia. O reconhecimento das operações com o Prouni, não afeta o lucro bruto.

Em novembro, o lucro bruto reportado foi de 936 mil. Um aumento de aproximadamente 87%. Reflexo da elevação das receitas auferidas no mês.

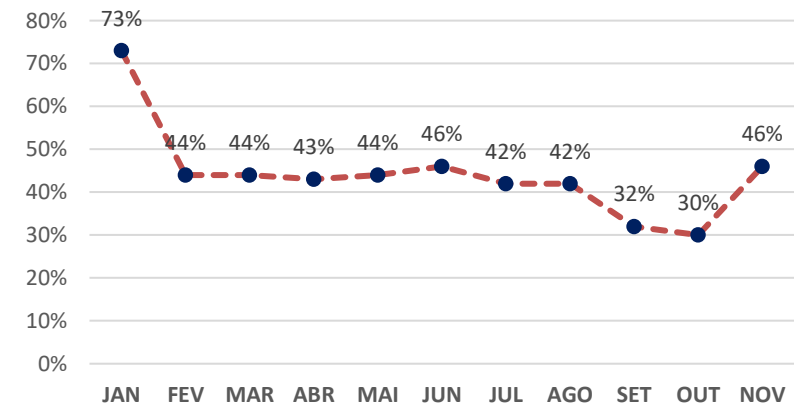
Em relação à receita líquida de novembro, o percentual do lucro bruto ficou em 46%.

Lucro Bruto (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Lucro Bruto | Receita Líquida

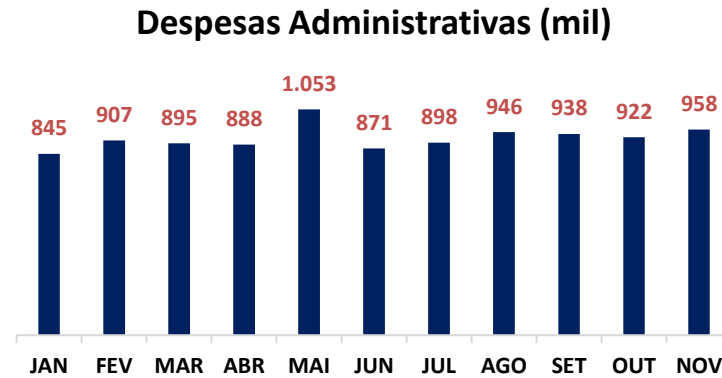


Fonte: Demonstrações Financeiras

Análise dos Resultados

Leve aumento das despesas administrativas em novembro.

Despesas Administrativas (mil)



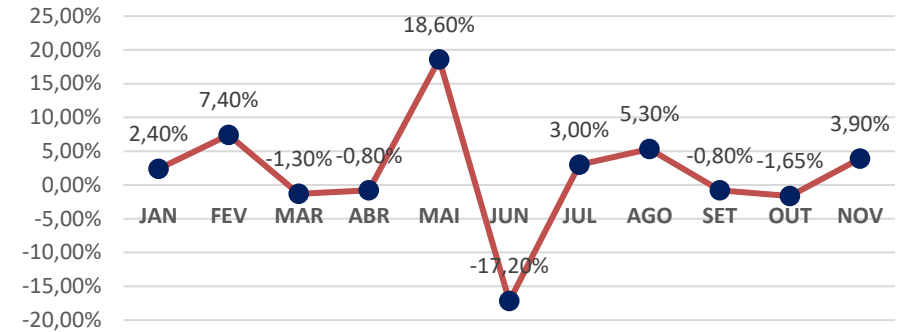
Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Administrativa e Receita Líquida

As despesas administrativas da empresa no mês de novembro somaram em 958 mil, representando um aumento de 3,9 % em relação à outubro.

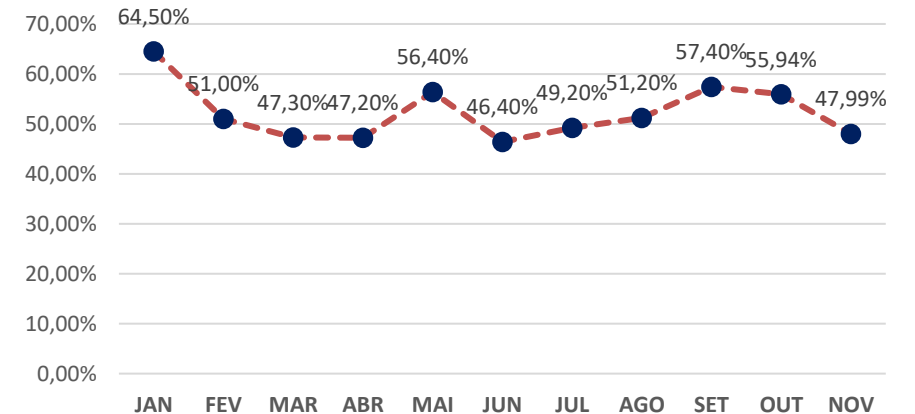
Em relação à receita líquida, as despesas administrativas reduziram. O percentual ficou em 47,99%, novembro.

Variação | Despesas Administrativas



Fonte: Demonstrações financeiras

% Despesa Administrativa | Receita Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

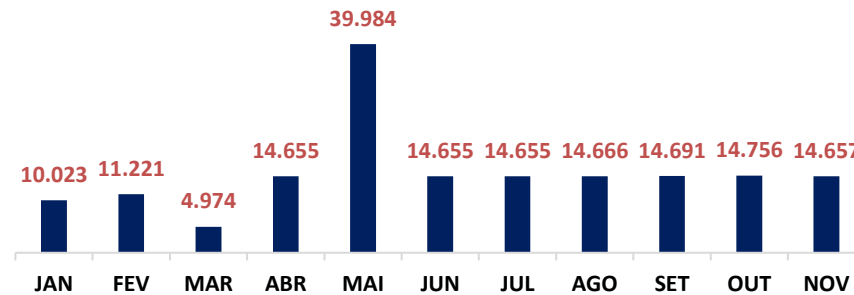
Redução de 0,67% das despesas tributárias em novembro.

Leve variação das despesas financeiras em novembro.

Despesas Tributárias

As despesas tributárias representam impostos, taxas e contribuições que não incidem sobre o faturamento da empresa e nem sobre o lucro.

No mês de setembro, o valor das despesas tributárias somou 14.657 mil, referente ao reconhecimento do IPTU. A média do ano foi de 15,3 mil.

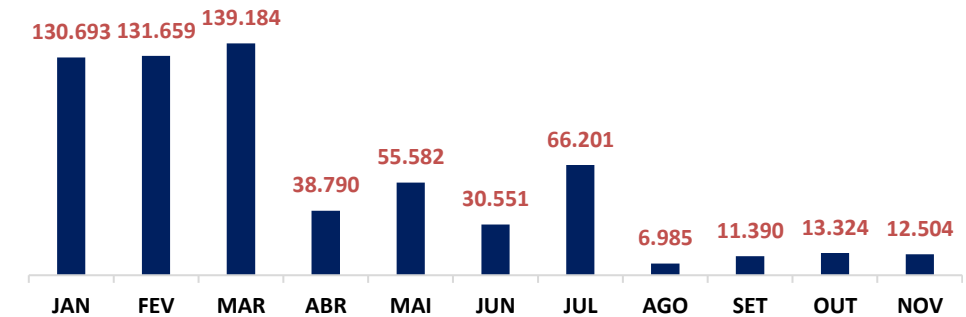


Fonte: Demonstrações financeiras

Despesa Financeira

As despesas financeiras representam a remuneração ao capital de terceiros.

O valor reportado das despesas financeiras no mês de setembro foi de 12,504 mil.



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise dos Resultados

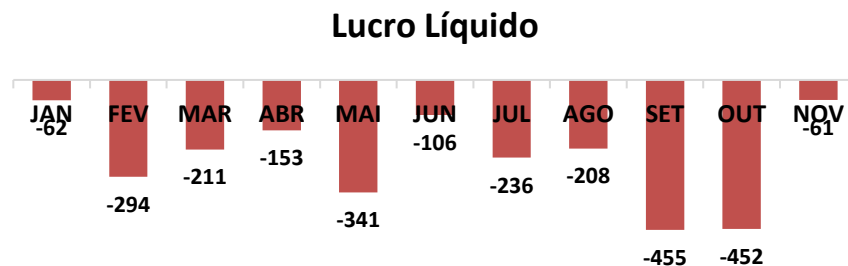
Resultado operacional positivo de 48 mil em novembro.

Resultado líquido negativo de 452 mil outubro.

Resultado Operacional (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras



Fonte: Demonstrações financeiras

Resultado Operacional

O lucro operacional representa o lucro gerado pelas empresas antes do resultado financeiro e dos impostos sobre a renda. Conforme gráfico ao lado, o resultado operacional da empresa continua apresentando variações consideráveis durante o período dos meses de 2023.

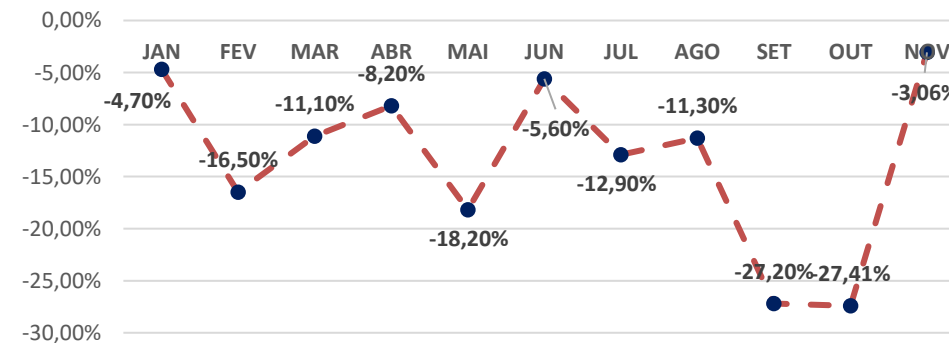
De fevereiro a outubro, a empresa gerou resultado operacional negativo. Em novembro, o valor reportado foi positivo de 48 mil.

Lucro Líquido

Como não há provisionamento do IRPJ e da CSLL, o lucro líquido acompanha o lucro operacional com a diferença do resultado financeiro. Em novembro o valor foi negativo em 61 mil.

Em relação à margem líquida, o percentual ficou negativo em 3,06%.

Margem Líquida



Fonte: Demonstrações financeiras

Análise do balanço patrimonial

75% do ativo circulante está aplicado em clientes.

Aumento do contas a receber de clientes em novembro.

Elevação do saldo de caixa e equivalentes de caixa em novembro.

Sem alteração significativa no Ativo não circulante.

Ativo

ATIVO	SET	OUT	NOV
Ativo Circulante	8.787.893	8.505.558	8.938.209
Caixa e Equivalentes de Caixa	1.820.287	1.710.430	1.904.602
Clientes	6.526.233	6.361.502	6.595.962
Outros Créditos	441.372	443.625	437.645
Ativo Não Circulante	25.354.514	25.276.854	25.237.491
Outros Créditos	74.098	74.098	111.450
Outros Empréstimos		6.305.398	6.305.398
Investimentos	281.652	281.652	281.652
Imobilizado	18.693.364	18.615.704	18.538.991
Intangível			
TOTAL	34.142.407	33.782.413	34.175.700

Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo

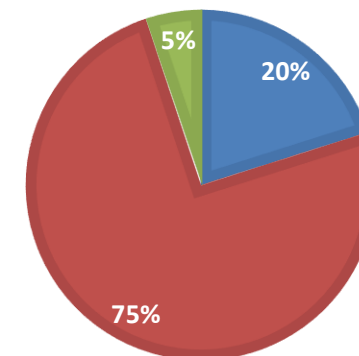
O Ativo circulante, que representa aplicação de recursos de curto prazo, corresponde a 26,15% do ativo, boa parte da sua composição está aplicado em clientes que mantém um percentual de 19,30% do ativo total, e 75% do circulante.

Em relação ao caixa e equivalentes de caixa, o percentual sobre o circulante ficou em 20%, e sobre o ativo total, 5,57%.

Já o ativo não circulante que representa aplicação de recursos de longo prazo, boa parte dele está aplicado em imobilizado, representando 74%.

Não houve variação da conta de outros créditos oriunda de partes relacionadas.

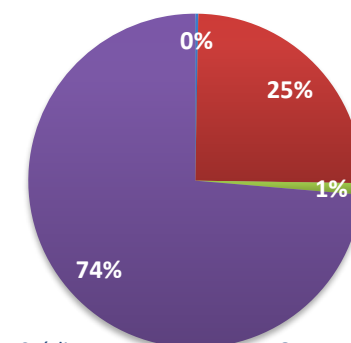
Ativo Circulante - Outubro



■ Caixa e Equivalentes de Caixa
■ Clientes
■ Outros Créditos

Fonte: Demonstrações financeiras

Ativo Não Circulante - Outubro



■ Outros Créditos
■ Investimentos
■ Intangível
■ Outros Empréstimos
■ Imobilizado

Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo

Análise do
balanço
patrimonial

Aumento das
obrigações tributárias
no passivo circulante.

PL negativo de 11,48
milhões.

PASSIVO	SET	OUT	NOV
Passivo Circulante	8.431.801	8.405.847	8.769.938
Empréstimos	0,00	0,00	0,00
Fornecedores	159.816	169.714	197.566
Obrigações Tributárias	2.622.730	2.609.278	2.733.470
Obrigações Trabalhistas	5.567.557	5.575.158	5.787.206
Outras Obrigações	81.696	51.696	51.696
Passivo Não Circulante	39.165.171,00	39.165.171	39.165.169
Empréstimos	9.288.175,00	9.288.175	9.288.175
Obrigações Tributárias	26.479.808,00	26.479.808	26.479.808
Outras Obrigações	3.397.186,62	3.397.186	3.397.186
Patrimônio Líquido	-11.484.739	-11.484.739	-11.484.739
Capital Social	1.240.000,00	1.240.000	1.240.000
Reservas de Lucros	-	-	-
Reservas de Incentivos Fiscais	-	-	-
Prejuízos acumulados	-12.724.739	-12.724.739	-12.724.739
Ajuste de Exercícios Anteriores	-	-	-
TOTAL	36.112.232	36.086.278	36.450.368

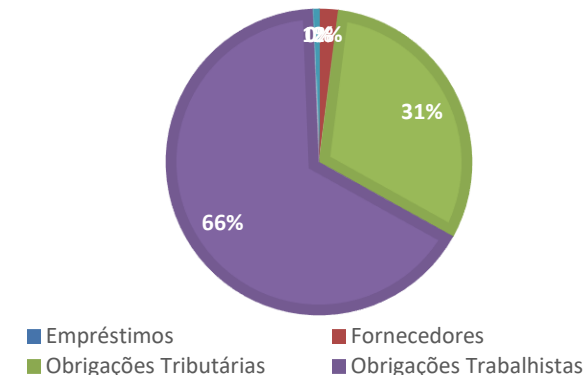
Fonte: Demonstrações financeiras

Passivo

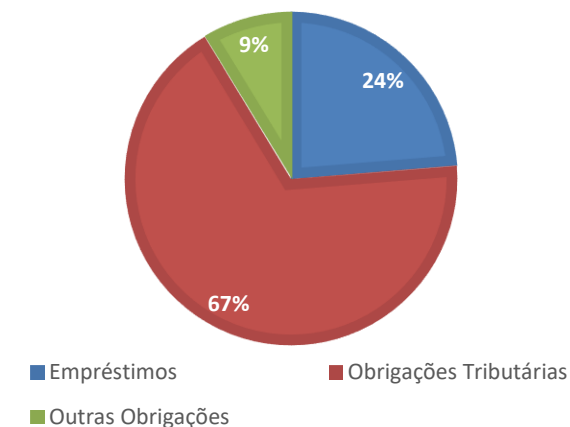
O passivo circulante, que representa as obrigações de curto prazo da companhia, teve um aumento em relação a outubro. No mês de agosto o passivo circulante ficou em 8,12 milhões, grande parte representado por obrigações trabalhistas (65%) e obrigações tributárias (32%).

Já as obrigações no passivo não circulante, está representada na sua maioria, por obrigações tributárias (68%) e empréstimos (24%).

Passivo Circulante - Outubro



Passivo Não Circulante Novembro



Fonte: Demonstrações financeiras

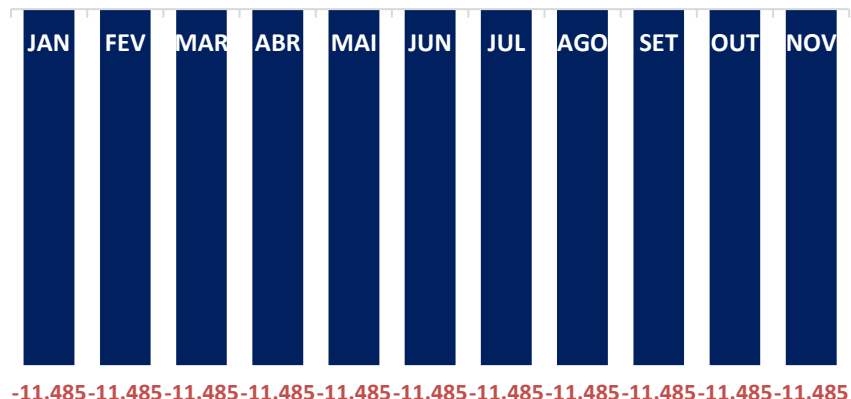
Análise do balanço patrimonial

Patrimônio Líquido negativo (passivo a descoberto)

Variação significativa do PL em setembro 2021.

Balanço Patrimonial

Patrimônio Líquido (Passivo a Descoberto) (mil)



Fonte: Demonstrações financeiras

Reservas de lucros

Para absorver o prejuízo da recuperanda no período de 2020 de 11,8 milhões foi utilizado o saldo da rubrica reservas de lucros no PL, o saldo, portanto, ficou zerado.

Patrimônio Líquido

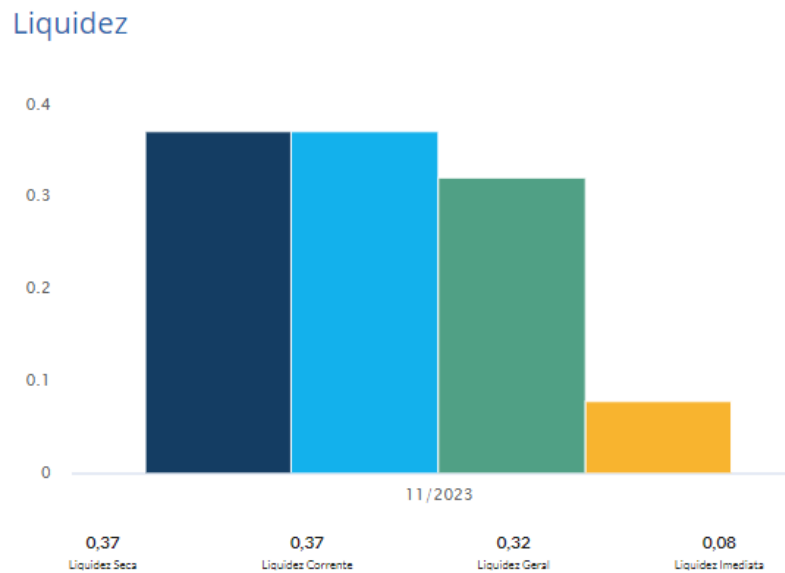
A recuperanda vem apresentando patrimônio líquido negativo, ou seja, passivo a descoberto.

O valor reportado nas demonstrações contábeis dos meses de dezembro a agosto de 2021 foi de 6,8 milhões.

Em setembro de 2021 a recuperanda reconheceu um ajuste de exercícios anteriores no valor de 3,466 milhões, elevando o passivo a descoberto em 10,28 milhões.

Em outubro de 2023 o PL se manteve em -11,48 milhões.

Indicadores



Fonte: Demonstrações financeiras

O gráfico de liquidez demonstra a capacidade da empresa de pagar suas obrigações de curto e longo prazo com os ativos que possui, de maneira proporcional. O resultado obtido revela a capacidade de pagamento para cada 1 unidade de real em ativo líquido em relação uma obrigação.

Existem diferentes tipos de índices de liquidez, incluindo cada um considerando diferentes conjuntos de ativos para determinar a capacidade da empresa de honrar suas obrigações financeiras.

Liquidez Seca

Esse indicador apresenta a capacidade de uma empresa de cumprir seus compromissos no curto prazo., sem considerar os estoque. No caso da recuperanda, ser um instituto educacional, e não possuir representatividade de estoque, o resultado fica igual ao da Liquidez Corrente, que em outubro foi de 0,37 .

Liquidez Corrente

Esse indicador apresenta a capacidade de uma empresa honrar seus compromissos no curto prazo, ou seja, 12 meses. O resultado abaixo de 1 em outubro representa a incapacidade da recuperanda cumprir com suas obrigações a curto prazo. Uma das razões de ter recorrido a RJ.

Liquidez Geral

Esse índice leva em consideração tanto os ativos circulantes quanto os ativos não circulantes (ou de longo prazo) em relação ao passivo circulante. É uma medida mais abrangente da capacidade de uma empresa de cumprir suas obrigações. O resultado obtido em outubro foi de 0,32, ou seja, para cada R\$ 1,00 em obrigação, a empresa detém R\$ 0,32 em ativos.

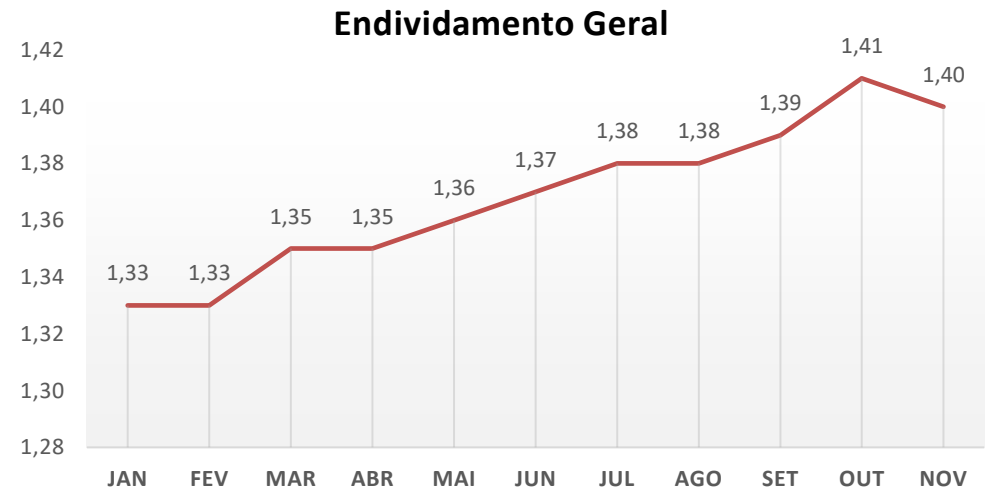
Liquidez Imediata

Avalia os meios mais líquidos de ativos frente às dívidas imediatas, geralmente, caixas e equivalentes de caixa em relação ao passivo circulante. Ou seja, uma forma instantânea de honrar com suas obrigações. No mês de outubro esse índice ficou 0,07.

Endividamento Geral

O Grau de Endividamento Geral é um indicador que mostra a proporção entre o total de dívidas da empresa e o seu total de ativos. Um valor acima de 1 indica que a empresa possui mais passivos do que ativos.

A recuperanda apresentou de janeiro a outubro de 2023 variação, e no mês de novembro o índice de 1,41 foi para 1,40. O que ratifica o índice apresentado anteriormente de liquidez. Atualmente os passivos da empresa superam os ativos disponíveis, porém, com uma diferença de 0,01% por conta do aumento das disponibilidades de caixa .



Considerações Finais

Base de elaboração

O ponto de partida de nossas análises foram informações financeiras solicitadas pela Recuperanda. O objetivo foi apresentar as principais variações patrimoniais e de resultados reportados individualmente pela Companhia nos períodos denotados, comentando sobre motivos mais relevantes com o objetivo trazer mais informações às partes envolvidas no processo de recuperação.

As informações financeiras não são auditadas e foram abordadas neste RMA na premissa de que os procedimentos contábeis, operacionais, financeiros, de controle interno e outros são consistentes ao longo dos períodos.

Escopo

Nosso trabalho resumido neste Relatório, foi limitado a assuntos que consideramos importantes dentro do contexto deste escopo. Este serviço foi executado de acordo com o "Comunicado Técnico IBRACON Nº 08/12". Nosso trabalho não incluiu uma auditoria nem foi realizado de acordo com práticas de auditoria ou outras normas e práticas geralmente aceitas no Brasil ou em outras jurisdições ("Procedimentos de Auditoria") e, portanto, não deve ser analisado como se tivesse sido realizado de acordo com essas normas e práticas.

Representação da gerência

As informações contidas neste documento não foram revisadas pela Administração da Recuperanda.

Receita de PROUNI

Até o momento a Administração Judicial não recebeu esclarecimentos, por parte da recuperanda, sobre os critérios de reconhecimento e mensuração das operações/receitas com o PROUNI.



AJUDD – Soluções em Gestão

Rua Maximiliano Fernandes, 33 - Centro

45000-530 – Vitória da Conquista – Ba

Tel. +55 (77) 3028-1100

www.ajudd.com.br

Fainor Faculdade Independente do Nordeste Ltda

Relatório Mensal de Atividade - RMA

Outubro 2023

